

PETROM

Raport Anual 2013

Cuprins

Petrom - în cifre	3
1. Prezentarea companiei	4
1.1. Evenimente importante în 2013.....	4
1.2. Declarația Directorului General Executiv.....	5
1.3. Membrii Directoratului.....	7
1.4. Membrii Consiliului de Supraveghere.....	9
1.5. Obiectivele și direcțiile noastre strategice.....	10
1.6. Dezvoltare durabilă	14
1.7. Acțiuni Petrom.....	19
1.8. Mediul macroeconomic.....	22
2. Segmentele de activitate	24
2.1. Explorare și Producție (E&P).....	24
2.2. Gaze și Energie (G&E).....	29
2.3. Rafinare și Marketing (R&M).....	31
3. Raportul structurilor de conducere.....	35
3.1. Raportul Consiliului de Supraveghere.....	35
3.2. Raportul Directoratului.....	40
3.3. Raportul de guvernanță corporativă.....	50
3.3.1. Declarația „Aplici sau Explici”	55
3.4. Declarația conducerii.....	68
Abrevieri și definiții	69

Notă: În prezentul raport, termenii „compania”, „Petrom”, „Grupul Petrom” și „Grupul” sunt utilizați uneori din motive practice atunci când se fac referiri la OMV Petrom S.A. și filialele sale, în general. Situațiile financiare prezentate în raport sunt auditate și prezintă rezultatele consolidate ale Grupului Petrom, întocmite în conformitate cu standardele internaționale de raportare financiară (IFRS); toți indicatorii se referă la Grupul Petrom, cu excepția situațiilor în care se menționează altfel. Indicatorii sunt rotunjiți la cel mai apropiat număr întreg, prin urmare pot rezulta mici diferențe la însumare.

Cota de piață a activității de marketing include vânzările cu amănuntul și vânzările comerciale, dar exclude vânzările către companiile petoliere.

Petrom - în cifre

Rezultate operaționale	2011	2012	2013
Producție totală de hidrocarburi (mil. bep)	67,77	66,87	66,64
Vânzări de gaze (TWh) ¹	54,2	52,2	52,7
Producția netă de energie electrică (TWh) ²	0,3	1,7	2,9
Gradul de utilizare a capacității rafinării Petrobrazî (%)	79	73	90
Vânzări totale de produse rafinate (mil. tone)	5,23	5,00	5,22
Numărul de stații de distribuție	793	798	785
Numărul de angajați la sfârșitul perioadei	22.912	21.650	19.619

¹ Vânzările de gaze includ transferurile interne din cadrul OMV Petrom S.A. (de ex., către centrala electrică Brazi)

² Include producția de energie electrică generată de centralele electrice în timpul perioadei de testare. Parcul eolian Dorobanțu a început exploatarea comercială la 1 octombrie 2011, iar centrala Brazi – la 1 august 2012

Rezultate financiare	2011	2012	2013
Vânzări (mil. lei)	22.614	26.258	24.185
EBIT (mil. lei)	4.936	5.662	5.958
Profit net atribuibil acționarilor societății-mamă (mil. lei)	3.757	3.953	4.821
EBIT CCA excluzând elementele speciale (mil. lei) ¹	5.475	5.855	6.015
Profit net CCA atribuibil acționarilor societății-mamă, excluzând elementele speciale (mil. lei) ¹	4.206	4.307	4.869
Flux de numerar din exploatare (mil. lei)	6.442	7.185	8.048
Investiții (mil. lei)	4.803	4.930	5.303
Profit pe acțiune (lei)	0,0663	0,0698	0,0851
ROACE (%)	17,3	16,5	19,0

¹ Valoarea CCA (cost curent de achiziționare), excluzând elementele speciale, nu include efectele nerecurente speciale și efectele din deținerea stocurilor (efectele CCA) rezultate din activitatea de R&M

1. Prezentarea companiei

1.1. Evenimente importante în 2013

Ianuarie

Februarie

Pe **13 februarie**, ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited („EMEPRL”) și OMV Petrom au anunțat semnarea unui contract cu Romgaz S.A. pentru a oferi Romgaz opțiunea de a participa la operațiuni petroliere în zona de apă mai adâncă a perimetrului Midia, în zona românească a Mării Negre.

Pe **22 februarie**, Petrom a semnat cu Repsol un contract de tip farm-out, prin care Repsol a achiziționat o participație de 49% pentru zona cu adâncime mai mare de 2.500-3.000 metri a perimetrelor onshore de explorare Băicoi V, Târgoviște VI, Pitești XII și Târgu Jiu XIII, localizate în sudul Carpaților de Curbură și respectiv al Carpaților Meridionali.

Martie

Pe **21 martie**, Petrom a anunțat numirea lui Gabriel Selischi în funcția de membru al Directoratului Petrom, responsabil cu activitatea de Explorare și Producție, începând cu 1 septembrie 2013, ca urmare a renunțării lui Johann Pleininger la mandat.

Pe **29 martie**, Petrom a anunțat începerea implementării proiectului de redezvoltare a zăcămintului Suplacu de Barcău, situat în nord-vestul țării. Proiectul presupune investiții de circa 200 mil. euro în perioada 2013-2015.

Aprilie

Pe **4 aprilie**, Petrom a publicat informații noi despre proiectul de explorare a zonei de mare adâncime a perimetrului Neptun, cu referire la studiul de achiziție seismică 3D inițiat la sfârșitul anului 2012 și la investițiile de până la 1 mld. de dolari americani care se estimează că vor fi efectuate de EMEPRL și OMV Petrom pentru programul de explorare, ce cuprinde studiul de seismică 3D, precum și forajul de explorare și evaluare ulterior.

Pe **22 aprilie** a avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor. Pentru detalii, consultați pagina 20, secțiunea Adunarea Generală a Acționarilor.

Mai

Pe **17 mai**, Petrom a anunțat implementarea proiectului de redezvoltare a zăcămintului de țiței de la Opișenești, situat în sud-estul țării, în județul

Brăila. Proiectul vizează investiții de circa 90 mil. euro până la finalul anului 2013.

Iunie

Pe **25 iunie**, EMEPRL și OMV Petrom au anunțat finalizarea cu succes a campaniei de achiziție seismică 3D din perimetrul Neptun Deep, cea mai mare campanie de seismică 3D înregistrată în Marea Neagră, acoperind o suprafață de peste 6.000 km², precum și contractarea platformei de foraj Ocean Endeavor în vederea reluării forajului de explorare pe acest perimetru.

Iulie

Pe **10 iulie**, Petrom a anunțat vânzarea către Ligatne S.R.L. a participației de 99,99% în Petrom Distribuție Gaze S.R.L., compania de distribuție gaze care nu făcea obiectul activității de bază a Petrom. Tranzacția a fost finalizată la 30 noiembrie 2013.

Pe **24 iulie**, Petrom a anunțat finalizarea unui audit al sistemului său de management al conformității de către KPMG – una dintre cele patru mari firme de audit de talie mondială. Petrom a devenit, în acest fel, prima companie din România supusă unui astfel de audit.

August

Pe **6 august**, Petrom a anunțat punerea în funcțiune, în luna iulie, a unei instalații noi de desulfurare a gazelor în cadrul rafinăriei Petrobrazi, ca parte a programului de modernizare început în 2010.

Septembrie

Pe **18 septembrie**, Petrom a anunțat numirea lui Johann Pleininger în funcția de membru interimar al Consiliului de Supraveghere, până la următoarea Adunare Generală a Acționarilor, ca urmare a renunțării lui Jaap Huijskes la mandat.

Octombrie

Noiembrie

Pe **7 noiembrie**, Petrom a publicat informații noi despre procesul împotriva Consiliului Concurenței privind retragerea sortimentului de benzină Eco Premium de pe piața carburanților din România.

Decembrie

1.2. Declarația Directorului General Executiv

Stimați acționari,

În 2013, Petrom a avut o performanță foarte bună, cu rezultate financiare și operaționale excelente, în pofida provocărilor macroeconomice care au persistat în domeniul nostru de activitate. Am înregistrat un nivel foarte bun al profitului net și al fluxului de numerar din exploatare, cu o rentabilitate medie a capitalului angajat de 19%, susținute de mediul favorabil al prețurilor țițeiului și ca urmare a celor nouă ani de restructurări și investiții considerabile. Performanța reușită în 2013 a demonstrat caracterul adecvat și eficacitatea strategiei noastre și ne-a permis să efectuăm investiții semnificative, de peste 1 mld. euro, în activitatea de bază. Mai mult, ne-am menținut poziția financiară bună, cu un nivel scăzut de îndatorare, care va sprijini investițiile semnificative preconizate pentru anii următori în Marea Neagră.

Pe parcursul anului, deși mediul macroeconomic și politic local nu a fost lipsit de provocări, economia României a înregistrat o creștere anuală estimată de 3,5%, mai mare decât se anticipase inițial. Industria exportatoare, agricultura și exporturile nete au fost principalii factori care au contribuit la această evoluție pozitivă. Cu toate acestea, consumul s-a menținut la un nivel redus, în timp ce obligațiile fiscale au continuat să crească. Mediul fiscal și de reglementare, o premisă esențială pe termen mediu și lung pentru a valorifica pe deplin potențialul nostru de creștere, a fost, de asemenea, dificil. Cu toate acestea, în contextul unei piețe a țițeiului liberalizate integral, anul trecut s-au produs pași importanți în procesul de liberalizare din sectorul gazelor și al energiei electrice. Zona Euro a înregistrat o tendință inversată de la recesiune la redresare, în timp ce creșterea și comerțul la nivel mondial au indicat o evoluție ascendentă în a doua jumătate a anului 2013. Prețul mediu al țițeiului Ural s-a menținut la un nivel favorabil, de 108,3 USD/bbl.

Am continuat să ne îmbunătățim vizibilitatea pe piețele de capital, iar procentul de acțiuni liber tranzacționabile a crescut la 9,4%. Valoarea tranzacționată a crescut cu 40% față de anul precedent, randamentul total pentru acționarii noștri fiind de 16% în 2013.

În concordanță cu rezultatele financiare obținute, Directoratul și Consiliul de Supraveghere vor recomanda Adunării Generale a Acționarilor din 29 aprilie plata unui dividend în valoare de 0,0308 lei pe acțiune pentru anul 2013, cu 10% mai mare față de 2012 și corespunzător unei rate de distribuire a profitului de 36%.

În activitatea operațională, compania noastră a atins o serie de obiective importante, în acord cu strategia stabilită. Primul și cel mai important obiectiv este cel legat de siguranța în toate operațiunile pe care le desfășurăm, care a continuat să se îmbunătățească, evidențiind angajamentul nostru de a aplica cele mai înalte standarde în domeniul sănătății și siguranței muncii, atât pentru angajații noștri, cât și pentru contractori. Valoarea indicatorului LTIR – combinat pentru angajați și contractori – a scăzut la 0,33, de la 0,49 în 2012.

În plus, în 2013 am scăzut indicele intensității de carbon pentru activele exploatare cu 3,4%, comparativ cu 2012, ca urmare a inițiativelor de eficiență energetică și a optimizării rețelelor de conducte de gaze. În ultimii nouă ani, am redus arderea și ventilarea hidrocarburilor în segmentul upstream cu aproximativ 20%.

Al doilea obiectiv este legat de activitatea de Explorare și Producție, unde ne-am propus și am reușit să stabilizăm producția de hidrocarburi, întrucât în România am înregistrat prima creștere anuală a producției de la privatizare, iar la nivelul Grupului am compensat declinul natural în mare măsură. Acesta este rezultatul activităților de îmbunătățire operațională derulate în segmentul upstream prin lucrări de reparații capitale accelerate, prin punerea în funcțiune a mai multor sonde, prin înregistrarea de progrese în cadrul proiectelor de redezvoltare zăcăminte și prin utilizarea de tehnologii de ultimă generație. În plus, am depus eforturi semnificative în direcția excelenței operaționale și am continuat să ne implicăm în parteneriate, în vederea optimizării portofoliului de active și a deblocării potențialului de creștere onshore. De asemenea, am implementat inițiativa noastră strategică pe termen mediu de continuare a explorării perimetrului de mare adâncime Neptun, și am finalizat cel mai amplu program de achiziție seismică 3D din sectorul românesc al Mării Negre, acoperind 6.000 km² în zona de apă adâncă și 1.600 km² în zona de mică adâncime a blocului Neptun. Am realizat progrese în asigurarea de licențe suplimentare de explorare în zonele de adâncime ale Mării Negre adiacente blocului Neptun, în perimetrele Midia (România) și Skifka (Ucraina).

Al treilea obiectiv-cheie se referă la segmentul Rafinare și Marketing, în cadrul căruia am planificat și am implementat programul de modernizare a rafinăriei Petrobrazî, punând în funcțiune instalația de cocsare modernizată și o nouă instalație de desulfurare. Rafinăria Petrobrazî a atins cea mai ridicată rată de utilizare, reflectând efectele pozitive ale programului de modernizare aflat în desfășurare, care adaptează structura mixului de produse rafinate la cerințele pieței, crescând simultan eficiența și reducând costurile. În activitatea de marketing, volumul vânzărilor cu amănuntul s-a stabilizat pentru prima oară din 2009, însă volumul total al

vânzărilor din marketing a scăzut cu 4%, din cauza vânzărilor comerciale mai reduse. După mulți ani de provocări, segmentul de Rafinare și Marketing a înregistrat un rezultat operațional foarte bun, în pofida presiunii crescute asupra marjelor de rafinare.

Al patrulea obiectiv vizează activitatea de Gaze și Energie, unde ne-am consolidat vânzările și am asigurat operațiunile la centrala electrică de la Brazi, într-un mediu de piață dificil. Totuși, performanța acestui segment a fost marcată de o cerere scăzută de gaze și energie electrică și de prețuri mici la electricitate. Consumul total de gaze al României a scăzut cu 8%, însă vânzările Petrom au fost stabile, susținute de integrarea cu centrala electrică alimentată cu gaze de la Brazi. Producția brută estimată de electricitate din România s-a redus cu 2%, prețurile au scăzut cu peste 28%, iar consumul intern estimat a fost cu 5% mai mic, România devenind un exportator net de electricitate. În 2013, centrala electrică de la Brazi a înregistrat primul an complet de exploatare comercială, atingând un grad de disponibilitate netă de 90% și acoperind aproximativ 5% din producția națională de electricitate. În ceea ce privește dereglementarea pieței gazelor și a energiei electrice, calendarul liberalizării prețului gazelor a fost implementat în mod corespunzător din februarie 2013, în timp ce piața energiei electrice pentru consumatori industriali a fost liberalizată integral.

Per ansamblu, suntem în grafic cu implementarea strategiei noastre pentru 2021, valorificând gradul ridicat de integrare operațională și livrând o performanță sustenabilă pentru a sprijini dezvoltarea în segmentul upstream, în special în regiunea de vecinătate a Mării Negre.

O poziție centrală, alături de performanța noastră operațională și financiară solidă, este ocupată de dedicarea angajaților noștri în atingerea obiectivelor strategice și în asigurarea viitorului companiei. În concordanță cu strategia noastră, dezvoltăm o cultură organizațională bazată pe performanță și pe un fond extins de talente, menite să asigure creșterea companiei și excelența operațională. În 2013 am continuat programele de dezvoltare profesională și am investit circa 10 mil. euro în dezvoltarea angajaților, înregistrând o medie de peste 25 de ore per angajat.

În plus, implementăm o cultură a sustenabilității prin utilizarea eficientă a resurselor naturale, prin aplicarea unor standarde ridicate de siguranță și de mediu și prin împărțirea valorii cu părțile interesate, pentru un beneficiu comun pe termen lung. Sustenabilitatea reprezintă fundamentul tuturor proiectelor și activităților derulate de Petrom. Acoperă o gamă vastă de aspecte, de la performanța oamenilor la disciplina financiară, de la guvernanta corporativă la bunele practici de afaceri, de la calitatea de bun vecin la investițiile efectuate în proiectele comunitare ce vizează educația, antreprenoriatul și eco-eficiența.

Privind înainte către 2014, ne străduim să ne îmbunătățim, în continuare, performanța în domeniul siguranței muncii și mediului și să atingem câteva priorități strategice: să continuăm stabilizarea producției în segmentul upstream, să realizăm progrese în inițiativele de explorare onshore, precum și în Marea Neagră, să finalizăm programul de modernizare a rafinării Petrobrazi și să poziționăm compania adecvat în raport cu mediul dificil de pe piața gazelor și a electricității.

De asemenea, în acest an vom continua discuțiile cu autoritățile din România pentru obținerea unui cadru fiscal și de reglementare favorabil investițiilor și stabil pe termen lung, care ne va permite să valorificăm la cote maxime potențialul nostru de creștere.

În ultimii ani, am parcurs cel mai complex și încununat de succes proces de transformare a unei companii deținute de stat în timpul integrării României în Uniunea Europeană. Ca urmare a abordării noastre responsabile privind restructurarea, a investițiilor masive, a eforturilor depuse în sensul dezvoltării sustenabile și competitive, am reușit să transformăm Petrom într-o companie lider în ceea ce privește performanța și guvernanta corporativă, fapt ce generează valoare pentru toate părțile noastre interesate, o realizare cu adevărat semnificativă, pentru care sunt extrem de recunoscătoare tuturor angajaților și partenerilor noștri.

Mariana Gheorghe

1.3. Membrii Directoratului

Directoratul este ales de către Consiliul de Supraveghere și are în componență cinci membri.

Este entitatea care conduce activitatea curentă a companiei și monitorizează activitatea companiilor din Grupul Petrom, în conformitate cu prevederile legale, cu Actul Constitutiv al societății, cu regulamentele și procedurile interne, precum și cu hotărârile Consiliului de Supraveghere și ale Adunării Generale a Acționarilor.

La data prezentului raport, Directoratul are următoarea structură:

Mariana Gheorghe (1956)

Director General Executiv și Președinte al Directoratului, responsabilă cu: Afaceri Corporative și Conformitate; Comunicare și Sustenabilitate; Juridic; Strategie și Relația cu Investitorii; Sănătate, Siguranța Muncii, Securitate și Mediu; Resurse Umane; Achiziții Operaționale; Afaceri Publice Corporative și de Reglementare

Mariana Gheorghe a absolvit Facultatea de Relații Internaționale la Academia de Studii Economice București în 1979, Facultatea de Drept a Universității București în 1989 și Finanțe Corporative la London Business School în 1995. A lucrat pentru diverse companii românești și pentru Ministerul de Finanțe din România. Între 1993 și iunie 2006 a lucrat pentru Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), la Londra, unde a deținut diverse poziții, cu focus pe Europa de Sud-Est și Regiunea Caucaz, ultima poziție deținută fiind cea de Senior Banker. După privatizarea Petrom în 2004, Mariana Gheorghe a devenit membră a Consiliului de Administrație al Petrom, la propunerea BERD, până la data de 15 iunie 2006, când a fost numită Director General Executiv al Petrom. Din 17 aprilie 2007 deține și poziția de Președinte al Directoratului Petrom, în urma adoptării de către Petrom a unui sistem dualist de guvernanță.

Andreas Matje (1964)

Director Financiar, responsabil cu: Financiar; Controlling; Audit Intern; Global Solutions

Andreas Matje a studiat Administrarea Afacerilor în cadrul Universității din Viena, specializarea Marketing și Management Industrial. Apoi a urmat un program de doctorat și diverse programe de management, inclusiv Global Executive MBA, în cadrul Rotman Business School, Universitatea din Toronto. Între anii 1995 și 1999 a ocupat funcția de controlor al diviziei Explorare și Producție în cadrul OMV Aktiengesellschaft. După câțiva ani în care a ocupat funcții de conducere în cadrul societății Polyfelt GmbH (o sucursală a OMV Aktiengesellschaft până în 2005, cunoscută apoi sub denumirea TenCate Geosynthetics Austria), Andreas Matje s-a alăturat din nou echipei OMV Aktiengesellschaft, în 2009, ca Vicepreședinte Senior Controlling. S-a alăturat Petrom, începând cu 1 ianuarie 2013, ca Director Financiar și membru al Directoratului.

Gabriel Selischi (1967)

Responsabil cu activitatea de Explorare și Producție (E&P)

Gabriel Selischi a studiat ingineria la Institutul Politehnic București. Și-a terminat studiile în Franța, unde a absolvit un masterat la Paris, în anul 1994. A activat ca Senior Manager la Schlumberger Paris și ca Director în cadrul Bossard Gemini Consulting în Paris și Johannesburg. A reușit transferul mai multor perimetre offshore din Africa și, în același timp, a stabilizat producția de țiței și gaze. A activat ca Manager de Program pentru integrarea postfuziune a companiei Total în nouă țări din UE.

În 2006, s-a alăturat echipei Petrom E&P, unde a ocupat funcția de Director Strategie, Proiecte și Inginerie; în perioada 2011-2013 a ocupat funcția de Director al Unității de Afaceri Zone de Producție Interne. Ca urmare a renunțării lui Johann Pleininger la mandatul său, Gabriel Selischi a fost numit membru al Directoratului responsabil cu activitatea de Explorare și Producție, începând cu 1 septembrie 2013.

Neil Anthony Morgan (1959)

Responsabil cu activitatea de Rafinare și Marketing (R&M)

Neil Anthony Morgan a absolvit Facultatea de Inginerie Chimică din cadrul Universității Salford (Manchester, Marea Britanie). Are o experiență de peste 20 de ani în activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice. Înainte de a se alătura echipei Petrom a lucrat timp de patru ani pentru Petronas Penapisan (Malaezia), unde a deținut poziția de Director în cadrul proiectului de extindere a rafinăriei. Înainte de Petronas a lucrat timp de 12 ani pentru Engen Petroleum (Durban, Africa de Sud). Din 1992, când s-a alăturat companiei în funcția de Specialist în Controlul Proceselor, a deținut diverse funcții, de la Inginer-Șef în Controlul Proceselor și Tehnologia Informației, până la Director Servicii Tehnice și Director Operațiuni. Între anii 1985 și 1990 a fost Șef Producție, Șef Operațiuni și

Inginer-Şef Procese în cadrul companiei Sentrachem Ltd. (Johannesburg, Africa de Sud). S-a alăturat echipei Petrom în 2008 şi a fost desemnat responsabil cu activitatea de Rafinare şi Produse Petrochimice. Ca urmare a comasării activităţilor de marketing ale Grupului Petrom în OMV Petrom Marketing S.R.L., sub conducerea lui Rainer Schlang, atribuţiile acestuia, în calitate de fost membru al Directoratului responsabil cu activitatea de marketing, au fost preluate de Neil Anthony Morgan, începând cu data de 17 aprilie 2011.

Cristian Secoşan (1967)

Responsabil cu activitatea de Gaze şi Energie (G&E)

Cristian Secoşan a studiat Inginerie Mecanică în cadrul Universităţii Politehnice din Timişoara şi, de-a lungul carierei sale, a deţinut diferite funcţii de conducere în cadrul unor companii multinaţionale ce activează în sectorul energiei în România, printre care amintim ABB, ALSTOM şi E.ON. Înainte de a se alătura echipei Petrom a deţinut funcţia de Director General al Siemens în România. S-a alăturat Petrom în septembrie 2012, ca membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Gaze şi Energie.

1.4. Membrii Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere reprezintă interesele companiei și ale acționarilor acesteia și este responsabil cu managementul general al companiei. La data prezentului raport, Consiliul de Supraveghere al Petrom este compus din nouă membri, aleși pentru un mandat de patru ani, începând din 28 aprilie 2013 până în 28 aprilie 2017, după cum urmează:

Gerhard Roiss (1952) – Președinte

Director General Executiv al OMV și Președinte al Directoratului OMV. A urmat studii economice la Viena, Linz și Stanford și a început să lucreze în cadrul OMV în anul 1990. Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005, a fost numit Președinte al Consiliului de Supraveghere al Petrom la 26 aprilie 2011.

David C. Davies (1955) – Președinte adjunct

Director Financiar al OMV și Vicepreședinte al Directoratului OMV. A absolvit Universitatea Liverpool și s-a alăturat OMV în 2002. Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005.

Manfred Leitner (1960)

Membru al Directoratului OMV, responsabil cu activitatea de Rafinare și Marketing. A urmat studii comerciale în cadrul Universității de Studii Economice și Afaceri din Viena și și-a început cariera în cadrul OMV în 1985, în divizia E&P. Ales inițial în cadrul AGA din 26 aprilie 2011.

Johann Pleininger (1962) – membru interimar

Vicepreședinte Senior pentru Regiunea Europeană Centrală și de Est (CEE) și Marea Neagră în cadrul diviziei E&P a OMV. Îl înlocuiește pe **Jaap Huijskes**, care a fost membru al Consiliului de Supraveghere al Petrom între anii 2010 și 2013. Johann Pleininger a fost ales membru interimar al Consiliului de Supraveghere al Petrom începând cu data de 18 septembrie 2013, până la următoarea întrunire a Adunării Generale a Acționarilor.

Hans-Peter Floren (1961)

Membru al Directoratului OMV, responsabil cu activitatea de Gaze și Energie. A studiat inginerie mecanică și economie în cadrul Universității Essen din Germania și a început cariera în cadrul OMV în 2012. Ales inițial în cadrul AGA din 27 aprilie 2012.

George Băeșu (1970)

Președinte al Autorității Naționale pentru Restituirea Proprietăților. A absolvit Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Facultatea de Drept, și a obținut diploma de master în Dreptul Afacerilor în cadrul Universității Nicolae Titulescu. În anul 2011 a obținut doctoratul în drept, în cadrul Universității București. Ales inițial în cadrul AGA din 22 aprilie 2013.

Lucian-Dan Vlădescu (1973)

A absolvit Facultatea de Drept din cadrul Universității București. Ales inițial în cadrul AGA din 22 aprilie 2013.

Joseph Bernhard Mark Mobius (1936)

Președinte Executiv al Templeton Asset Management Ltd., numit în Consiliul de Supraveghere al Petrom la propunerea Fondului Proprietatea. Deține diplome de licență și master acordate de Universitatea din Boston și o diplomă de doctorat în științe economice și politice acordată de Institutul de Tehnologie din Massachusetts. Ales inițial în cadrul AGA din 29 aprilie 2010.

Riccardo Puliti (1962)

Director General BERD, responsabil cu sectorul energetic și al resurselor naturale. Este absolvent al programului MBA din cadrul Instituto de Estudios Superiores de la Empresa (IESE) și absolvent de studii postuniversitare în cadrul Școlii de Guvernare Kennedy (Universitatea Harvard) și Colegiului Imperial. A început să lucreze la BERD în 1996. Ales inițial în cadrul AGA din 28 aprilie 2009.

1.5. Obiectivele și direcțiile noastre strategice

Petrom în 2013

Grupul Petrom este cel mai mare producător de țiței și gaze din sud-estul Europei, cu activități în segmentele Explorare și Producție, Gaze și Energie, Rafinare și Marketing. Grupul și-a consolidat poziția pe piața de țiței și gaze în urma unui amplu proces de modernizare și eficientizare, susținut de investiții în valoare de peste 10 mld. euro pe parcursul ultimilor nouă ani. Petrom este membru al Grupului OMV, care este, de asemenea, o companie integrată de țiței și gaze, ce activează pe piața internațională. OMV Aktiengesellschaft, compania-mamă a Grupului OMV, deține o participație de 51% în Petrom și este una dintre cele mai mari companii industriale austriece listate la bursă.

În E&P, Petrom este cel mai mare producător de hidrocarburi din sud-estul Europei. În 2013, producția totală de hidrocarburi a Grupului a fost de 66,64 mil. bep. La sfârșitul anului 2013, nivelul rezervelor dovedite de țiței și gaze ale Grupului Petrom era de aproximativ 728 mil. bep, iar producția de hidrocarburi a înregistrat o medie de 182,6 mii bep/zi în 2013.

În G&E, Petrom și-a menținut poziția solidă pe piața românească a gazelor naturale și și-a extins lanțul valoric prin intrarea în industria producției de electricitate. În 2013, Petrom a livrat 4,9 mld. mc de gaze și a obținut o producție netă totală de electricitate de 2,9 TWh, din care peste 2,7 TWh au fost generați de către centrala Brazi și 0,1 TWh de parcul eolian Dorobanțu, acoperind astfel aproximativ 5% din producția de electricitate anuală a României.

În R&M, Petrom a procesat 3.771 mii tone de țiței la rafinăria Petrobrazi și a avut o piață de desfacere vastă, cuprinzând România, Bulgaria, Serbia și Republica Moldova, prin intermediul a aproximativ 800 de benzinării. Compania își menține poziția de lider pe piața românească, având o cotă totală de piață (vânzări comerciale și cu amănuntul) de aproximativ 34%.

Cu vânzări în valoare de 24,2 mld. lei, un număr de 19.619 angajați și o capitalizare de piață de 26,6 mld. lei la sfârșitul lunii decembrie 2013, Grupul Petrom a demonstrat abilități solide de execuție, în scopul realizării obiectivelor sale strategice și se concentrează pe doi catalizatori-cheie în atingerea țelurilor stabilite pe termen lung: Oamenii și Sustenabilitatea.

Petrom total active 2021



Strategia noastră: „Performanță durabilă pentru creștere”

În 2013, Petrom a continuat să își îndeplinească cu succes obiectivele strategice în toate segmentele de activitate, respectându-și astfel angajamentul de a rămâne compania integrată de țiței și gaze lider în regiune, cu o

performanță durabilă necesară pentru a susține creșterea potențială a segmentului upstream în regiunea de vecinătate a Mării Negre.

În E&P, 2013 a fost primul an de la privatizare în care producția internă anuală a crescut. În același timp, am finalizat cea mai amplă campanie de achiziție seismică 3D din Marea Neagră și am continuat inițiativele de excelență operațională.

În concordanță cu strategia noastră de optimizare a operațiunilor din segmentul downstream, Petrom a ieșit din activitatea de distribuție gaze către consumatori finali și va continua să se concentreze pe furnizarea de gaze către clienți comerciali și industriali, consolidându-și simultan cota de piață.

În R&M, a fost pusă în funcțiune în cadrul rafinării Petrobrazi o nouă unitate de desulfurare a gazului, care preconizăm că va avea un impact pozitiv asupra eficienței energetice, iar lucrările de modernizare a terminalului de la Bacău au fost finalizate.

Ponderea activelor segmentului upstream în baza totală de active ¹ a crescut de la 70% în 2011 la 73% în 2013 și va continua să crească, dat fiind că vom direcționa către E&P 85% din valoarea totală a investițiilor planificate.

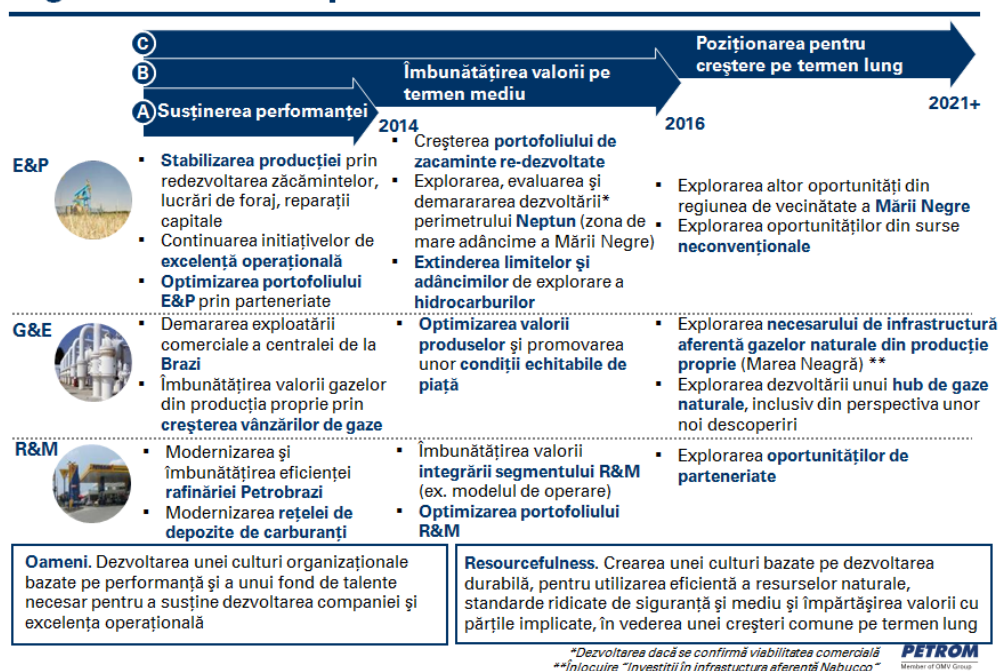
Direcțiile principale ale strategiei Petrom pe scurt:

Maximizarea valorii portofoliului existent în segmentul upstream și poziționarea pentru creștere.

Sporirea valorii gazelor naturale din producția proprie.

Optimizarea integrării țițeiului din producția proprie.

Inițiativele strategice Petrom în contextul continuității unor condiții de piață solide și al unui regim de reglementare competitiv



Maximizarea valorii portofoliului existent în segmentul upstream și poziționarea pentru creștere

Segmentul Explorare și Producție continuă să fie coloana vertebrală a companiei, fiind poziționat pentru a capta potențialul viitor de creștere. Pe termen scurt, în activitatea de upstream vom menține eforturile de stabilizare a producției, de atingere a excelenței operaționale și de optimizare a portofoliului prin parteneriate. Valoarea pe termen mediu și lung va fi generată prin creșterea factorului final de recuperare a țițeiului și gazelor, prin dezvoltarea descoperirii de gaze din perimetrul Neptun și prin explorarea de oportunități suplimentare, inclusiv în regiunea de vecinătate a Mării Negre.

În 2013, Petrom și-a îndeplinit cu succes obiectivele strategice pe termen scurt, compensând declinul producției interne și înregistrând prima creștere anuală a producției în România de la privatizare. Acest obiectiv a fost atins

¹ Include doar activele din E&P, G&P și R&M, nu și activele segmentului Corporativ și altele

ca urmare a accelerării lucrărilor de foraj și reparații capitale, a inițiativelor de excelență operațională și a utilizării de tehnologii de ultimă generație pentru creșterea ratelor de recuperare.

Mai mult, Petrom a continuat să-și optimizeze portofoliul prin parteneriate cu companii de talie mondială: la începutul anului 2013 am semnat un contract de tip farm-out cu Repsol pentru explorarea în parteneriat a perimetrelor onshore de mare adâncime din zona pericarpatică a României. Proiectele de foraj ale noului parteneriat au fost deja agreeate și sunt programate să fie executate în 2014, în concordanță cu direcția strategică pe termen mediu a Petrom de explorare a perimetrelor de frontieră și de mare adâncime.

De asemenea, Petrom a înregistrat progrese semnificative și în ceea ce privește atingerea obiectivelor pe termen mediu în segmentul E&P. În 2013 am continuat să ne extindem portofoliul de red dezvoltare zăcăminte, aducând șapte proiecte majore în faza de execuție.

În plus, Petrom a continuat să își consolideze poziția în Marea Neagră, în vederea creșterii viitoare. Împreună cu partenerul nostru ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited (EMEPR), am finalizat cea mai amplă campanie de achiziție seismică 3D din sectorul românesc al Mării Negre, acoperind peste 6.000 de km² în zona de adâncime a blocului Neptun. De asemenea, am efectuat studii seismice pe o suprafață suplimentară de 1.600 de km² în zona de mică adâncime a acestui perimetru, operată exclusiv de Petrom. În a doua jumătate a anului, am continuat activitatea de interpretare a datelor seismice.

În 2013, consorțiul din care face parte Petrom a continuat negocierile cu autoritățile ucrainene pentru acordul de împărțire a producției din perimetrul Skifska. În plus, împreună cu EMEPR, am avansat în procesul de obținere a unei licențe suplimentare de explorare în sectorul de mare adâncime al blocului Midia, adiacent blocului Neptun.

Sporirea valorii gazelor naturale din producția proprie

În Gaze și Energie, Petrom urmărește sporirea valorii gazelor din producția proprie. Pe termen scurt, această țintă implică asigurarea operării sustenabile a centralei de la Brazi și consolidarea vânzărilor de gaze naturale. Pe termen mediu, Petrom se va concentra pe optimizarea valorii activelor în cadrul G&E și pe fructificarea condițiilor echitabile de piață pentru a crește în continuare valoarea gazelor din producția proprie. Direcțiile strategice pe termen lung ale diviziei se referă la evaluarea potențialelor investiții în infrastructura aferentă gazelor din producție proprie, pentru a susține valorificarea gazelor și creșterea din direcția Mării Negre, dar și la evaluarea dezvoltării unui potențial hub de gaze naturale în România.

În ultimii ani, piețele europene de gaze naturale au suferit modificări structurale fundamentale. Extinderea subvenționată a capacităților de producție a electricității din surse regenerabile și utilizarea intensă a centralelor pe cărbune au continuat să afecteze cererea de gaze în Europa. Aceasta din urmă a fost influențată de evoluția prețurilor la CO₂, care, împreună cu interesul crescut pentru eficiența energetică, precum și cu dezvoltarea de noi surse de gaze, au reprezentat factori adiționali de presiune permanentă asupra piețelor de gaze.

2013 a fost un an plin de provocări pentru piața de gaze din România, cu o scădere de 8% a consumului total, în principal din cauza procesului de liberalizare a prețurilor aflat în desfășurare. În pofida condițiilor nefavorabile de piață, Petrom și-a consolidat vânzările de gaze, care au înregistrat o ușoară creștere față de anul precedent, precum și cota de piață. De asemenea, în concordanță cu strategia de optimizare a activităților din segmentul downstream, cu scopul de a spori eficiența și de a se concentra pe activitățile principale, Petrom a renunțat la activitatea de distribuție a gazelor către consumatorii finali, prin vânzarea subsidiarei Petrom Distribuție Gaze S.R.L.

În iunie 2013, consorțiul Shah Deniz II a decis să nu aleagă Nabucco West ca opțiune preferată de conductă de transport al gazelor azere către Europa. În urma acestei decizii, Petrom și-a actualizat direcțiile strategice pe termen lung pentru a evalua potențialele investiții în infrastructura referitoare la gazele din producția proprie (Marea Neagră). În plus, ca parte a strategiei pe termen lung de a evalua dezvoltarea unui potențial hub de gaze naturale în România, Petrom se află în curs de realizare a unei analize a lanțului valoric logistic și se va concentra în continuare pe obținerea implicării partenerilor strategici.

După începerea exploatării comerciale în august 2012, centrala de la Brazi a atins o disponibilitate netă anuală de 90% în 2013, contribuind cu aproximativ 5% la producția națională de electricitate și cu 9% la piața de echilibrare. În același timp, activitatea parcului eolian Dorobanțu s-a concentrat pe maximizarea disponibilității (care a depășit 97% în 2013), dar și pe optimizarea costurilor de operare.

Optimizarea integrării țițeiului din producția proprie

Potențialul Petrom de livrare a valorii în segmentul Rafinare și Marketing rezidă în optimizarea integrării țițeiului din producția proprie. Valorificând modelul nostru comercial integrat, vom continua programul de modernizare a rafinării Petrobrazi integrată pe verticală, ce va fi finalizat la mijlocul anului 2014. În plus, continuăm îmbunătățirea rețelei noastre de distribuție cu spații de depozitare modernizate, care vor sprijini rețeaua de benzinării.

În 2013, în concordanță cu strategia sa, divizia R&M a făcut progrese considerabile în cadrul programului de modernizare a rafinării Petrobrazii, prin punerea în funcțiune a instalației de cocsare și a unei noi instalații de desulfurare a gazelor. Programul de modernizare se desfășoară conform planului și va fi finalizat în 2014, prin modernizarea instalațiilor de hidrofinare motorină și cracare catalitică, ce urmează a fi puse în funcțiune în timpul opririi planificate de la mijlocul anului. Petrom a avansat în direcția îmbunătățirii eficienței energetice a rafinării Petrobrazii, obținând rezultate bune în condițiile unui mediu nefavorabil din punct de vedere al marjelor de rafinare.

Ca parte a strategiei „3+3” de optimizare a rețelei de depozite de produse petroliere, divizia R&M a făcut progrese semnificative în 2013 prin finalizarea modernizării terminalului Bacău, operațiunile comerciale urmând a fi demarate în primul trimestru al anului 2014. Programul de optimizare a rețelei de depozite va continua cu reconstruirea terminalului din Cluj, programată să înceapă în 2015.

În 2013, implementarea strategiei diviziei R&M pe termen mediu a fost susținută prin acțiuni direcționate către continuarea optimizării rețelei de distribuție, cu scopul de a crește profitabilitatea. Ca urmare, segmentul de Marketing și-a consolidat poziția, în ciuda faptului că piața s-a aflat în scădere. Pentru a sprijini optimizarea continuă a portofoliului R&M și creșterea valorii provenite din integrarea segmentului downstream, un proces continuu de revizuire a condițiilor de piață și a performanței rețelei va fi desfășurat în fiecare țară în care compania activează.

Pe termen lung, divizia R&M va explora oportunități de parteneriat, cu scopul de a-și optimiza în continuare portofoliul de active integrate și eficiența operațiunilor. Primul pas în această direcție va fi făcut în 2014, prin examinarea conceptului de cooperare „magazin în magazin”², pentru rețeaua sa de distribuție.

Oamenii și Sustenabilitatea

Petrom se axează pe doi factori-cheie considerați esențiali pentru implementarea Strategiei 2021: Oamenii și Sustenabilitatea. În acest sens, facem demersuri pentru a dezvolta o cultură organizațională bazată pe performanță și pe un fond extins de talente, menite să asigure creșterea companiei și excelența operațională. În plus, ne concentrăm pe dezvoltarea unei culturi a sustenabilității axate pe utilizarea eficientă a resurselor naturale, prin aplicarea de standarde ridicate de siguranță și de mediu, și pe împărțirea valorii cu părțile interesate, în vederea obținerii de beneficii comune pe termen lung.

Ca parte a strategiei sale de dezvoltare a resurselor umane, Petrom a deschis în 2013 un centru de instruire tehnică în Ploiești, care a devenit operațional în cel de-al patrulea trimestru. Această inițiativă este dedicată instruirii tehnice a personalului operativ din toate diviziile de activitate ale Petrom și a fost determinată de necesitatea dezvoltării profesionale continue a angajaților, conform evoluției tehnologice și celor mai bune practici din industrie.

O realizare importantă a Petrom privind sustenabilitatea în 2013 a fost lansarea programului „Fabricat în Țara lui Andrei” – o competiție națională de proiecte de antreprenariat social desfășurată în 28 de comunități în care Petrom este prezent. Din cei 20 de finaliști care au beneficiat de consultanță personalizată pentru ideile lor de afaceri, 10 propuneri au fost selectate spre a fi implementate în 2014 și au primit finanțare în valoare totală de 350.000 de euro. În plus, în vederea consolidării relației noastre cu comunitățile în care activăm și pentru a împărți valoarea în scopul obținerii unei creșteri comune pe termen lung, am elaborat planuri comunitare care vizează nevoile locale.

² Spațiu închiriat partenerilor în cadrul stațiilor de alimentare

1.6. Dezvoltare durabilă

Petrom a dezvoltat o cultură solidă a responsabilității față de mediu, societate și comunitățile locale. În 2012, am adoptat conceptul de „Resourcefulness” – o abordare la nivel de Grup, care plasează dezvoltarea durabilă în centrul activităților noastre. În 2013, am progresat în această direcție, alăturându-ne inițiativei Pactul mondial al Organizației Națiunilor Unite și reducând indicele intensității de carbon cu 3,4%³.

Conceptul nostru de dezvoltare durabilă: Resourcefulness

În contextul creșterii constante a cererii globale de energie și a reducerii accelerate a resurselor, schimbările climatice și prețul combustibililor devin chestiuni tot mai importante ale agendei mondiale. În calitate de cel mai mare producător de petrol și gaze din sud-estul Europei, scopul nostru este de a asigura societății o sursă de energie constantă, atât în prezent, cât și în viitor. În același timp, industria noastră se confruntă cu provocări reale, cărora le răspundem printr-o conduită bazată pe principiile fundamentale ale responsabilității, inovării și gestionării prudente a resurselor.

Petrom a început integrarea principiilor dezvoltării durabile în strategia și activitățile sale încă de la intrarea sa în Grupul OMV, în 2004. În 2012, Petrom a adoptat conceptul de „Resourcefulness” – o strategie la nivel de Grup care încurajează organizația noastră către o creștere profitabilă într-o manieră durabilă și responsabilă. Metoda noastră este concepută astfel încât să ofere soluții reciproc avantajoase pe termen lung atât pentru societate și mediu, cât și pentru Petrom. Aceasta reunește toate angajamentele noastre de responsabilitate în domeniul gestionării mediului, noilor surse de energie, educației și dezvoltării, sănătății și siguranței, diversității, eticii profesionale, drepturilor omului și de implicare a părților interesate și a comunității în cadrul unei singure strategii globale.

Angajamentele noastre sunt organizate în jurul a trei domenii majore de interes:

Managementul mediului – limitarea impactului activităților umane asupra mediului.

Eco-inovație – exploatarea surselor de energie alternativă și a oportunităților de încurajare a inovării durabile.

Educație pentru dezvoltare – cultivarea competențelor necesare pentru succesul profesional.

În 2013, am atras peste 400 de manageri la atelierele pe care le-am organizat pentru a sprijini integrarea conceptului de Resourcefulness în toate activitățile noastre. În 2014 vom extinde programul către toți angajații.



Cei trei piloni Resourcefulness

Eco-eficiența

Prin natura activităților sale, Petrom are o responsabilitate aparte pentru gestionarea impactului asupra mediului și pentru asigurarea unor operațiuni sigure și eficiente. Urmărim aplicarea celor mai bune practici ale managementului de mediu, acordând o deosebită atenție emisiilor de dioxid de carbon, resurselor de apă și includerii gazelor naturale, cel mai ecologic combustibil fosil, în coșul energetic.

Eficiența energetică este unul dintre factorii-cheie ai reducerii emisiilor de gaze cu efect de seră (GHG) ale Petrom. Am promovat programe de scădere a consumului de energie în activitățile noastre. În Petrom, toate activitățile de rafinare, precum și cele de explorare și producție sunt gestionate prin sisteme de management energetic certificate conform standardului ISO 50001.

Monitorizăm cu atenție indicele intensității de carbon la nivel de companie, în vederea reducerii emisiilor de GHG. În 2013, am redus acest indice al intensității de carbon cu 3,4%, comparativ cu 2012, depășind astfel ținta propusă de 2%. Succesul nostru este rezultatul diferitelor inițiative specifice de eficiență energetică lansate pe parcursul

³ Conform practicilor industriei, s-a considerat că centrala Brazi a funcționat pe tot parcursul anului 2012, cu o performanță similară performanței medii din cele cinci luni de operare comercială

anului (de ex., în R&M, utilizarea electricității în locul aburului, pentru însoțitorii de conducte, modernizarea instalației de cocsare și creșterea proporției de gaze în combustibilul pentru instalația de cogenerare), precum și în E&P, proiectele de optimizare a traseelor de conducte pentru reducerea emisiilor ventilate, de mentenanță, pentru evitarea incidentelor cauzate de pierderea de integritate și de utilizare a gazelor ventilate pentru producerea de energie în motoare cu gaze și centrale în cogenerare.

De asemenea, Petrom utilizează gazele naturale, cel mai ecologic combustibil fosil, pentru a produce energie electrică în centrale de înaltă eficiență pe bază de gaze.

Protejăm resursele de apă prin încurajarea unei utilizări mai eficiente a apei și prin investiții în stații ultramoderne de tratare a acesteia. De exemplu, Petrom a investit în construcția sau modernizarea de stații de tratare a apelor utilizate în procesele tehnologice din mai multe locații de explorare și producție, precum și în re tehnologizarea stației de tratare a apelor reziduale a rafinării sale de la Petrobraz.

Eco-inovație

Obiectivul eco-inovării este de a asigura alternative valoroase și pe termen lung la combustibilii fosili tradiționali și dezvoltarea de noi tehnologii pentru reducerea emisiilor de CO₂. Pentru aceasta, cooperăm cu OMV Group în cadrul unor inițiative, precum producerea de biocombustibili de a doua generație, construirea infrastructurii necesare pentru mobilitatea alimentării cu hidrogen, conversia directă a energiei solare în hidrogen, precum și reciclarea chimică a deșeurilor de plastic aflate la sfârșitul duratei de viață. Schimburile de inovare și expertiză la nivelul întregului Grup ne ajută să oferim mai multă valoare, dar și să găsim metode noi și inovatoare de satisfacere a nevoilor energetice mondiale în creștere.

Educație pentru dezvoltare

Dorim să creăm valoare și să ne asigurăm viitorul pe termen lung, ajutând oamenii să își cultive și dezvolte competențele necesare pentru succesul profesional. Scopul nostru este de a sprijini angajații noștri (în jur de 20.000) și membrii comunităților în care ne desfășurăm activitatea.

Am deschis un nou centru de formare în România pentru instruire de înaltă calitate la locul de muncă, bazată pe ultimele inovații din industrie. Construit în 2013, noul centru va contribui la dezvoltarea competențelor și expertizei viitoare a angajaților noștri din activitățile de petrol și gaze.

Urmărim să sprijinim dezvoltarea economică, educația și antreprenoriatul în rândul comunităților locale prin investiții în facilități de formare profesională și în dezvoltarea forței de muncă și a furnizorilor locali. În 2013, am organizat cea mai mare competiție de proiecte de antreprenoriat social din România. Programul „Fabricat în Țara lui Andrei” a primit peste 500 de propuneri de afaceri vizând problemele sociale cu care se confruntă 28 de comunități în care Petrom este prezent. Un juriu a selectat cele mai bune zece propuneri, care vor beneficia timp de un an de consultanță pentru întreprinderi noi și de finanțări nerambursabile în valoare totală de 350.000 de euro. Se preconizează că aceste proiecte vor genera peste 50 de noi locuri de muncă.

Între alte inițiative de dezvoltare a competențelor comunităților se numără cooperarea cu Junior Achievement Romania, în cadrul căreia am oferit formare antreprenorială pentru un număr de peste 12.000 de elevi și am produs instrumente de învățare pentru profesorii acestora. Am cooperat, de asemenea, cu KPMG pentru organizarea a zece sesiuni de formare în domeniul achizițiilor publice și accesării fondurilor europene, la care au participat 100 de autorități locale din 50 de comunități în care Petrom își desfășoară activitatea.

Raportare privind problemele materiale

Am identificat următoarele direcții fundamentale pentru asigurarea succesului nostru comercial:

- Sănătate, siguranță, securitate și mediu (HSSE)
- Drepturile omului
- Diversitate și resurse umane
- Etică în afaceri și guvernanță
- Implicarea în comunitate a părților interesate.

Evaluăm efectele măsurilor noastre în domeniile de mai sus pentru a ne asigura că adoptăm cele mai bune decizii atât pentru Petrom, cât și pentru părțile interesate. Câțiva indicatori-cheie de performanță și detalii suplimentare sunt disponibile în Raportul nostru anual privind dezvoltarea durabilă.

Managementul mediului și al energiei

Gestionăm impactul asupra mediului de-a lungul întregului nostru lanț valoric. Obiectivul Petrom este de a utiliza resursele naturale într-o manieră eficientă și de a reduce la minimum deșeurile și emisiile în atmosferă, apă și sol. Depunem eforturi constante pentru a reduce nivelul emisiilor de GHG și a cantităților de apă folosite/consumate în cursul operațiunilor noastre.

Deversările de hidrocarburi sunt unul din factorii-cheie de risc ai activității noastre, ca urmare a pagubelor de mediu pe care le pot provoca. Unul din cele mai importante obiective ale strategiei E&P a Petrom este de a controla acest risc până în 2015. În 2013, operațiunile noastre au produs 1.666 de deversări. Pentru a aborda această problemă, am desfășurat o gamă largă de activități, inclusiv crearea de hărți ale riscului de deversare, care oferă detalii privind punctele critice de pe traseele conductelor și zonele-cheie de risc pentru operațiunile noastre. În prezent, aceste hărți acoperă 60% din activele de explorare și producție ale Petrom. În 2013, am inspectat 4.400 de conducte, 12.000 de echipamente fixe și 600 de facilități, precum parcuri de rezervoare și stații de comprimare. La acestea se vor adăuga investigații mai detaliate ale facilităților noastre ce prezintă cel mai mare risc.

Am continuat să investim în proiecte din domeniul apei în 2013. Reducerea pierderilor de apă prin eficientizarea operațiunilor de întreținere a fost una din cele mai importante activități ale anului, în contextul desfășurării unei campanii de utilizare eficientă a apei, în cadrul căreia toți angajații Petrom au participat la găsirea de oportunități de utilizare eficientă a apei la nivelul întregii companii. Au fost implementate 62 din cele 177 de idei prezentate.

Sănătate, siguranță și securitate

Sănătatea, siguranța și securitatea reprezintă condiții de bază ale succesului nostru comercial și păstrării autorizației de operare. Cea mai importantă grijă a noastră este de a asigura siguranța fizică și bunăstarea angajaților noștri. Credem că toate accidentele pot fi prevenite și acordăm atenție fiabilității proceselor, siguranței și protecției sănătății, dar și creșterii siguranței rutiere. Metoda noastră este întemeiată pe identificarea pericolelor, gestionarea riscurilor și instruirea în materie de siguranță. Înregistrăm și investigăm toate incidentele și situațiile de risc, pentru a ne asigura că învățăm din experiențele anterioare și prevenim repetarea acestora.

Valoarea indicatorului LTIR pentru propriii angajați a scăzut la 0,37, de la 0,41 în 2012, raportat la un milion de ore lucrate. În cazul contractorilor noștri, valoarea LTIR a scăzut la 0,31, de la 0,55 în 2012, raportat la un milion de ore lucrate. Valoarea combinată a LTIR (angajați și contractori) a scăzut la 0,33 în 2013, comparativ cu 0,49 în 2012.

În plus, am introdus mai multe programe de combatere a riscurilor-cheie asociate accidentelor mortale, pentru a ne asigura că toți angajații înțeleg și acționează în conformitate cu standardele noastre în materie de Sănătate, Siguranță și Securitate. Între acestea, se numără o nouă campanie de prevenire a accidentelor prin electrocutare, o campanie privind managementul substanțelor periculoase și „Ziua siguranței”, organizată anual, la care au participat 1.150 de persoane și care a fost dedicată siguranței proceselor, managementului situațiilor de criză și „regulilor de aur” ale Petrom.

Alte repere pentru 2013:

- Am îndeplinit obiectivele prevăzute în „Angajamentul pentru Carta europeană a siguranței rutiere”, prin montarea a peste 3.100 de sisteme de monitorizare a vehiculelor și instruirea a peste 6.500 de persoane interesate. Un număr de 3.800 de conducători auto au luat parte la cursuri de prudență în trafic, având ca rezultat o reducere semnificativă a numărului și gravității accidentelor rutiere.
- Am oferit două programe noi de screening pentru boli cardiovasculare și alergii, care completează examenele medicale prevăzute de lege. Peste 9.500 de angajați au beneficiat de aceste programe în 2013. De asemenea, am derulat o campanie de alimentație sănătoasă, cu peste 3.500 de participanți;
- Am oferit acces pentru mai mult de 3.000 de utilizatori la platforma noastră online de instruire în domeniul siguranței și situațiilor de urgență. Peste 1.000 de angajați au studiat materialele de instruire și au efectuat testele puse la dispoziție pe această platformă.

	2010	2011	2012	2013
Frecvența accidentelor cu întreruperea timpului de muncă (LTIR) la un milion de ore de muncă - angajați	0,64	0,47	0,41	0,37
Frecvența accidentelor cu întreruperea timpului de muncă (LTIR) la un milion de ore de muncă - contractori	0,32	0,39	0,55	0,31
Frecvența accidentelor cu întreruperea timpului de muncă (LTIR) la un milion de ore de muncă - combinat (angajați și contractori)	0,48	0,42	0,49	0,33
Frecvența accidentelor raportabile (TRIR) la un milion de ore de muncă - angajați	0,92	0,74	0,78	0,67
Frecvența accidentelor raportabile (TRIR) la un milion de ore de muncă - contractori	0,52	0,60	1,03	0,51
Frecvența accidentelor raportabile (TRIR) la un milion de ore de muncă - combinat (angajați și contractori)	0,72	0,66	0,93	0,57

Drepturile omului

Drepturile omului reprezintă unul din cei mai importanți piloni ai conceptului Valorificarea resurselor. În decembrie 2013 am devenit membri ai Pactului Global al Națiunilor Unite, integrând principiile acesteia în politica proprie privind drepturile omului și în codul de conduită. Tot în 2013 am dezvoltat noi indicatori-cheie de performanță pentru drepturile omului cu ajutorul specialiștilor OMV în acest domeniu.

Dorim să comunicăm în mod deschis cu părțile interesate în chestiuni privind drepturile omului și să demonstrăm măsurile pe care le-am adoptat pentru alinierea la legislația UE și îndeplinirea principiilor inițiativei Pactului. Deciziile noastre în afaceri sunt ghidate de Politica și Matricea Petrom pentru drepturile omului și, de asemenea, colaborăm cu experți independenți pentru consolidarea capacităților de înțelegere și de acțiune. În 2012, am introdus un nou instrument de e-learning privind drepturile omului, iar în 2013, 28 de manageri ai Petrom au participat la ateliere privind discriminarea la locul de muncă.

Diversitate și resurse umane

Forța de muncă a Petrom este alcătuită din 48 de naționalități, astfel încât diversitatea, egalitatea de șanse și dezvoltarea profesională beneficiază de un deosebit interes în toate locațiile noastre operaționale. Depunem toate eforturile pentru a atrage cei mai buni oameni, cărora le oferim instrumentele și competențele necesare pentru a lucra la cea mai înaltă capacitate. Petrom este recunoscut ca un angajator preferat și dorim să rămână astfel.

Asigurarea egalității de gen a fost întotdeauna o provocare în industria noastră. Până la sfârșitul lui 2013, procentul femeilor angajate de Grupul Petrom era de 23%. Dintre acestea, 379 de femei (30%) ocupă poziții de conducere.

În cadrul unei inițiative de promovare a egalității de gen în industria noastră, Petrom a găzduit, în 2013, lansarea Programului de mentorat interprofesional pentru femei în poziții de conducere (Women Leadership Cross-Company Mentoring Program).

Programul este un parteneriat cu firme de frunte la nivel mondial, care își propune să dezvolte viitori lideri femei din România.

Etica în afaceri și guvernanța

Încrederea și integritatea formează baza tuturor activităților pe care le desfășurăm, obiectivul nostru fiind crearea unei culturi a eticii și responsabilității. Toți angajații Petrom trebuie să demonstreze onestitate, transparență și integritate în activitatea lor de zi cu zi. Procedurile noastre de guvernanță sunt întemeiate pe un Cod de etică în afaceri, care prevede norme clare privind conflictul de interese, oferirea de cadouri și ospitalitate și oferă proceduri de evaluare a terților. Acesta este completat de un sistem și de procese specifice de asigurare a conformității, care ne ajută să ne ducem angajamentele la bun sfârșit.

În 2013, Petrom a devenit prima companie din România al cărei sistem de management al conformității a fost certificat pe baza standardelor. Certificarea sistemului de management al conformității a fost o inițiativă voluntară, iar auditul a fost efectuat de către KPMG.

În fiecare an, asigurăm instruirea angajaților noștri în domenii cum ar fi etica în afaceri, reglementările din domeniul concurenței, legislația pieței de capital privind informațiile privilegiate. În 2013, aceste activități au vizat peste 1.700 de angajați. Anul acesta, programul nostru de conformitate în domeniul concurenței, care conține sesiuni de instruire, elaborarea de ghiduri și acordarea de asistență de specialitate, a fost completat cu un nou instrument: aplicația e-learning privind normele de concurență.

De asemenea, am continuat seria evenimentelor profesionale denumite generic „Zilele Conformității”, prin organizarea a patru astfel de acțiuni în diferite zone de producție din cadrul diviziei E&P.

Implicarea părților interesate și organizarea comunitară

Petrom depinde de sprijinul și cooperarea unui mare număr de părți interesate pentru a-și continua activitatea. Dorim un dialog permanent, prin care să creăm o relație relevantă, pe termen lung, cu părțile interesate – care ne va ajuta să le înțelegem opiniile, interesele și nevoile pentru a reuși astfel să ne îmbunătățim activitățile.

În 2013, Forumul pentru dialog între Petrom și părțile interesate a reunit parteneri între care s-au numărat autorități, cercetători, experți, consultanți, companii similare, autorități de reglementare, instituții financiare și organizații nonguvernamentale, care ne-au ajutat să identificăm oportunități de creștere a eficienței prin educație și cercetare.

Dorim să influențăm în mod pozitiv dezvoltarea industrială și regională, inclusiv prin participarea la inițiative ale părților interesate. În 2013, am contribuit la crearea unui cadru nou, care asigură conformitatea cu cerințele UE a strategiilor autorităților și companiilor române privind piața energetică și a gazelor naturale. Activitățile noastre au inclus dialoguri și producerea de documente promoționale, inclusiv cartea cu titlul „Energy Industry, A Growth Driver for Romania” (Industria energetică, factor de creștere economică a României).

În calitate de angajator și contribuabil major la economia României avem un rol important în viața comunităților în care ne desfășurăm activitatea. Programul nostru comunitar „Țara lui Andrei” are rolul de a încuraja comunitățile românești să preia inițiativa și să aducă schimbări în ceea ce privește crearea de locuri de muncă, accesul la educație informală și cultivarea spiritului cetățenesc. Sprijinul nostru vizează inițiative începând de la voluntariatul angajaților până la contribuții financiare directe și organizarea de campanii.

Înțelegerea impactului pe care îl avem asupra comunităților și a oportunităților oferite acestora reprezintă un criteriu-cheie în crearea unei noi inițiative de afaceri sau a unui nou proiect comunitar. Luăm în considerare nevoile comunității, strategia locală, interesele noastre comerciale din zonă și posibilul impact al proiectului pe care îl propunem. În 2013, am desfășurat 30 de evaluări în comunități și am finanțat **șase proiecte de organizare comunitară** dintr-un număr de șapte proiecte inițiale, destinate tot atâtor comunități.

Mai multe detalii privind performanțele de dezvoltare durabilă ale Petrom din anul 2013 vor fi disponibile în raportul anual al companiei privind dezvoltarea durabilă, ce va fi publicat în luna mai 2014.

1.7. Acțiuni Petrom

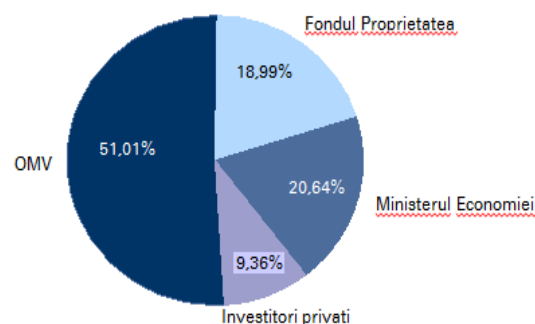
Structura acționariatului

La sfârșitul anului 2013, OMV Petrom S.A. avea următoarea structură a acționariatului: 51,01% - OMV Aktiengesellschaft, 20,64% - Ministerul Economiei, 18,99% - Fondul Proprietatea. Cota rămasă se tranzacționează liber la categoria I a Bursei de Valori București (BVB). Aproximativ 540 de investitori instituționali, atât din România, cât și din străinătate, dețineau aproximativ 7,5% din acțiunile tranzacționate liber, procentul rămas (1,8%) fiind deținut de peste 460.000 de persoane fizice.

La 17 mai 2013, Fondul Proprietatea a vândut un pachet reprezentând 1,12% din capitalul social al OMV Petrom S.A. printr-un plasament privat accelerat pe BVB.

La 15 noiembrie 2013, Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) și-a vândut întreaga participație de 1,62% din acționariatul OMV Petrom S.A., printr-un plasament privat accelerat pe BVB.

Structură acționariat Petrom



Acțiunile

În 2013, bursa de valori locală a înregistrat creșteri semnificative, traversând o perioadă de stagnare în prima jumătate a anului, urmată de o perioadă de creștere susținută, toți indicii bursieri având o performanță superioară comparativ cu anul anterior.

În ceea ce privește activitatea de tranzacționare, prețul acțiunii Petrom și-a continuat tendința ascendentă în anul 2013, consolidând astfel performanța bună înregistrată în anul precedent. La sfârșitul lunii mai, acțiunea Petrom a atins nivelul minim al anului, de 0,4098 lei/acțiune, și apoi a crescut constant până la nivelul maxim al anului, de 0,4784 lei/acțiune, atins la începutul lunii noiembrie.

Per ansamblu, prețul acțiunii Petrom a crescut cu 9,7% în 2013, comparativ cu performanța indicelui BET (cele mai tranzacționate zece companii listate la BVB), care a avansat cu 26,1%, și a indicelui BET-C (BET Compozit), care a înregistrat o creștere de 20,0% în aceeași perioadă. Indicele ROTX, calculat la Bursa de Valori Viena (reflectă în timp real evoluția celor mai lichide 14 acțiuni tranzacționate la BVB), a crescut cu 24,7%, în timp ce indicele sectorial BET-NG (companiile al căror domeniu de activitate principal este asociat sectorului energetic și de utilități) a crescut cu 6,1%.

Capitalizarea bursieră a Petrom la sfârșitul anului 2013 a crescut la 26,6 mld. lei (6,0 mld. euro) și a reprezentat 19,9% din capitalizarea totală a companiilor listate la BVB.

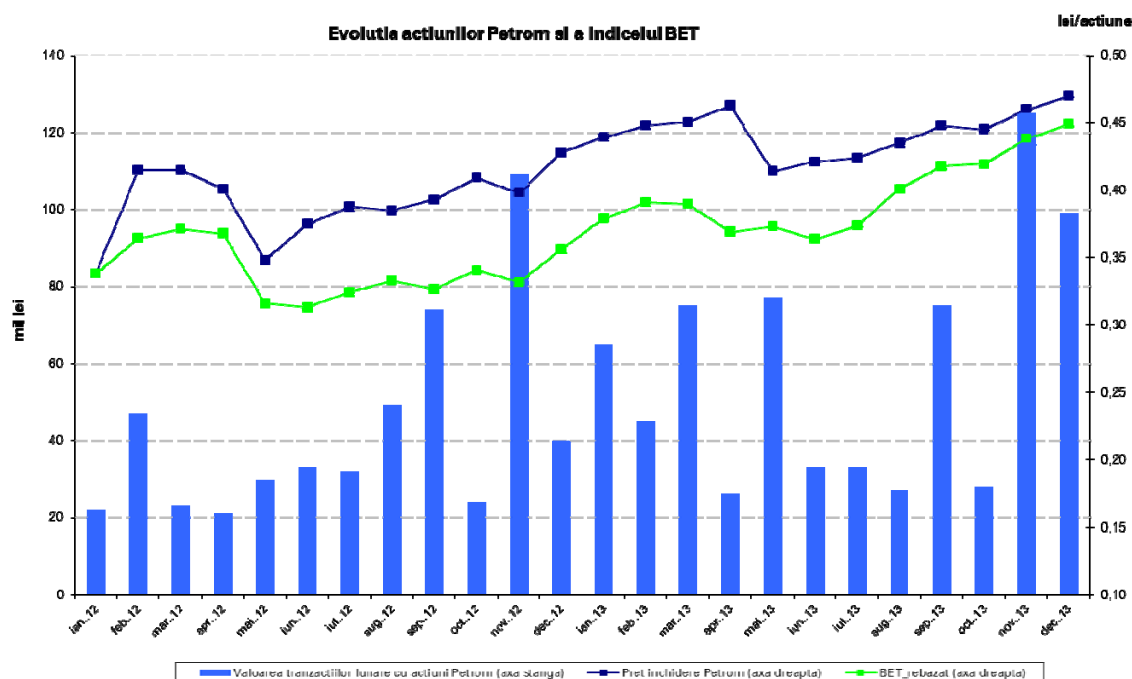
Simboluri acțiuni Petrom

ISIN	ROSNPPACNOR9
Bursa de Valori București	SNP
Bloomberg	SNP RO
Reuters	ROSNP.BX

Acțiunile Petrom – în cifre	2011	2012	2013
Număr de acțiuni	56.644.108.335	56.644.108.335	56.644.108.335
Capitalizare bursieră (mil. lei) ¹	16.427	24.249	26.611
Capitalizare bursieră (mil. euro) ¹	3.803	5.475	5.961
Preț maxim (lei)	0,4500	0,4327	0,4784
Preț minim (lei)	0,2750	0,2900	0,4098
Preț la sfârșitul anului (lei)	0,2900	0,4281	0,4698
Profit/acțiune (lei/acțiune)	0,0663	0,0698	0,0851
Dividend pe acțiune (lei)	0,031	0,028	0,0308 ²
Randamentul dividendului ¹	10,7%	6,5%	6,6% ²
Rata de distribuire a profitului	47%	40%	36% ²

¹ Calculat pe baza prețului de închidere al acțiunii în ultima zi de tranzacționare din anul respectiv

² Dividend propus spre aprobare de către Adunarea Generală a Acționarilor



Adunarea Generală a Acționarilor

Pe 22 aprilie 2013, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor (AGO), a aprobat bugetul de venituri și cheltuieli al OMV Petrom S.A. pentru exercițiul financiar 2013 și distribuirea unui dividend brut de 0,028 lei/acțiune pentru exercițiul financiar 2012, în cuantum total de 1.586 mil. lei, corespunzând unei rate de distribuire a profitului de 40%. De asemenea, AGO a numit membrii Consiliului de Supraveghere pentru un nou mandat de patru ani, cu începere de la 28 aprilie 2013, până la 28 aprilie 2017, și a reconfirmat Ernst & Young Assurance Service S.R.L. drept auditor financiar al companiei pentru anul 2013.

Activități privind relația cu investitorii

Pe parcursul anului 2013, conducerea executivă și echipa dedicată relației cu investitorii și-au intensificat prezența pe piețele de capital prin organizarea, în mod regulat, de ședințe și teleconferințe cu investitori instituționali și analiști, atât la nivel local, cât și la nivel internațional. În plus, compania a participat la conferințe pentru analiști și investitori organizate în România și în străinătate (Londra, Varșovia, Praga). În cadrul acestor întâlniri, analiștii și investitorii au avut ocazia de a adresa în mod direct întrebări conducerii executive a companiei și echipei dedicate relației cu investitorii și de a discuta cu aceștia despre rezultatele raportate ale companiei și direcțiile strategice ale Petrom. Peste 100 de întâlniri și prezentări „1-la-1” sau de grup au avut loc pe parcursul anului 2013, cu participarea a peste 150 de investitori și analiști.

Începând cu anul 2010, Petrom raportează trimestrial situații financiare consolidate interimare simplificate, întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS), către piețele de capital. Acest lucru conferă un grad ridicat de transparență și facilitează comparabilitatea cu companiile internaționale din

domeniul nostru de activitate. În concordanță cu reglementările legale din România, aplicabile companiilor listate, începând cu anul 2012 Petrom întocmește și situațiile financiare individuale conform IFRS. Pentru a asigura un nivel înalt de transparență și promptitudine, toate rapoartele companiei, comunicatele și informațiile importante pentru acționari, analiști și investitori se postează și arhivează prompt, ulterior diseminării către BVB, pe site-ul nostru de internet, www.petrom.com, la secțiunea Relația cu Investitorii.

Dividende

În data de 25 martie 2014, Consiliul de Supraveghere a aprobat propunerea managementului de a distribui dividende în valoare de 0,0308 lei/acțiune, cu 10% mai mare comparativ cu 2012, corespunzând unei rate de distribuire a profitului de 36%. Propunerea privind dividendul va fi ulterior supusă aprobării în Adunarea Generală a Acționarilor din data de 29 aprilie 2014.

Acțiuni proprii

La sfârșitul anului 2013, în conformitate cu Legea 31/1990, OMV Petrom S.A. deținea un număr total de 204.776 de acțiuni proprii, reprezentând 0,0003% din capitalul social. Petrom nu a răscumpărat și nici nu a anulat acțiuni proprii în cursul anului 2013.

Calendar financiar 2014

Evenimente	Data
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-decembrie și T4 2013 ¹	19 februarie 2014
Publicarea Raportului Anual 2013	29 aprilie 2014
Adunarea Generală a Acționarilor	29 aprilie 2014
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-martie 2014	13 mai 2014
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-iunie și T2 2014	12 august 2014
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-septembrie și T3 2014	6 noiembrie 2014

¹ Rezultate consolidate preliminare neauditate ale Grupului Petrom, întocmite în conformitate cu standardele internaționale de raportare financiară (IFRS)

Contact pentru Relația cu Investitorii

Sorana Baci
Strategie și Relația cu Investitorii
OMV Petrom S.A.
Adresa poștală: Strada Coralilor nr. 22, sector 1, București
Tel: +40 (0) 214 022 206; Fax: +40 (0) 372 868 518
E-mail: investor.relations.petrom@petrom.com

Rapoarte prin poștă

Pentru obținerea versiunii tipărite a rapoartelor trimestriale și anuale în română și engleză, vă rugăm să ne trimiteți un e-mail pe adresa investor.relations.petrom@petrom.com sau să folosiți serviciul pentru comenzi de pe site-ul nostru, www.petrom.com.

1.8. Mediul macroeconomic

La nivel mondial

Deși activitatea globală s-a consolidat în a doua jumătate a anului 2013, economia mondială a înregistrat un ritm de creștere de 2,8%, mai mic decât cel înregistrat în 2012. În SUA, PIB-ul real a crescut cu 1,9%, pe fondul stabilizării într-o mai mare măsură a creșterii consumului privat, sprijinită de o activitate susținută de creare de locuri de muncă și prețurile în creștere ale locuințelor. În rândul economiilor emergente, situația a fost mai neuniformă. Rusia și Brazilia au arătat mai multe semne de slăbiciune, prima înregistrând o creștere slabă de 1,5%, iar cea din urmă evitând la limită căderea în recesiune. Alte piețe emergente, precum Argentina sau Turcia, au experimentat tensiuni financiare, datorate în principal fundamentelor macroeconomice mai slabe. Economia Chinei, în schimb, a dat semne de stabilizare, înregistrând o rată de creștere mai susținută, de 7,7%. În Europa, ritmul redresării economice a fost unul redus, conform așteptărilor. Economia UE a înregistrat o creștere de 0,1%, cererea insuficientă fiind în continuare principala constrângere pentru creștere. Și potențialul de producție a rămas în continuare afectat de volumul redus al investițiilor și de ratele mari de șomaj. În UE, condițiile financiare s-au stabilizat, reducând primele de risc aferente datoriei publice.

Rata inflației prețurilor de consum în economiile dezvoltate a scăzut de la 2,0%, valoarea înregistrată în anul precedent, la 1,4% în 2013, datorită creșterii economice sub potențial, influențată de excesul capacităților de producție și de cererea scăzută. Prețurile globale ale materiilor prime folosite pentru alte produse decât carburanți au înregistrat, pentru al doilea an consecutiv, o scădere de 1,5%. Presiunile inflaționiste în Zona Euro au rămas slabe, datorită dinamicii politicii monetare, dar și a cererii de credit reținute. Volumul global al tranzacțiilor comerciale a crescut cu 2,5%, același procent ca în 2012, confirmând faptul că revenirea economică este, în continuare, anevoioasă.

În 2013, **cererea de țiței la nivel mondial** a crescut cu 1,4% comparativ cu 2012, până la 91,3 mil. bbl/zi. Cererea de țiței în țările OCDE a înregistrat o creștere slabă de 0,2%, volumul robust de livrări în SUA fiind cel care a influențat cererea agregată a continentelor americane. Avansul din SUA, unde cererea de țiței a crescut cu 1,7%, a compensat reducerile din celelalte regiuni, inclusiv din Mexic și Canada. Încetinirea ritmului de creștere economică într-o serie de țări non-OCDE a atras după sine reducerea cererii de țiței în respectivele state până la 2,7%, un procent mai mic decât media ultimilor cinci ani, de 3,6%, înregistrată în perioada 2008-2012. Perioada susținută de scădere excesivă a cererii de țiței în Europa s-a mai îmbunătățit în 2013, datorită ieșirii din recesiune a Zonei Euro. Scăderea cererii de țiței în Europa a încetinit la (0,7)% de la (3,5)% înregistrat în anul precedent. Cererea de țiței în Asia, în special în China, a rămas în continuare ridicată, ducând la creșterea totală a cererii în țările non-OCDE cu 1,1 mil. bbl/zi, sau 2,6% în 2013. **Producția mondială de țiței** a înregistrat o creștere modestă în 2013 față de 2012, de numai 0,7%, ajungând la 91,6 mil. bbl/zi. Producția totală de țiței a țărilor OPEC a scăzut cu 0,8 mil. bbl/zi, comparativ cu 2012, ajungând la 30,5 mil. bbl/zi, din cauza diminuării producției în Libia, Iran și Nigeria. În schimb, producția de gaze lichefiate a țărilor non-OPEC a crescut cu 1,3 mil. bbl/zi în 2013, ajungând la 54,7 mil. bbl/zi. Producția de țiței a țărilor OCDE a crescut cu 5,4%, ajungând la 20,9 mil., creșterea fiind generată în mare parte de activitatea de forare din SUA. Per ansamblu, producția de țiței în SUA a crescut cu 1,1 mil. bbl/zi sau 12,4% în 2013, ajungând la 10,3 mil. bbl/zi, producția de GPL crescând cu 150 mii de bbl/zi.

În 2013, indicele Brent al prețului mediu la țiței a fost 108,7 USD/bbl, cu 2,7% mai mic comparativ cu 2012. Prețul țițeiului s-a menținut la un nivel relativ ridicat din cauza unei creșteri surprinzătoare a cererii globale de țiței, în special din partea țărilor OCDE, și unei capacități de producție slabe, cauzată de problemele persistente din țările OPEC. Diferența dintre indicele Brent al prețului țițeiului și indicele Ural al prețului țițeiului a scăzut în 2013 la 0,4 USD/bbl, de la 1,1 USD/ bbl în anul anterior. În 2013, indicele Ural al prețului mediu la țiței a înregistrat valoarea de 108,3 USD/bbl, cu 1,9% mai puțin decât în 2012.

România

Potrivit datelor preliminare, economia României a înregistrat o creștere de 3,5% în 2013, peste așteptările inițiale. Creșterea economică a fost generată, în principal, de o performanță ridicată în sectorul industrial și de o recoltă bogată, a căror contribuție la creșterea PIB-ului a fost de 2,3% și, respectiv, de 1,1%. Volumul producției industriale a înregistrat o creștere considerabilă de 8,1%, stimulată de o ușoară creștere a activității economice în Europa și o prezență mai mare a producătorilor locali pe piețele non-UE. Acest aspect, la rândul său, a avut un impact pozitiv asupra exporturilor, care au înregistrat o creștere anuală impresionantă de 10% în 2013, exprimate în EUR. În contrast, ritmul creșterii importurilor a fost mai moderat, înregistrând o creștere slabă de doar 1%, fapt care a contribuit la scăderea deficitului balanței comerciale cu un procent remarcabil de 87%, comparativ cu 2012, ajungând la 0,8 mld. euro. În 2013, investițiile străine directe au înregistrat o tendință inversă, după patru ani de declin constant, și au indicat o creștere anuală de 27%, ajungând la 2,7 mld. euro.

În pofida evoluției globale pozitive a economiei, consumul intern a înregistrat o performanță modestă, înregistrând o creștere de 0,3%. Puterea de cumpărare a gospodăriilor a rămas slabă, creșterea salariului real mediu fiind de 0,8% în 2013, parțial ca efect al măsurilor de control al costurilor adoptate de către companii, fapt care a limitat creșterea salariului nominal. Cu toate acestea, cheltuiala finală de consum a gospodăriilor a arătat câteva semne de revenire, mai ales în a doua parte a anului, iar datele provizorii indică o creștere anuală a acesteia de 1,4%.

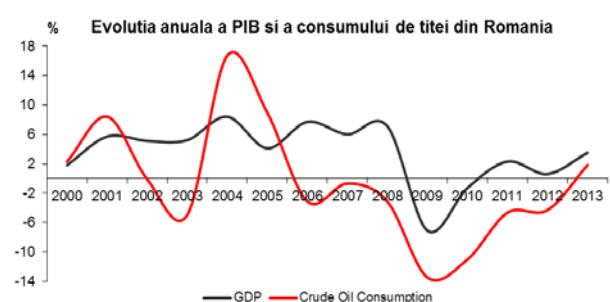
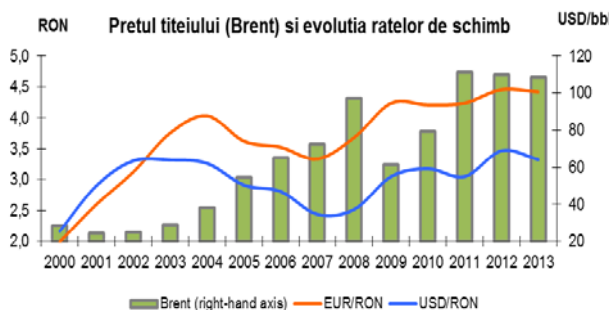
Datele oficiale preliminare par să indice o înrăutățire a condițiilor de pe piața forței de muncă, rata șomajului la sfârșitul anului crescând la 7,3%, de la 6,7% cât înregistrase la finele anului 2012. Crearea de locuri de muncă a rămas în continuare o provocare, iar numărul salariaților din economie la sfârșitul lunii decembrie 2013 era în mare parte neschimbat, comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent.

Creșterea puternică a exporturilor și o politică fiscală mai disciplinată au contribuit la îmbunătățirea continuă a stabilității macroeconomice. Deficitul de cont curent a scăzut în 2013, ajungând la un procent estimat de 1,1% din PIB, în timp ce deficitul bugetar s-a menținut la (2,6)% din PIB. În septembrie 2013, autoritățile au semnat al treilea Acord consecutiv cu Fondul Monetar Internațional pe doi ani, având drept scop consolidarea reformelor fiscale și structurale, mai ales în sectorul energiei și cel al transporturilor, precum și pentru a preveni inversarea tendințelor reformelor deja implementate.

Cu toate acestea, pe parcursul anului 2013, politica fiscală a fost direcționată către o creștere a bazei globale de impozitare, pentru a atinge obiectivul privind deficitul bugetar la final de an. Însă, în ciuda creșterii economice, veniturile fiscale au scăzut în termeni reali cu 0,4%, comparativ cu 2012.

Rata anuală a inflației exprimată prin indicele prețurilor de consum (**IAPC**) a atins un minim istoric de 1,3% la sfârșitul anului 2013, fiind influențată de un nivel scăzut al anticipărilor inflaționiste, presiuni slabe pe partea cererii, precum și o recoltă bogată. Profitând de inflația scăzută, Banca Națională a României a adoptat un ciclu de relaxare a politicii monetare, reducând rata de referință a dobânzii cu un total cumulativ de 125 de puncte de bază, la 4%, pe parcursul anului 2013, sperând astfel să revigoreze și cererea pentru creditele bancare. În 2013, moneda națională s-a apreciat atât față de EUR, cât și față de USD cu 0,8% și, respectiv, 4,1%. Moneda EUR a fost tranzacționată în intervalul 4,31-4,55 lei, ceea ce înseamnă o variație de +/- 2,7% față de medie, indicând o volatilitate relativ scăzută.

Nivelul **resurselor de energie** ale României a scăzut în 2013 cu 9,2%, la 30,1 mil. tep, pe fondul creșterii prețului energiei interne și câștigurilor din domeniul eficienței care au generat scăderea cererii de energie. Per ansamblu, importurile totale de resurse de energie au scăzut cu 15,3%.



2. Segmentele de activitate

2.1. Explorare și Producție (E&P)

2013 a fost primul an după privatizare în care s-a înregistrat o creștere a producției în România, aceasta fiind în medie cu 1.000 bep/zi mai mare decât în 2012. Producția la nivel de Grup a fost în general stabilă, de 182,6 mii bep/zi, rezultatele bune ale inițiativelor de optimizare a producției contrabalansând cu succes declinul natural al unor zăcăminte-cheie. LTIR în E&P s-a îmbunătățit considerabil, ajungând la 0,48, în concordanță cu valoarea de referință la nivel internațional.

Având în vedere că activitatea de explorare reprezintă o prioritate pentru companie, Petrom a continuat explorarea în Marea Neagră, atât în ape de mare adâncime, cât și în zona de mică adâncime, prin campaniile de seismică 3D extinsă, finalizate la mijlocul anului. Acoperirea cu seismică 3D a suprafeței de explorare în România a ajuns la 73% (medie ponderată pentru perimetrele onshore și offshore). În plus, Petrom a semnat un acord de tip farm-out cu Repsol pentru explorarea unor perimetre onshore.

Rezervele dovedite de țiței și gaze din portofoliul Grupului Petrom erau de aproximativ 728 mil. bep la sfârșitul anului.

E&P în cifre

	2011	2012	2013
Total vânzări segment (mil. lei) ¹	11.743	12.992	13.220
EBIT (mil. lei) ²	5.236	5.467	5.529
EBIT excluzând elementele speciale (mil. lei)	5.432	5.754	5.542
Investiții (mil. lei)	3.254	3.753	4.401
Producția totală a Grupului (mil. bep)	67,77	66,87	66,64
din care în România	63,41	62,39	62,54
Rezerve dovedite la 31 decembrie (mil. bep)	812	775	728
din care în România	786	750	707

¹ Include vânzările între segmente

² Nu elimină profitul între segmente

Sănătatea, Siguranța Muncii, Securitatea și Mediul (HSSE) reprezintă cea mai importantă prioritate a E&P

Indicatorul LTIR în E&P s-a îmbunătățit în 2013, ajungând la 0,48, în concordanță cu valoarea de referință la nivel internațional. Atenția acordată HSSE a crescut în 2013 și continuăm să implementăm măsuri suplimentare de îmbunătățire. Rata accidentelor soldate cu decese a fost redusă cu 80% în perioada 2008-2013.

EBIT-ul E&P excluzând elementele speciale a scăzut cu 4% față de 2012, ajungând la valoarea de 5.542 mil. lei, în principal din cauza efectelor nefavorabile ale cursului valutar (deprecierea USD față de RON) și a cheltuielilor cu amortizarea mai mari. În 2013 nu au fost contractate instrumente de acoperire a riscului privind prețul țițeiului, în schimb rezultatul din 2012 a fost impactat de pierderi de (394) mil. lei din instrumentele de acoperire a riscului.

EBIT-ul raportat a avut valoarea de 5.529 mil. lei în 2013, crescând cu 1% comparativ cu 2012, datorită elementelor speciale nete mai mici. În 2013, costurile de restructurare a personalului au fost de numai (13) mil. lei, în timp ce EBIT-ul raportat în 2012 a reflectat elemente speciale nete de (287) mil. lei, în cea mai mare parte legate de un litigiu pentru creanțe neincasate din Kazahstan, un provizion de restructurare a personalului și elemente speciale aferente unui proiect comunitar.

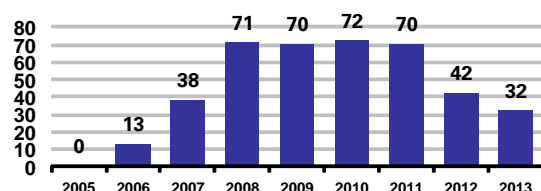
Investițiile în E&P au fost de 4.401 mil. lei, mai mari cu 17% comparativ cu 2012. Investițiile au fost concentrate pe activitățile de foraj, incluzând sonde de evaluare, proiecte integrate de red dezvoltare zăcămintă și activități de reparații capitale operațiuni de adâncime. Cheltuielile de explorare s-au ridicat la 453 mil. lei și au inclus, în principal, campaniile de achiziție seismică 3D derulate în Marea Neagră și cheltuielile cu cinci sonde de explorare onshore. Cu toate acestea, cheltuielile de explorare au fost cu 14% mai mici comparativ cu 2012, când au reflectat costurile de forare aferente sondei de explorare Domino-1.

În 2013, producția de hidrocarburi a Grupului Petrom a fost de 66,64 mil. bep (din care 62,54 mil. bep în România), ușor mai scăzută față de 2012 datorită creșterii producției în România și reducerii producției în Kazahstan. În medie, producția zilnică de țiței și gaze a fost de 182,6 mii bep (din care 171,4 mii bep în România).

În România, costurile totale de producție în valoare absolută, exprimate în RON, au fost mai mici cu 3% față de 2012, în principal datorită managementului strict al costurilor. Costurile de producție la nivel de Grup au fost stabile, la 15,45 USD/bep (costurile de producție în România au fost, de asemenea, constante, la 14,96 USD/bep), deoarece efectele nefavorabile ale cursului valutar (USD s-a depreciat cu 4% față de RON) au fost contrabalansate de costurile de producție mai mici și de scăderea ușoară a producției disponibile pentru vânzare.

Rata de înlocuire a rezervelor

Rata de înlocuire a rezervelor în România



La 31 decembrie 2013, rezervele totale dovedite de țiței și gaze ale Grupului Petrom erau de 728 mil. bep (din care 707 mil. bep în România), în timp ce rezervele dovedite și probabile de țiței și gaze însumau 1.025 mil. bep (din care 977 mil. bep în România). Rata medie de înlocuire a rezervelor la nivel de Grup, calculată pe ultimii trei ani, a fost de 48% în 2013 (2012: 61%), respectiv tot de 48% în România (2012: 61%). Pentru anul 2013, calculat individual, rata la nivel de Grup a fost de 31% (2012: 44%), în timp ce rata de înlocuire a rezervelor în România a fost de 32% (2012: 42%), în principal ca urmare a rezultatelor sondelor de explorare și evaluare și a studiilor de zăcămintă efectuate.

În istoria recentă, Petrom a reușit să mențină rata de înlocuire a rezervelor în jurul nivelului de 70%, în principal datorită revizuirii continue a rezervelor aferente zăcămintelor mature. Acest lucru este rezultatul studiilor de zăcămintă efectuate, care au inclus și programe de foraj combinate cu diversificarea mecanismelor de recuperare. Cu toate acestea, potențialul de a genera organic rezerve suplimentare în urma revizuirilor, într-o zonă limitată geografic, cu zăcămintă mature, și-a atins limitele în 2011.

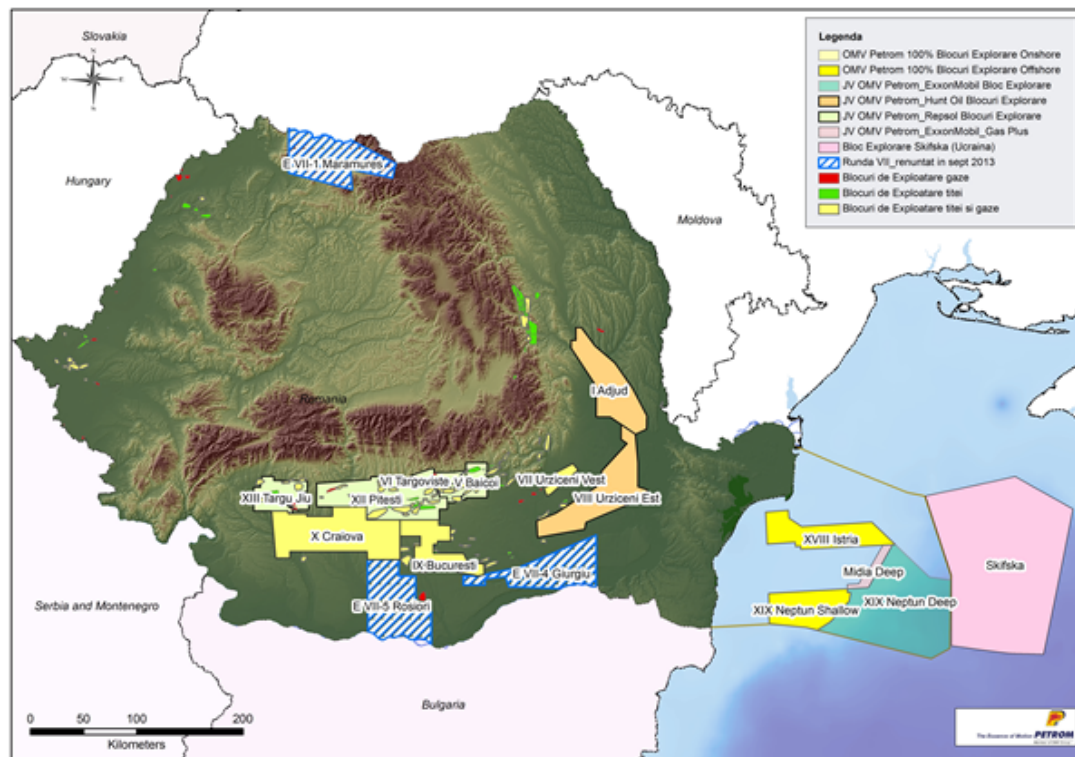
Aspecte operaționale semnificative în 2013

România

La sfârșitul anului 2013, Petrom deținea nouă licențe de explorare onshore și două licențe de explorare offshore în România, acoperind o suprafață totală de 32.291 km² (din care 12.321 km² offshore). În septembrie 2013, Petrom a renunțat la licențele Maramureș, Giurgiu și Roșiori, acordate în cea de-a șaptea rundă de licitații.

Petrom operează 239 de zăcămintă comerciale de țiței și gaze în România, din care a produs un volum mixt de 171,4 mii bep/zi în 2013 (2012: 170,5 mii bep/zi).

Concesiunile de explorare, dezvoltare și producție ale Petrom în România



Explorare

În 2013, a continuat efortul intens de explorare, concentrat pe inițiativele offshore și pe oportunitățile de obținere a unor licențe suplimentare în zonele adiacente perimetrului Neptun.

În sectorul de adâncime al blocului Neptun, operat de Petrom în parteneriat cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited (EMEPRL), am realizat progrese în ceea ce privește activitatea de explorare, prin programul de achiziție seismică 3D pe aproximativ 6.000 km², demarat în decembrie 2012 și finalizat în iunie 2013. În următorii ani avem în plan continuarea activității de explorare și evaluare, pentru a stabili dacă descoperirea de gaze offshore la mare adâncime Domino-1 este viabilă din punct de vedere comercial. În cazul în care rezultatul interpretării și evaluării datelor va confirma fezabilitatea tehnică și comercială a producției de gaze din zona de mare adâncime a blocului Neptun, investiția finală, pe parcursul fazelor de evaluare și dezvoltare, s-ar putea ridica la câteva miliarde de dolari americani, cu o potențială primă producție cel mai devreme către sfârșitul decadei.

În sectorul cu apă de mică adâncime al perimetrului Neptun, operat integral de Petrom, a fost derulată o campanie de achiziție seismică 3D pe o suprafață de 1.600 km². Aceste date seismice sunt în curs de interpretare, ceea ce va permite evaluarea oportunităților suplimentare în Marea Neagră.

Ca urmare a succesului descoperirii Domino-1, s-a urmărit obținerea de licențe suplimentare privind perimetrele din vecinătatea blocului Neptun.

În Ucraina, negocierile pentru încheierea acordului de împărțire a producției pentru perimetrul Skifska au continuat în 2013. În august 2012, în urma unei runde de licitație organizată de guvernul ucrainean, consorțiul condus de EMEPRL (operator de proiect) a câștigat licitația pentru perimetrul Skifska din apele ucrainene de mare adâncime ale Mării Negre, adiacent blocului Neptun.

În România, OMV Petrom și EMEPRL au semnat în octombrie 2012 un contract de transfer pentru achiziția unei participații de 85% din drepturile de explorare și producție de hidrocarburi aferente unei porțiuni din perimetrul Midia XV („Midia Deep”), în zona românească a Mării Negre, de asemenea adiacentă perimetrului Neptun. Cota de participare a Petrom este de 42,5%. La începutul anului 2013, Petrom și EMEPRL au semnat un contract de opțiune cu Romgaz – celălalt mare producător de gaze din România, având ca acționar majoritar statul român. Contractul oferă Romgaz opțiunea de a cumpăra 10% din cota de participare în operațiunile desfășurate în Midia Deep. Opțiunea Romgaz de intrare în parteneriat este declanșată de finalizarea contractului de transfer și de anunțarea unei descoperiri comerciale.

Din punct de vedere al explorării onshore, 2013 a reprezentat un an de lucrări geologice și geofizice intense. Datele seismice înregistrate în anul anterior au fost prelucrate și interpretate, în vederea reconstruirii portofoliului de proiecte de foraj.

Campania extinsă de achiziție seismică inițiată la începutul anului 2013 a continuat cu seismică 3D pe o suprafață de 414 km² și seismică 2D pe 310 km. Operațiunile de foraj de explorare și evaluare s-au concretizat în șapte sonde de explorare și două sonde de evaluare. Rata de succes a explorării a fost de 44%.

În februarie 2013, a fost încheiat un contract de tip farm-out cu Repsol pentru partea de mare adâncime a licențelor pericarpatiche (blocurile Băicoi, Târgoviște, Pitești și Tg. Jiu). Repsol a achiziționat o cotă-parte de 49% pentru zona cu adâncime mai mare de 2.500-3.000 de metri a perimetrelor onshore de explorare Băicoi V, Târgoviște VI, Pitești XII și Târgu Jiu XIII, situate în sudul Carpaților de Curbură și respectiv al Carpaților Meridionali.

Principalele obiective ale acestui nou parteneriat sunt de a evalua potențialul de hidrocarburi din cele patru perimetre și de a debloca potențialul de explorare onshore la mare adâncime. OMV Petrom și Repsol evaluează împreună datele obținute în cadrul programelor seismice efectuate deja pentru a determina oportunitățile de foraj de explorare.

În perimetrele Adjud și Urziceni Est, operate în parteneriat cu Hunt Oil, partenerii au agreeat programul de foraj pentru 2014.

Producție

În 2013, Petrom a produs în România 3,98 mil. tone țiței (inclusiv condensat) și 5,19 mld. mc de gaze naturale, echivalentul unei producții totale de hidrocarburi de 62,5 mil. bep. Producția medie zilnică echivalentă a ajuns la 171,4 mii bep/zi, comparativ cu 170,5 mii bep/zi în 2012. La începutul anului 2013 a fost demarată o campanie de reparații capitale la patru sonde offshore, care a contribuit în mod semnificativ la stabilizarea și creșterea treptată a producției de hidrocarburi în a doua jumătate a anului.

În 2013, media producției interne de țiței a fost de 78,4 mii bep/zi, ușor peste nivelul înregistrat în 2012, programul intensiv de foraj și reparații capitale contrabalansând declinul natural al producției.

Producția internă de gaze a fost de 92,9 mii bep/zi, ușor mai mare decât în anul anterior, ca urmare a lucrărilor de reparații capitale la zăcămintele Totea și a succesului campaniilor de reparații capitale la sonde offshore.

Proiecte-cheie în 2013

Petrom investește constant în tehnologii noi și în metode de recuperare secundară pentru red dezvoltarea zăcămintelor mature în România, cu scopul de a îmbunătăți ratele de recuperare a țițeiului și gazelor și de a stabili nivelul producției. În prezent, rata medie de recuperare a rezervelor pentru zăcămintele operate de companie este de 25% pentru țiței și aproximativ 49% pentru gaze. Proiectele avute în vedere se concentrează în principal pe red dezvoltarea zăcămintelor folosind tehnologii precum injecția de apă, abur și polimeri, dar poate cuprinde, de asemenea, operațiuni de modernizare și efectuarea de foraje și reparații capitale suplimentare. Mai mult, urmăm să reducem consumul tehnologic și de energie, precum și impactul asupra mediului.

Pe parcursul anului, am făcut progrese semnificative în red dezvoltarea zăcămintelor-cheie. La sfârșitul anului 2013, șapte proiecte importante au depășit stadiul deciziei finale de investiție și au intrat în faza de execuție (Suplacu, Opișenești, Videle și Istria – țiței, Mădulari, Burcioaia și Bulbuceni - gaze). Dintre acestea, două proiecte-cheie se numără printre cele mai importante zăcămintele de țiței operate de Petrom în partea nord-vestică și, respectiv, partea sud-estică a României. Proiectul de red dezvoltare Suplacu reprezintă un proiect ciclic de injecție abur, utilizând unitatea orizontală alternativă de aburi cu combustie subterană. Este un zăcământ matur, aflat în producție de mai bine de 50 de ani, cu o producție zilnică ce reprezintă 10% din producția internă totală de țiței. Proiectul de red dezvoltare a zăcământului Suplacu constă în forarea suplimentară a 105 sonde, implementarea celor mai recente tehnici pentru a crește factorul de recuperare a hidrocarburilor, construirea unui nou parc de colectare și a unei instalații de tratare a apei, precum și modernizarea sistemului de combustie gaze și a sistemului de comprimare aer până în anul 2015.

Proiectul de red dezvoltare Opișenești a vizat forarea a 30 de sonde în perioada 2009 - 2012, folosind injecția de apă și stații de injecție de înaltă presiune.

Investițiile necesare pentru proiectele aflate în faza de dezvoltare și execuție însumează aproximativ 550 mil. euro pentru perioada 2013-2015, iar rezervele cumulate dovedite și probabile ale acestor proiecte sunt estimate la 100 mil. bep. Alte proiecte se află în faza de evaluare și se apreciază că vor progresa pe parcursul anilor următori și vor ajunge în faza de implementare până în 2017, cu un total cumulat al resurselor recuperabile de aproximativ 200-250 mil. bep.

Se așteaptă ca proiectele FRD să mențină același ritm și în 2014 și să îndeplinească obiectivele ulterioare: instalațiile FRD Opișenești vor fi puse în funcțiune și se va iniția injecția de apă; proiectul-pilot FRD Tazlău va fi pregătit în vederea demarării, la FRD Suplac se va începe construirea instalațiilor de procesare centralizată, la FRD Independența se va demara forajul a 19 sonde; la FRD Videle G2 va începe instalarea echipamentelor de injecție cu polimeri; la FRD Bălăria se va iniția proiectul-pilot de injecție de abur, la FRD Istria se va iniția programul de foraj, la FRD Bulbuceni vor începe lucrările de execuție.

În plus, valorificând oportunitățile identificate în cadrul conceptului „Analiza multidisciplinară a zonei de producție” (MAR), efectuate în 2012, două FRD-uri suplimentare sunt aproape de faza de execuție. În 2013, aceste inițiative au continuat, având loc încă opt evenimente MAR. Aceste inițiative se vor dezvolta, maturiza și transforma treptat în FRD-uri.

În ceea ce privește conceptul „Dezvoltarea de noi zone de producție prin extinderea actualelor zone de producție” (NFO), am reușit să finalizăm forajul a cinci sonde NFO. Planificarea seismică 3D va duce, de asemenea, la noi oportunități și va asigura dezvoltarea activității viitoare în E&P.

Injecția totală de apă a crescut în 2013 față de 2012 cu 4,6%. Producția cumulată de țiței obținută în urma proiectelor care utilizează injecția de apă și metodele de recuperare termice (injecție de abur și combustie subterană) a reprezentat 25% din producția internă totală de țiței în 2013.

Pentru dezvoltarea zăcământului Totea Deep, am forat o sondă de dezvoltare, care a intrat în producție experimentală la sfârșitul lunii decembrie, contribuind la producția totală medie de ~5.000 bep/zi în 2013.

În cadrul programului de Inginerie a sondelor, în 2013 au fost forate 169 de sonde noi, comparativ cu 118 sonde în 2012, realizând o creștere importantă. A fost făcut un pas înainte pentru a îmbunătăți planificarea activității de foraj, iar noi inițiative și tehnologii au fost testate pentru a livra sonde mai bune și eficiente.

Contracte de creștere a producției

În scopul de a pune în aplicare strategia de optimizare a portofoliului de active existente, începând cu iulie 2010, Petrom a încheiat parteneriate cu companii internaționale de prestigiu pentru creșterea producției. Parteneriatele cu Petrofac, PetroSantander și Expert Petroleum sunt guvernate de contracte de creștere a producției (PEC), respectiv PEC Țicleni, PEC Turnu și PEC Timiș, acoperind în total 31 de zăcămintele mature.

PEC-urile stipulează că toți contractorii vor prelua și finanța operațiunile și, împreună cu Petrom, se angajează pentru dezvoltarea lor ulterioară, în scopul de a maximiza producția și de a îmbunătăți eficiența acestora. Petrom rămâne singurul titular al contractelor de concesiune și proprietarul producției de hidrocarburi, al activelor existente, precum și al drepturilor și obligațiilor definite prin Legea Petrolului. De asemenea, Petrom supraveghează operațiunile și remunerează contractantul în baza unui tarif de servicii care variază în funcție de nivelul producției livrate.

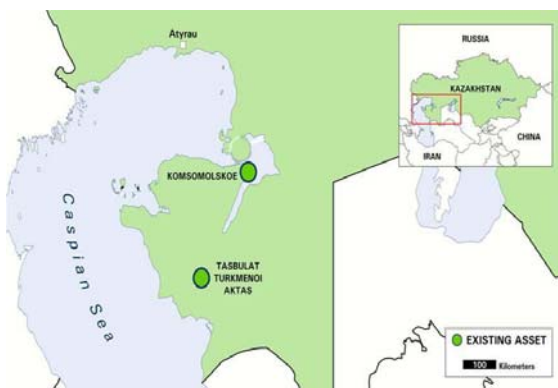
Performanța siguranței în 2013 s-a încadrat în norme, cu șase incidente cu timp de lucru pierdut înregistrate la Țicleni și niciunul la PEC Turnu sau PEC Timiș. În scopul de a îmbunătăți performanța și de a asigura operațiuni sigure la PEC Țicleni, s-a realizat o analiză holistică de evaluare a performanței siguranței, concentrându-se pe cultura siguranței, precum și pe sisteme și proceduri.

În 2013, producția totală a PEC Țicleni și PEC Turnu a crescut la 7,2 mii bep/zi, care, comparativ cu anul 2010, înseamnă o creștere de 12% a producției. Contribuția la producția anului 2013 a PEC Țicleni a fost de 4,9 mii bep/zi, iar cea a PEC Turnu de 2,3 mii bep/zi. Producția totală a PEC Timiș pentru perioada aprilie-decembrie 2013 a crescut la 2,4 mii bep/zi, reprezentând o creștere de 3%, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2012. Expert Petroleum a preluat operațiunile la data de 1 aprilie 2013, după semnarea (în decembrie 2012) a unui acord pe 15 ani pentru serviciile de creștere a producției aferente unui număr de 13 zăcăminte mature mici, unele dintre ele situate în partea de vest a României, în apropiere de Timișoara, fiind exploatate de mai mult de 40 de ani. Expert Petroleum este o companie românească cu experiență internațională în industria de petrol și gaze. Noul contract respectă modelul contractelor anterioare de creștere a producției.

Activitățile internaționale ale E&P

În prezent, Petrom deține licențe de dezvoltare și producție pentru zăcămintele Tasbulat, Aktas, Turkmenoi (zăcămintele TOC) și Komsomolskoe (zăcămintele KomMunai) în **Kazahstan**. În 2013, producția medie de țiței și gaze din Kazahstan a scăzut cu 8,3%, ajungând la 11,2 mii bep/zi.

Pe parcursul anului 2013, s-a efectuat forajul de red dezvoltare a **zăcămintelor TOC** cu șapte sonde suplimentare de producție și două sonde de injecție săpate. Pentru a evita potențialele scurgeri de hidrocarburi, jumătate din conducta Turkmenoi a fost înlocuită. Producția medie a zăcămintelor TOC a fost de 5,3 mii bep/zi în 2013, cu 1,8% mai mică decât în 2012, fapt care s-a datorat în principal întârzierilor în conectarea la facilitățile existente a sondelor forate suplimentar.



Imagine: Localizarea perimetrelor Petrom în Kazahstan



Imagine: Separator de producție în zăcămintul Komsomolskoe

La zăcămintul Komsomolskoe s-a instalat unitatea de flotatie, au fost construite drumurile de acces la două locații vechi din zona de mlaștină a Mării Caspice, lucrările fiind reluate la aceste sonde în vederea pregătirii pentru testare. S-a decis săparea unor sonde de injecție suplimentare, în scopul menținerii presiunii în zăcămintă. În 2013, producția medie a zăcămintului Komsomolskoe a fost de 5,9 mii bep/zi, cu 14,5% mai mică decât în 2012, din cauza unor probleme tehnice la unitatea de răcire și a necesității de a înlocui pompele electrice submersibile în câteva sonde.

Producția în 2013	Țiței și condensat		Gaze naturale		Total
	mil. tone	mil. bbl	mil. mc	mil. bep	mil. bep
România	3,98	28,62	5.187	33,92	62,54
Kazahstan	0,45	3,48	107	0,62	4,10
Grupul Petrom	4,43	32,10	5.294	34,54	66,64

Portofoliul Grupului: rezerve dovedite la 31 decembrie 2013	Țiței și condensat		Gaze naturale		Total
	mil. tone	mil. bbl	bcf	mil. bep	mil. bep
România	51,4	369,6	1.824,6	337,9	707,5
Kazahstan	2,2	17	22,6	3,8	20,8
Grupul Petrom	53,6	386,6	1.847,2	341,7	728,3

2.2. Gaze și Energie (G&E)

În activitatea de gaze naturale, Petrom a reușit să mențină o poziție solidă pe piața locală, furnizând peste o treime din consumul estimat de gaze al României în anul 2013. Activitatea de energie electrică a generat o producție totală netă de 2,9 TWh, acoperind aproximativ 5% din producția națională de energie electrică.

G&E în cifre

	2011	2012	2013
Total vânzări segment (mil. lei)	3.627	4.143	4.315
EBIT (mil. lei)	149	360	112
EBIT excluzand elementele speciale (mil. lei)	150	359	167
Investiții (mil. lei)	515	221	18
Vânzări de gaze (mil. mc) ¹	5.055	4.841	4.893
Vânzări de gaze (TWh) ¹	54,2	52,2	52,7
Producția netă de energie electrică (TWh) ²	0,3	1,7	2,9

¹ Vânzările de gaze includ transferurile interne din cadrul OMV Petrom S.A. (de ex., către centrala electrică Brazi)

² Include producția de energie electrică generată de centralele electrice în timpul perioadei de testare. Parcul eolian Dorobanțu a început exploatarea comercială la 1 octombrie 2011, iar centrala Brazi – la 1 august 2012

EBIT-ul generat de activitatea de G&E în anul 2013 a scăzut la 112 mil. lei, cu 69% sub nivelul din 2012, în mare parte din cauza contribuției mai mici a activității de gaze, deoarece, începând cu februarie 2013, efectul pozitiv din liberalizarea prețului la gaze este reflectat în E&P. Contribuția activității de energie electrică a fost ușor pozitivă, dar mai mică față de 2012, ca urmare a cererii reduse și a competiției mai acerbe, în special din partea sectorului de electricitate din surse regenerabile, care au dus la o contracție medie a prețurilor energiei electrice de peste 28%. Rezultatul raportat a fost afectat, de asemenea, de elemente speciale în sumă de (55) mil. lei, aferente, preponderent, deprecierii contabile de (42) mil. lei a unor active secundare în T1 2013, la care s-au adăugat elementele speciale în sumă de (13) mil. lei pentru activități de decontaminare aferente activelor istorice din T4 2013.

Investițiile în G&E (18 mil. lei) au fost semnificativ mai mici decât în 2012 (221 mil. lei), întrucât exploatarea comercială a centralei de la Brazi a început în august 2012.

Noutăți legislative și de reglementare

În ceea ce privește liberalizarea pieței de gaze naturale, foaia de parcurs a Guvernului pentru creșterea progresivă a prețurilor reglementate ale gazelor din producția internă în perioada 2013-2014 a fost implementată în mod corespunzător.

Reglementările ANRE care stabilesc două „coșuri de gaze” diferite (un amestec predefinit de gaze din producție internă și gaze de import) – pentru consumatorii casnici, pe de o parte, și pentru consumatorii noncasnici, pe de altă parte – au continuat să se aplice și în 2013. Cota medie de import pentru consumatorii casnici a fost 5% în 2013 (2012: 8%), în timp ce cota medie de import pentru consumatorii noncasnici a fost 23% (2012: 34%). Începând cu luna septembrie 2012, centrala de la Brazi a fost alimentată exclusiv cu gaze din producția internă.

Începând cu 25 aprilie, a intrat în vigoare ordinul de aprobare a metodologiei de alocare a cantităților de gaze naturale din producția internă pentru acoperirea, cu prioritate, a consumului pe piața reglementată.

Liberalizarea pieței energiei electrice a progresat conform calendarului oficial. La sfârșitul anului 2013, piața pentru consumatorii industriali era în totalitate liberalizată, în timp ce pentru consumatorii casnici și întreprinderile mici liberalizarea era încă în desfășurare.

Legea nr. 220/2008 privind sistemul de promovare a producerii energiei din surse regenerabile a fost modificată prin Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2013. Astfel, începând cu 1 iulie 2013, din cele două certificate verzi alocate pentru fiecare MWh de energie produsă din surse eoliene, unul va deveni eligibil pentru vânzare după data de 1 ianuarie 2018. În plus, nu se vor mai primi certificate verzi pentru energia livrată de unitățile dispecerizabile în exces față de cantitățile orare notificate.

Gaze naturale

În 2013, consumul estimat de gaze naturale al României a scăzut cu 8%, la 12,5 mld. mc (2012: 13,6 mld. mc), ca efect al iernii blânde și al scăderii consumului în sectorul industrial. Volumul vânzărilor de gaze ale Petrom a crescut ușor, cu 1%, datorită integrării cu centrala electrică de la Brazi, alimentată cu gaze naturale.

La sfârșitul anului 2013, prețul reglementat al gazelor din producția internă era 68,3 lei/MWh pentru consumatorii noncasnici și 49,8 lei/MWh pentru consumatorii casnici, crescând treptat de la 45,7 lei/MWh la începutul anului, când a fost inițiat procesul de liberalizare.

Piețele centralizate pentru gaze naturale au fost deschise în mod oficial, atât OPCOM, cât și Bursa Română de Mărfuri (BRM) operând în prezent platforme de tranzacționare. Cu timpul, o dată cu creșterea lichidității, se poate ajunge la formarea unui preț al gazelor naturale în funcție de condițiile de piață din România.

Un volum total de 266 mil. mc de gaze naturale a fost injectat în depozitele subterane de către Petrom în 2013, față de 618 mil. mc în 2012. Volumul total de gaze în înmagazinare deținut de Petrom era de 160 mil. mc la sfârșitul anului 2013, față de 398 mil. mc la sfârșitul anului 2012.

În concordanță cu strategia de a-și optimiza operațiunile downstream și de a se concentra pe activitățile de bază, în 2013, Petrom a vândut către Ligatne S.R.L. participația de 99,99% deținută în compania de distribuție gaze naturale Petrom Distribuție Gaze S.R.L., ce nu făcea parte din obiectul principal de activitate al companiei.

Energie



2013 a fost primul an complet de operațiuni comerciale pentru centrala electrică de la Brazi, aflată în exploatare din august 2012. Datorită flexibilității sale operaționale, centrala a putut opera pe un domeniu variat de încărcare, de la ~200 MW la 860 MW, cu timpi reduși de pornire și oprire, contribuind astfel la stabilitatea sistemului energetic național. În 2013, producția netă de electricitate a centralei a fost de 2,7 TWh, furnizând 1,5 TWh pieței reglementate și contribuind cu aproximativ 9% la piața de echilibrare, a doua contribuție ca mărime pe piața de echilibrare din România. În contextul scăderii cererii de energie electrică coroborate cu creșterea producției din surse regenerabile, centrala a acoperit aproape 5% din totalul producției de electricitate din România. În 2013, disponibilitatea netă a centralei Brazi a fost de 90%, reflectând oprirea planificată din cursul lunii aprilie pentru montarea unei instalații de tratare a gazelor.

Cu o disponibilitate netă de 97%, parcul eolian Dorobanțu (45 MW) a generat o producție netă de electricitate de 0,1 TWh în 2013, puțin mai mare în comparație cu 2012. Pentru energia electrică produsă și livrată, OMV Petrom Wind Power S.R.L. a primit un număr de 178.488 de certificate verzi. În conformitate cu legislația în vigoare, 32.297 din aceste certificate verzi vor deveni eligibile pentru tranzacționare după 1 ianuarie 2018.

Conform informațiilor publicate de Institutul Național de Statistică, producția brută de energie electrică a României a scăzut cu aproximativ 2% față de 2012, la 58 TWh, în timp ce consumul național de energie electrică a scăzut cu aproximativ 5%, la 56 TWh. În 2013, România a fost un exportator net de energie electrică. Conform informațiilor publicate de OPCOM, scăderea consumului de energie electrică coroborată cu creșterea producției din surse hidro și regenerabile față de 2012 au determinat scăderea cu peste 28% a prețurilor pe piață pentru ziua următoare, acestea ajungând în medie la 156 lei/MWh pentru energia electrică livrată în bandă și la 197 lei/MWh pentru energia electrică livrată în orele de vârf (2012: 217 lei/MWh pentru bandă și 275 lei/MWh pentru vârf).

Doljchim

În 2013, Petrom a continuat activitățile de dezmembrare și decontaminare la Doljchim, în conformitate cu standardele de mediu și de siguranță, pentru a pregăti locația pentru posibile utilizări alternative.

2.3. Rafinare și Marketing (R&M)

Activitatea de rafinare și marketing s-a desfășurat într-un mediu competitiv, cu prețuri la țiței ridicate pe plan internațional, marje scăzute de rafinare și cerere redusă în regiunea în care Petrom își desfășoară activitatea.

În Rafinare, programul de modernizare a rafinării Petrobrazi a continuat în 2013, prin punerea în funcțiune a instalației de cocsare, a unei noi instalații de desulfurare a gazelor și recuperare a sulfului, precum și a unei noi instalații de hidrogen, având un impact pozitiv atât asupra eficienței energetice, cât și asupra mediului înconjurător. Rata de utilizare a rafinării a ajuns la 90%, cel mai ridicat nivel de la privatizare, în timp ce consumul de energie a continuat să se îmbunătățească. Programul de optimizare a depozitelor de produse petroliere din România a continuat cu modernizarea terminalului de la Bacău.

În Marketing, ne-am menținut cota de piață a Grupului pe segmentul vânzărilor cu amănuntul în regiunea în care operăm, iar în România am stabilizat volumele de vânzări cu amănuntul, pentru prima dată din 2009. Vânzările comerciale au reflectat o tendință descrescătoare la toate produsele, cu excepția benzinei. Campaniile de marketing s-au concentrat pe creșterea vizibilității mărcii comerciale și fidelizarea clienților.

R&M în cifre

	2011	2012	2013
Total vânzări segment (mil. lei)	18.957	21.750	19.308
EBIT (mil. lei)	(187)	138	386
EBIT CCA excluzând elementele speciale (mil. lei) ¹	152	31	374
Investiții (mil. lei)	980	899	827
Vânzări totale produse rafinate (mii tone) ²	5.234	5.004	5.222
din care vânzări marketing (mii tone) ³	4.066	3.829	3.617
din care: Benzină	949	879	884
Motorină	2.293	2.258	2.259
Kerosen	222	186	220
Păcură	196	132	85
Număr de stații de distribuție	793	798	785

¹ Ajustat pentru elementele excepționale, nerecurente; valoarea CCA (costul curent de achiziționare) excluzând elementele speciale nu include efectele nerecurente speciale și efectele din deținerea stocurilor (efectele CCA) rezultate din activitatea de R&M

² Includ toate produsele vândute de Grupul Petrom

³ Cifrele exclud vânzările la export, acestea fiind incluse în vânzările totale de produse rafinate

EBIT CCA excluzând elementele speciale în segmentul R&M a crescut la 374 mil. lei în 2013, comparativ cu 31 mil. lei în 2012, datorită îmbunătățirii structurii mixului de produse, ratei mai mari de utilizare a rafinării, performanței segmentului marketing și managementului strict al costurilor. 2013 a fost al treilea an după privatizare cu valoare pozitivă a profitului operațional în R&M, reflectând angajamentul companiei pentru continuarea programului de modernizare, cu scopul îmbunătățirii structurii mixului de produse și a eficienței energetice. EBIT CCA excluzând elementele speciale este recalculat după eliminarea efectelor negative ale CCA, de (24) mil. lei, și a elementelor speciale, de 36 mil. lei. **EBIT-ul raportat** a fost de 386 mil. lei, față de 138 mil. lei în 2012.

În ceea ce privește **investițiile**, în Rafinare, 2013 a marcat un alt pas important în derularea programului de modernizare a rafinării Petrobrazi, prin finalizarea modernizării instalației de cocsare în ianuarie 2013 și punerea în funcțiune a noii instalații de desulfurare gaze și recuperare a sulfului la jumătatea anului. Noua instalație de hidrogen, care va fi operată conform conceptului „over-the-fence” ⁴, a fost pusă în funcțiune la sfârșitul anului și permite rafinării Petrobrazi să beneficieze de hidrogen cu puritate ridicată necesar în toate instalațiile de hidrofinaie. În 2013, a fost finalizată modernizarea depozitului Bacău, debutul operațiunilor comerciale fiind estimat pentru sfârșitul primului trimestru din 2014. În plus, au fost realizate investiții în proiecte de mediu, de conformare cu cerințele legale și de sporire a eficienței energetice.

Investițiile efectuate în 2013 în rafinăria Petrobrazi au fost de aproximativ 150 mil. euro, marea majoritate fiind parte din programul de modernizare de 600 mil. euro prevăzut pentru perioada 2010-2014. Etapele următoare vizează proiectele de modernizare a instalațiilor de cracare catalitică și hidrofinaie motorină, ce urmează a fi finalizate în cele 30 de zile de oprire, programată pentru sfârșitul lunii mai 2014.

⁴ Construit și operat de o terță parte

Investițiile în Marketing au fost direcționate către optimizarea portofoliului de stații de distribuție și construirea a trei benzinării noi în locații-cheie. S-au efectuat modernizări la o serie de stații de distribuție OMV și Petrom, în principal pentru îmbunătățirea dotărilor acestora.

În 2013, **indicatorul marja de rafinare**⁵ a scăzut la (2,83) USD/bbl, comparativ cu (1,39) USD/bbl în 2012, din cauza marjelor mai mici la principalele produse (benzină, motorină și păcură). Cu toate acestea, marjele de rafinare scăzute și cotațiile ridicate ale țițeiului au fost compensate de creșterea eficienței energetice și îmbunătățirea structurii producției.

Țiței procesat (mii tone) ¹	2011	2012	2013
Petrobrazî ²	3.567	3.146	3.771

¹ Inclusiv condensat

² Capacitate nominală de 4,5 mil. tone/an până în T2 2012. Începând cu T3 2012 a fost optimizată la 4,2 mil. tone/an

Producția (mii tone)	2011	2012	2013
Benzină	1.105	946	1.210
Motorină	1.184	1.035	1.266
Kerosen	195	144	185
Păcură	394	350	366
GPL total	205	162	221
Cocs de petrol	216	196	240

Vânzări

Cifra de afaceri a activității de marketing a reflectat prețul țițeiului, nivelul stabil al vânzărilor cu amănuntul și volumele scăzute din segmentul comercial. Volumul vânzărilor totale din marketing ale Grupului Petrom a fost de 3.617 mii tone în 2013, în scădere cu 6% față de 2012, în principal din cauza cantităților mai mici vândute pe segmentul comercial, influențate de condițiile de piață nefavorabile.

Vânzările cu amănuntul (retail) ale Grupului au fost similare cu nivelul înregistrat în anul precedent, ajungând la 3.108 mil. litri, volumele mai mari comercializate în Bulgaria compensând parțial scăderea volumelor din Serbia. Vânzările cu amănuntul pe piața internă au fost de 2.405 mil. litri în 2013, la același nivel cu cele din anul precedent.

Vânzările comerciale ale Grupului au fost de 1.138 mii tone, cu 15% mai scăzute comparativ cu 2012, înregistrându-se volume mai mici la toate produsele, cu excepția benzinei. Vânzările comerciale din România au fost de 625 mii tone, cu 27% sub nivelul anului trecut (2012: 857 mii tone). În mare măsură, scăderea a fost efectul vânzării Petrom LPG, finalizată în ianuarie 2013, și al optimizării portofoliului. Pentru a contrabalansa scăderea vânzărilor, concepte personalizate au fost optimizate pentru sectoarele agricol, minier și construcții, precum și pentru domeniul transporturilor rutiere și maritime.

Cota totală de piață din România (vânzări cu amănuntul și comerciale) a scăzut comparativ cu 2012 la 34% (2012: 36%), în principal ca rezultat al optimizării activității comerciale și a revizuirii portofoliului de produse. Cota totală de piață în regiunea în care operăm a fost de 26%, menținându-se la aproximativ același nivel ca anul trecut. Marjele au fost în continuare sub presiune din cauza cotațiilor ridicate ale țițeiului.

În 2013, cifra de afaceri obținută din comercializarea **produselor complementare** s-a îmbunătățit cu 3% față de 2012, urmând tendința constantă a vânzărilor de carburanți și reflectând beneficiile rezultate din existența unui unic furnizor internațional de servicii de logistică, ce deservește simultan România, Bulgaria și Serbia.

Aspecte operaționale semnificative în 2013

Rafinare

În 2013, ne-am concentrat pe continuarea programului de modernizare a rafinării Petrobrazî, obiective importante fiind atinse prin finalizarea modernizării instalației de cocsare la începutul anului, punerea în funcțiune a noii

⁵ Indicatorul marjei de rafinare se bazează pe cotațiile internaționale ale produselor [Augusta] și ale țițeiului Ural, precum și pe un set de produse standardizat, tipic rafinării Petrobrazî din T1/11 (indicatorul va fi adaptat după finalizarea programului de modernizare a Petrobrazî); marjele de rafinare reale realizate de Petrom pot fi diferite față de acest indicator și față de marjele pieței, ca urmare a mixului diferit de țiței și produse și a condițiilor diferite de operare

instalații de recuperare a sulfului la jumătatea anului 2013 și progresul proiectului de modernizare a instalațiilor de cracare catalitică și hidrofinare motorină. De asemenea, o nouă unitate de producție a hidrogenului a fost pusă în funcțiune în decembrie 2013, pentru a contribui la îmbunătățirea randamentelor de rafinare.

Rata de utilizare a rafinării Petrobrazî a crescut la 90% în 2013, față de 73% în 2012, când a fost afectată de oprirea planificată, timp de șase săptămâni. Rata de utilizare a reflectat, de asemenea, ajustarea capacității nominale la 4,2 mil. tone/an, începând cu luna iulie 2012.

Aprovizionare și logistică

În noiembrie 2013 a fost finalizată faza de construcție în cadrul proiectului de modernizare a depozitului de carburanți din Bacău, care a fost inițiată în septembrie 2012. Acesta este cel de-al patrulea depozit finalizat în ultimii patru ani. Localizat în partea de nord-est a României (în orașul Bacău), cu o suprafață de 50.000 m² și o capacitate de stocare de 19.000 m³, proiectul face parte dintr-un concept modular de design ce va îmbunătăți performanța prin maximizarea serviciilor și reducerea costurilor operaționale.

Începerea operațiunilor este planificată pentru primul trimestru al anului 2014, depinzând de obținerea permiselor de exploatare. Acest proiect face parte dintr-un program mai vast de investiții ce vizează șase terminale moderne în România: trei terminale noi (Jilava, Brazi, Ișalnița – toate fiind funcționale) și trei terminale modernizate. Datorită standardelor ridicate utilizate pentru construire și echipare, cele patru depozite finalizate până la sfârșitul anului 2013 (Jilava, Brazi, Ișalnița și Bacău) se numără printre cele mai moderne și mai sigure terminale de produse petroliere din Europa.

Marketing

În activitatea de marketing, eforturile în 2013 s-au concentrat, în principal, pe menținerea cotei de piață în segmentul vânzărilor cu amănuntul, dat fiind contextul economic nefavorabil, dar și pe creșterea eficienței, prin integrarea activităților din segmentul downstream.

Pentru a ne consolida poziția de piață în România, în marketing am continuat strategia axată pe cele două mărci comerciale – OMV, ca marcă internațională premium, și Petrom, ca marcă românească economică. Volumele stabile ale vânzărilor cu amănuntul, coroborate cu optimizarea portofoliului de stații au condus la creșterea vânzărilor medii de carburant pe stație de distribuție. În România, volumele de vânzări cu amănuntul au rămas la același nivel, comparativ cu anul precedent, fiind de 4,41 mil. litri/benzinărie, în timp ce la nivel de Grup vânzările medii pe stație au crescut ușor, ajungând la 3,89 mil. litri/benzinărie în 2013 (2012: 3,88 mil. litri/benzinărie).

În România, pentru a îmbunătăți vizibilitatea mărcii și pentru fidelizarea clienților, am lansat „Colecția de reușite românești” în benzinăriile Petrom, încurajând achiziția de produse fabricate local.

Mai mult, ne-am concentrat pe asigurarea serviciilor la cele mai ridicate standarde și pe diversificarea continuă a serviciilor existente destinate clienților (ex.: transfer de bani, polițe de asigurare auto, plata utilităților, servicii poștale) în benzinăriile OMV ce funcționează sub conceptul „Service Corner”. De asemenea, un număr semnificativ de benzinării Petrom au fost reconfigurate, iar aspectul acestora a fost îmbunătățit, ceea ce, împreună cu desfășurarea unei campanii eficiente de comunicare, a condus la creșterea vizibilității mărcii Petrom în ultimul trimestru al anului 2013.

Unitatea comercială din cadrul activității de marketing a continuat optimizarea operațiunilor sale într-un mediu de piață dificil, cu accent pe activitățile dedicate segmentului comercial. Conceptul privind utilizarea canalelor multiple (utilizarea unor canale diferite pentru a deservi grupurile noastre țintă de clienți comerciali) a fost, de asemenea, optimizat pentru motorină și pentru activitatea aviatică din România, consolidând profitabilitatea durabilă.

Mai mult, în activitatea cu combustibili pentru aviație, Petrom a reușit să devină furnizor pentru aeroportul din Sofia (Bulgaria) la începutul anului 2013, îmbunătățind oferta către clienții internaționali.

Companii afiliate

În ianuarie 2013, contractul de vânzare dintre Petrom și Crimbo Gas International pentru participația de 99,99% deținută în Petrom LPG S.A. a fost finalizat. Prin această tranzacție, Petrom a ieșit de pe piața îmbutelirii și distribuției, însă continuă să producă GPL și să comercializeze butelii de aragaz și GPL auto prin intermediul benzinăriilor sale.

În ceea ce privește rețeaua de benzinării, Petrom a continuat optimizarea portofoliului, în special în **Republica Moldova**. **OMV Bulgaria** a înregistrat o evoluție favorabilă a vânzărilor, ceea ce a condus la o creștere a cotei de piață, în timp ce în **Serbia** volumele vânzărilor au scăzut, reflectând puterea de cumpărare mai mică și condițiile economice dificile.

Număr de stații de distribuție pe țară	2011	2012	2013
România	545	546	545
Republica Moldova	94	98	86
Bulgaria	93	93	93
Serbia	61	61	61
Total	793	798	785

Prețuri

Prețurile carburanților practicate de Petrom au o evoluție dinamică, reflectând cotațiile internaționale ale carburanților, respectiv Platts Mediterranean, precum și concurența de pe piață. În plus, prețurile sunt influențate de politica fiscală și de cursul de schimb.

Având în vedere volatilitatea crescută a cotațiilor internaționale, o reflectare imediată în nivelul prețurilor ar duce la destabilizarea pieței, motiv pentru care prețurile carburanților practicate de Petrom reflectă numai tendința, nu și cotațiile maxime.

3. Raportul structurilor de conducere

3.1. Raportul Consiliului de Supraveghere

Activități de bază

OMV Petrom S.A. (denumită în continuare Petrom sau „Compania”) este o companie integrată de țiței și gaze, ce își desfășoară activitatea în principal în România, dar și indirect, prin intermediul filialelor sale din Kazahstan (activități de explorare și producție) și din țările învecinate: Bulgaria, Republica Moldova și Serbia (activități de distribuție carburanți). OMV Petrom S.A. este, de asemenea, compania-mamă pentru toate filialele consolidate din Grupul Petrom. Structura detaliată a companiilor consolidate din Grupul Petrom la data de 31 decembrie 2013 se găsește la nota corespunzătoare la situațiile financiare consolidate, inclusă în ultimul capitol din acest raport.

Scopul raportului

Transparența și responsabilitatea față de acționari reprezintă o practică instituită în cadrul Companiei. Astfel, în 2013, Consiliul de Supraveghere a continuat să dedice o atenție deosebită direcției strategice și rezultatelor Companiei în toate domeniile de activitate.

Raportul de față oferă o sinteză privind principalele puncte de interes ale Consiliului de Supraveghere din anul supus analizei.

Pe lângă acest raport, acționarii și alte părți interesate au la dispoziție diferite modalități de a accesa informații importante despre Companie, prin:

- vizitarea site-ului nostru de internet, www.petrom.com, care este actualizat în permanență;
- contactarea directă a Companiei – acționarii și analiștii se pot adresa departamentului de Relația cu Investitorii;
- adresarea personală de întrebări în cadrul Adunărilor Generale ale Acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi ce urmează să fie dezbătute în cadrul acestor adunări.

Guvernanță corporativă

Un proces decizional transparent, bazat pe reguli clare și obiective, reprezintă premisa pentru obținerea încrederii în Companie a acționarilor. De asemenea, contribuie la protejarea drepturilor acționarilor, cu efect pozitiv asupra activității și performanței Companiei, oferind acces mai facil la capital și diminuând riscurile.

Compania a acordat în permanență o importanță deosebită principiilor bunei guvernante corporative și a aderat la principiile stipulate în Codul de Guvernanță Corporativă întocmit de Bursa de Valori București.

În conformitate cu principiile enunțate mai sus, Compania este administrată într-un climat de deschidere, pe bază de discuții oneste, atât între Directorat și Consiliul de Supraveghere, cât și în interiorul acestor organisme de conducere. Membrii structurilor de conducere mai sus menționate au acordat permanent atenția cuvenită îndatoririlor de diligență și loialitate față de Companie. Astfel, membrii Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere au luat deciziile privind activitatea companiei exclusiv spre binele acesteia, având în vedere în primul rând interesele acționarilor și ale angajaților.

Structurile de guvernanță

Începând din luna aprilie 2007, Compania a adoptat un sistem de guvernanță bazat pe o structură dualistă: un Directorat, care gestionează activitatea zilnică a Companiei, sub supravegherea și controlul Consiliului de Supraveghere.

În cadrul sistemului dualist, conducerea revine Directoratului, care gestionează activitatea Companiei în conformitate cu legile relevante și cu Actul Constitutiv al Companiei.

În conformitate cu prevederile statutare, în virtutea mandatului acordat de către acționarii Companiei, Consiliul de Supraveghere are autoritatea de a controla managementul Companiei. Principalele atribuții stabilite în conformitate cu Legea societăților comerciale pentru membrii Consiliului de Supraveghere sunt: (i) să exercite

supravegherea continuă a activității Directoratului; (ii) să numească și să revoce membrii Directoratului; (iii) să verifice conformarea managementului Companiei cu legile, cu Actul Constitutiv, precum și cu rezoluțiile Adunării Generale a Acționarilor; (iv) să prezinte un raport cu privire la activitatea sa de supraveghere cel puțin o dată pe an, la Adunarea Generală a Acționarilor; (v) să reprezinte Compania în relația cu Directoratul.

Membrii Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere au obligația să-și ducă la îndeplinire responsabilitățile și să-și exercite atribuțiile în interesul Companiei și al acționarilor acesteia.

Membrii Consiliului de Supraveghere

În conformitate cu Actul Constitutiv al Companiei, Consiliul de Supraveghere este compus din nouă membri.

Până la data de 28 aprilie 2013, Consiliul de Supraveghere avea următoarea componență: Gerhard Roiss (Președinte al Consiliului de Supraveghere), David Charles Davies (Vicepreședinte al Consiliului de Supraveghere), Jaap Huijskes, Manfred Leitner, Hans-Peter Floren, Gheorghe Ionescu, Constantin Dascălu, Joseph Bernhard Mark Mobius și Riccardo Puliti.

Ca urmare a expirării mandatului membrilor Consiliului de Supraveghere la 28 aprilie 2013, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor din 22 aprilie 2013 a hotărât numirea membrilor Consiliului de Supraveghere pentru un mandat de patru ani, începând cu 28 aprilie 2013. Astfel, au fost numiți următorii membri ai Consiliului de Supraveghere: Gerhard Roiss (Președinte al Consiliului de Supraveghere), David Charles Davies (Vicepreședinte al Consiliului de Supraveghere), Manfred Leitner, Hans-Peter Floren, Jaap Huijskes, Joseph Bernhard Mark Mobius, Lucian-Dan Vlădescu, George Băeșu și Riccardo Puliti.

Ca urmare a renunțării lui Jaap Huijskes la mandatul său, începând cu 18 septembrie 2013, Johann Pleininger a fost numit membru interimar al Consiliului de Supraveghere, până la următoarea Adunare Generală Ordinară a Acționarilor.

În conformitate cu dispozițiile Legii societăților comerciale, niciunul dintre membrii Consiliului de Supraveghere nu deține o funcție executivă în cadrul Companiei.

Membrii Directoratului

La data prezentului raport, Directoratul este compus din cinci membri.

Până la 1 septembrie 2013, Directoratul era compus din următorii membri: Mariana Gheorghe (Președintele Directoratului și Director General Executiv), Andreas Matje (membru al Directoratului și Director Financiar), Johann Pleininger (membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Explorare și Producție), Neil Anthony Morgan (membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Rafinare și Marketing), Cristian Nicolae Secoșan (membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Gaze naturale și Energie).

Ca urmare a renunțării lui Johann Pleininger la mandatul său, Gabriel Selischi a fost numit membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Explorare și Producție, începând cu 1 septembrie 2013.

Activitatea Consiliului de Supraveghere în anul 2013

În 2013, Consiliul de Supraveghere a analizat în profunzime poziția și perspectivele Companiei și și-a îndeplinit funcțiile în conformitate cu legislația în vigoare, Actul Constitutiv al Companiei, Codul de Guvernanță Corporativă aplicabil și reglementările interne relevante. Ne-am coordonat cu Directoratul în privința unor aspecte importante legate de activitatea de conducere a Petrom și am monitorizat activitatea acestuia, implicându-ne, totodată, în luarea deciziilor majore privind activitatea Petrom. În cazurile impuse de lege, de Actul Constitutiv sau de reglementările interne ale Companiei, Consiliul de Supraveghere a adoptat decizii întemeiate pe o analiză minuțioasă.

În anul supus analizei, Consiliul de Supraveghere s-a întrunit de șase ori în persoană. În plus, pentru planuri și proiecte specifice foarte urgente survenite între ședințele ținute, Consiliul de Supraveghere și-a dat aprobarea în scris în patru ocazii. Toți membrii Consiliului de Supraveghere au luat parte la mai mult de jumătate din ședințele desfășurate în 2013. Rata medie de participare a fost de peste 90%.

În conformitate cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă, sindicatelor le-au fost transmise invitații de participare la ședințele Consiliului de Supraveghere și, în acest sens, le-au fost puse la dispoziție din timp ordinea de zi și materialele aferente.

În cadrul întâlnirilor, Directoratul a furnizat, atât verbal, cât și scris, informații detaliate, la timp și în mod regulat, despre aspectele de importanță fundamentală pentru Companie, inclusiv despre poziția financiară, strategia de business, investițiile planificate și managementul riscului. Au fost supuse discuției în plen toate tranzacțiile semnificative ale Companiei, pe baza rapoartelor întocmite de Directorat. Frecvența regulată la întâlnirile de plen,

dar și la nivel de comitet a facilitat dialogul intens dintre Directorat și Consiliul de Supraveghere. În plus, Președintele Directoratului a informat în mod constant Consiliul de Supraveghere cu privire la evoluțiile curente privind activitatea Companiei și tranzacțiile importante.

Pe **4 februarie**, Directoratul ne-a informat despre detaliile și impactul Ordonanței Guvernului nr. 7/2013 privind instituirea impozitului asupra veniturilor suplimentare obținute ca urmare a dereglementării prețurilor din sectorul gazelor naturale, precum și despre detaliile și impactul Ordonanței Guvernului nr. 6/2013 privind instituirea unor măsuri speciale pentru impozitarea exploatarea resurselor naturale, altele decât gazele naturale.

Ședința din 21 martie a Consiliului de Supraveghere

La ședința ordinară din 21 martie a Consiliului de Supraveghere, am primit rapoarte și am fost consultați de Directorat cu privire la evoluția pieței și a activității, precum și cu privire la progresele Companiei înregistrate în perioada scursă de la ședința anterioară.

În cadrul ședinței din 21 martie a Consiliului de Supraveghere, am discutat în detaliu situațiile financiare anuale consolidate ale anului 2012, precum și rapoartele de management aferente.

Situațiile financiare anuale consolidate ale anului 2012 au fost adoptate în mod corespunzător, în baza recomandărilor făcute de Comitetul de Audit, care, împreună cu auditorii, a efectuat o analiză minuțioasă a documentelor supuse aprobării, și în baza scrisorii auditorilor către management. De asemenea, în cursul ședinței menționate mai sus s-a discutat și s-a decis, în baza analizei și propunerii Comitetului de Audit, numirea societății Ernst & Young Assurance Services S.R.L. în calitate de auditor financiar al Grupului Petrom. Având în vedere rezultatele obținute în 2012 și gradul de îndatorare scăzut, alt subiect asupra căruia ne-am concentrat în timpul ședinței a fost acordarea de dividende, unde am aprobat propunerea managementului de a acorda suma de 1.586 mil. lei ca dividende.

La data de 21 martie, am luat cunoștință de renunțarea lui Johann Pleininger la mandatul său de membru al Directoratului, începând cu 1 septembrie 2013, și, în conformitate cu reglementările aplicabile în vigoare, l-am numit pe Gabriel Selischi în funcția de membru al Directoratului responsabil cu activitatea de Explorare și Producție, începând cu 1 septembrie 2013.

În plus, în cadrul aceleiași ședințe, am aprobat convocarea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor pentru data de 22 aprilie 2013 și materialele aferente acesteia. Mai mult, am aprobat, în principiu, acordul cu Raiffeisen Evolution cu privire la scoaterea unor terenuri din obiectul antecontractului de vânzare-cumpărare încheiat anterior.

Ședința din 22 aprilie a Consiliului de Supraveghere

În cadrul ședinței ordinare din 22 aprilie, am primit rapoarte și am fost consultați de Directorat cu privire la evoluția pieței și a activității, precum și cu privire la progresele Companiei înregistrate în perioada scursă de la ședința anterioară.

De asemenea, am mulțumit membrilor Consiliului de Supraveghere, al căror mandat a expirat la 28 aprilie 2013, pentru activitatea lor constructivă și devotamentul față de Companie, manifestate pe durata mandatelor lor, și am urat bun-venit membrilor Consiliului de Supraveghere numiți de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor din 22 aprilie 2013 pentru un nou mandat de patru ani, începând cu 28 aprilie 2013.

În cadrul aceleiași ședințe, a fost aprobată prima etapă a proiectului de redezvoltare și explorare a zăcămintului Istria.

Ședința din 28 aprilie a Consiliului de Supraveghere (prin circulară)

La 28 aprilie, printr-o moțiune circulară, am aprobat re alegerea lui Gerhard Roiss în funcția de Președinte al Consiliului de Supraveghere, ca urmare a noului mandat acordat Consiliului de Supraveghere.

Ședința din 14 iunie a Consiliului de Supraveghere

La această ședință ordinară, am primit rapoarte și am fost consultați de Directorat cu privire la evoluția pieței și a activității, precum și cu privire la progresele Companiei înregistrate în perioada scursă de la ședința anterioară.

În cadrul acestei ședințe au fost numiți următorii membri ai Comitetului de Audit: David Charles Davies (Președinte al Comitetului de Audit), Manfred Leitner (Vicepreședinte), Riccardo Puliti și George Băeșu.

Cu aceeași ocazie, Consiliul de Administrație a hotărât o serie de modificări organizatorice în divizia Gaze și Energie (G&E), precum și cu privire la două proiecte din cadrul diviziei Explorare și Producție (E&P).

Ședința din 10 septembrie a Consiliului de Supraveghere (prin circulară)

La 10 septembrie, printr-o moțiune circulară, Consiliul de Supraveghere a aprobat achiziția unei noi entități înființate în Austria, în scopul de a desfășura activități în Ucraina.

Ședința din 17 septembrie a Consiliului de Supraveghere

La această ședință din 17 septembrie, Consiliul de Supraveghere a analizat rapoartele primite de la Directorat și am fost consultați cu privire la evoluția pieței și a activității, precum și cu privire la progresele recente ale Companiei.

Consiliul de Supraveghere a luat act de renunțarea lui Jaap Huijskes la mandatul său de membru al Consiliului de Supraveghere și l-a numit pe Johann Pleininger în funcția de membru interimar al Consiliului de Supraveghere începând cu 18 septembrie 2013, până la următoarea Adunare Generală Ordinară a Acționarilor.

De asemenea, în aceeași zi, Consiliul de Supraveghere a aprobat o serie de investiții legate de activitățile preconizate a fi desfășurate de Companie în Marea Neagră.

În cadrul aceleiași ședințe, Consiliul de Supraveghere a fost informat despre programul departamentului de Relații cu Investitorii planificat pentru anul următor.

Ședința din 26 noiembrie a Consiliului de Supraveghere

În cadrul acestei ședințe, Consiliul de Supraveghere a analizat rapoartele primite de la Directorat și am fost consultați cu privire la evoluția pieței și a afacerii, precum și cu privire la progresele Companiei înregistrate în perioada scursă de la ședința anterioară.

Consiliul de Supraveghere a aprobat crearea și implementarea unui birou de ombudsman organizațional, sub numele de „PetrOmbudsman”. Această structură va funcționa ca un canal de comunicare suplimentar, cu scopul de a asista angajații în vederea identificării opțiunilor pentru rezolvarea pe cale amiabilă a conflictelor, problemelor sau îngrijorărilor acestora. PetrOmbudsman este o resursă independentă, neutră, informală și confidențială care va acționa în conformitate cu Standardele de Practică și Codul de Etică ale Asociației Internaționale a Ombudsman-ului.

În **decembrie** 2013 au avut loc două ședințe ale Consiliului de Supraveghere. În cadrul acestor ședințe, prin moțiune circulară, am aprobat etapele următoare în vederea desfășurării de activități în Ucraina și bugetul pentru anul 2014. De asemenea, Consiliul de Supraveghere a fost informat cu privire la detaliile Ordonanței Guvernului nr. 102/2013, publicată pe 15 noiembrie 2013, care a instituit aplicarea unei noi taxe de 1,5% pe valoarea construcțiilor speciale.

Comitetul de Audit

Un Comitet de Audit, alcătuit din patru membri ai Consiliului de Supraveghere, a fost constituit cu scopul de a acorda sprijin Consiliului de Supraveghere al Petrom în materie de control intern și raportare financiară. În conformitate cu Legea societăților comerciale, Comitetul de Audit cuprinde și membri care dețin cunoștințele de specialitate necesare în domeniul auditului financiar și contabilității.

La data prezentului raport, cei patru membri ai Comitetului de Audit sunt: David Charles Davies, Manfred Leitner, George Băeșu și Riccardo Puliti.

În anul 2013, Comitetul de Audit s-a întrunit de trei ori. Cu aceste ocazii, comitetul a analizat și pregătit adoptarea situațiilor financiare anuale și a propunerii de distribuire a profitului. În plus, Comitetul de Audit a supervizat procesul de management de risc al Companiei și rezultatele acestuia, a monitorizat rapoartele întocmite de auditorii interni și planul de audit intern pentru anul 2014. Totodată, comitetul a pregătit propunerea de auditor financiar independent pentru a fi supusă aprobării Consiliului de Supraveghere și Adunării Generale a Acționarilor.

Auditorul independent

Ernst & Young Assurance Services S.R.L. (EY) a fost auditorul independent al Petrom în anul 2013. O moțiune pentru re alegerea Ernst & Young ca auditor independent al Grupului Petrom va fi supusă spre aprobare în viitoarea Adunare Generală Ordinară a Acționarilor.

Situațiile financiare anuale

EY a auditat situațiile financiare pentru anul 2013, a revizuit conformitatea raportului anual cu situațiile financiare și a emis opinii fără rezerve.

Situațiile financiare și rapoartele de audit au fost înaintate în timp util Consiliului de Supraveghere spre analiză. Auditorii au luat parte la ședința Comitetului de Audit, convocată cu scopul adoptării situațiilor financiare. Comitetul de Audit a dezbătut situațiile financiare împreună cu auditorii și le-a examinat în detaliu. Comitetul de Audit a raportat Consiliului de Supraveghere cu privire la analiza efectuată și a recomandat aprobarea situațiilor financiare anuale consolidate ale Companiei, inclusiv a rapoartelor de management.

Situațiile financiare consolidate au fost aprobate în ședința din 25 martie 2014 a Consiliului de Supraveghere, în concordanță cu recomandarea Comitetului de Audit, și vor fi supuse ulterior spre dezbateră în cadrul Adunării Generale a Acționarilor, ce va avea loc pe data de 29 aprilie 2014.

Raportarea financiară în conformitate cu standardele internaționale

Petrom întocmește situațiile financiare consolidate ale Grupului în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) adoptate de către UE - prezentate în acest raport.

Situațiile financiare individuale pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2013 sunt, de asemenea, întocmite în conformitate cu IFRS, întrucât Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 1286/2012 stipulează că societățile românești listate trebuie să întocmească situații financiare în conformitate cu IFRS aprobate de către UE, începând cu exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2012.

Dividendul

Consiliul de Supraveghere a acceptat propunerea Directoratului adresată Adunării Generale a Acționarilor de a plăti un dividend de 0,0308 lei/acțiune, corespunzător unei rate de distribuire de 36% din profitul net înregistrat în 2013. Propunerea va fi supusă aprobării Adunării Generale a Acționarilor din 29 aprilie 2014.

Guvernanță corporativă

Consiliul de Supraveghere a aprobat, de asemenea, raportul Directoratului, care include Raportul de Guvernanță Corporativă. Petrom aderă la și respectă marea majoritate a prevederilor stipulate în Codul de Guvernanță Corporativă emis de Bursa de Valori București. Cerințele Codului de Guvernanță Corporativă sunt mai cuprinzătoare decât cerințele legale pentru Companiile listate. Declarația „Aplici sau Explici” este inclusă în capitolul „Guvernanța corporativă” al Raportului Anual.

Dorim să mulțumim acționarilor pentru încrederea lor în Petrom. În 2013, procesul de dezvoltare a Companiei a fost continuat cu succes, în pofida dificultăților cauzate de efectele evoluției precare a mediului economic internațional.

Din acest motiv, Consiliul de Supraveghere dorește să transmită aprecierea sa Directoratului, managerilor, angajaților Companiei, precum și reprezentanților de sindicat pentru angajamentul și dedicarea lor. Cu toții au depășit cu succes provocările anului 2013 și au înregistrat rezultate excelente. De asemenea, dorim să ne exprimăm aprecierea față de clienții și partenerii de afaceri ai Petrom. Datorită performanței operaționale foarte bune și a poziției financiare solide a Companiei, Consiliul de Supraveghere are certitudinea că Petrom este bine poziționat, astfel încât să depășească viitoarele provocări și să valorifice întregul său potențial în anii ce vor urma.

București, 25 martie 2014

Gerhard Roiss,
Președinte al Consiliului de Supraveghere

3.2. Raportul Directoratului

Indicatori financiari ai Grupului Petrom (mil. lei)	2012	2013	Δ(%)
Venituri din vânzări	26.258	24.185	(8)
Profit înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)	5.662	5.958	5
Profit net	3.946	4.824	22
Profit net atribuibil acționarilor societății-mamă	3.953	4.821	22
Flux de numerar din exploatare	7.185	8.048	12
Investiții	4.930	5.303	8
Angajați la sfârșitul perioadei	21.650	19.619	(9)

În 2013, Petrom a obținut un rezultat operațional (EBIT) bun, de 5.958 mil. lei, mai mare cu 5% față de nivelul anului precedent, în principal datorită contribuției mai mari a activității de rafinare și managementului strict al costurilor, contrabalansate parțial de marjele mai reduse. Elementele speciale nete de natura cheltuielilor au însumat (33) mil. lei, reflectând, în principal, deprecierea unor active aferente activităților secundare. Rezultatul financiar net a fost de (259) mil. lei, comparativ cu (836) mil. lei în 2012, acesta din urmă reflectând elementele speciale de natura cheltuielilor pentru dobânzi de întârziere pretinse în urma primirii rezultatului preliminar al controlului fiscal de fond pentru anii 2009 și 2010. Efectele negative ale actualizării creanțelor, precum și expunerea la cursul de schimb în legătură cu împrumuturile bancare denumite în EUR au influențat, de asemenea, rezultatul financiar în 2012.

Rata efectivă a impozitului pe profit la nivel de Grup a fost de 15% (2012: 18%), în timp ce profitul net atribuibil acționarilor societății-mamă a crescut cu 22% față de anul precedent. Rentabilitatea medie a capitalului angajat⁶ (ROACE) a crescut semnificativ, la 19% (2012: 16,5%), și gradul de îndatorare a continuat să se îmbunătățească, ajungând la 1%, de la 7% în 2012, datorită fluxurilor de numerar operaționale foarte bune.

În 2013, ne-am menținut statutul de cel mai mare investitor din sectorul energetic din România, cu investiții totale de 5.303 mil. lei, cu 8% mai mari decât în 2012, dedicate în principal proiectelor din segmentul E&P.

În **Explorare și Producție**, pentru prima dată de la privatizare, am înregistrat o ușoară creștere a producției de hidrocarburi în 2013 în România, în timp ce la nivel de Grup, producția a fost în mare parte stabilă. Declinul natural al zăcămintelor mature de hidrocarburi a fost contrabalansat de rezultatele bune ale inițiativelor de optimizare, care au inclus activități de reparații capitale și forarea de sonde noi. Producția în Kazahstan a scăzut, ca urmare a constrângerilor de ordin tehnic cu care ne-am confruntat în zăcămintele Komsomolskoe și TOC, în principal în a doua jumătate a anului.

În explorare, am desfășurat și finalizat cea mai mare campanie de achiziție seismică 3D în sectorul românesc al Mării Negre, care a acoperit 6.000 km² în apele de adâncime ale blocului Neptun, explorat în parteneriat cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited, și 1.600 km² în zona de mică adâncime a blocului, care este operată integral de Petrom. Orientarea noastră către explorarea potențialului blocului și a zonelor învecinate din România s-a reflectat în investițiile ridicate de explorare, ce au însumat 453 mil. lei. S-au făcut demersuri suplimentare pentru obținerea de licențe adiționale de explorare în zonele de adâncime ale Mării Negre adiacente blocului Neptun, în sectorul românesc (blocul Midia) și în sectorul ucrainean (blocul Skifka).

Onshore, am continuat forajul de evaluare în cadrul dezvoltării zăcămintului Totea Deep, care este cea mai importantă descoperire de gaze onshore din România din ultimii ani. La mijlocul anului 2013, a avut loc o campanie de reparații capitale și de modernizare a facilităților permanente, ce a contribuit la creșterea producției. Producția din dezvoltarea zăcămintului Totea Deep a fost, în medie, de 5 mii bep/zi în 2013.

A fost încheiat un acord de tip farm-out cu Repsol pentru sectorul de adâncime al licențelor pericarpatiche onshore. Petrom împreună cu Repsol evaluează datele seismice pentru a determina oportunitățile și programul de foraj de explorare.

În **Gaze și Energie**, volumul vânzărilor de gaze înregistrat de Petrom a fost de 4,9 mld. mc, acoperind mai mult de o treime din consumul estimat de gaze al României în 2013. În concordanță cu strategia noastră de a optimiza operațiunile în segmentul downstream, am renunțat la activitatea de distribuție de gaze către consumatori finali prin vânzarea Petrom Distribuție Gaze S.R.L. în 2013. În sectorul energiei electrice, am realizat o producție netă

⁶ Pentru definiții ale acestor indicatori, vă rugăm să consultați pagina 69, secțiunea „Abrevieri și definiții”

totală de energie electrică de 2,9 TWh (care a reprezentat 5% din producția de electricitate la nivel național), în principal de la centrala electrică Brazi, care a înregistrat primul an complet de operare comercială în 2013.

În **Rafinare și Marketing**, 2013 a fost al treilea an de la privatizare când am obținut un rezultat EBIT CCA excluzând elementele speciale pozitiv, semnificativ mai ridicat decât nivelul înregistrat în 2012, care a reflectat efectul opririi planificate a rafinării pe o perioadă de șase săptămâni și condițiile nefavorabile de piață. Indicatorul marja de rafinare a scăzut, în principal din cauza marjelor mai mici de rafinare la distilatele medii și benzină, care au fost compensate numai parțial de consumul tehnologic mai scăzut. Am continuat programul de modernizare a rafinării Petrobrazi și am modernizat instalația de cocsare, am pus în funcțiune noua instalație de desulfurare gaze și recuperare sulf și am făcut progrese în ceea ce privește modernizarea unităților de cracare catalitică și hidrofinare motorină.

Rata de utilizare a rafinării Petrobrazi a fost de 90%, un nivel record de la privatizare. De asemenea, anul trecut am finalizat reconstruirea depozitului de la Bacău, care va fi pus în funcțiune în primul trimestru al anului 2014.

În segmentul de Marketing, volumul total al vânzărilor a scăzut cu 6%, comparativ cu 2012, reflectând cererea de piață din regiunea în care operăm, în contextul unui mediu economic nefavorabil. Cota de piață a Grupului a fost de 26%, similar anului precedent.

Profit înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)

EBIT (mil. lei)	2012	2013	Δ %
Explorare și Producție ¹	5.467	5.529	1
Gaze și Energie	360	112	(69)
Rafinare și Marketing	138	386	180
Corporativ și altele	(117)	(97)	(17)
Consolidare: eliminarea profitului între segmente	(185)	29	n.m.
EBIT Grup	5.662	5.958	5

¹ Excluză eliminarea profitului între segmente reprezentat în linia „Consolidare”

În **E&P**, **EBIT-ul** a crescut cu 1%, comparativ cu 2012, la 5.529 mil. lei, datorită elementelor speciale de natura cheltuielilor mai mici. Rezultatul din 2012 a inclus elemente speciale în sumă totală de (287) mil. lei, aferente în principal unui litigiu din Kazahstan pentru creanțe neîncasate.

Producția totală de hidrocarburi a Grupului în 2013 a fost în mare parte stabilă comparativ cu 2012, de 182,6 mii bep/zi sau 66,6 mil. bep. **Producția de țiței, gaze și condensat din România** a totalizat 62,5 mil. bep, cu 0,26% mai mare comparativ cu anul anterior. Producția internă de țiței a fost de 28,6 mil. bbl, stabilă în raport cu 2012, deoarece proiectele și programele de reparații capitale au compensat efectele declinului natural. Producția internă de gaze a ajuns la 33,9 mil. bep, cu 1% mai mare decât în 2012. **Producția de țiței și gaze din Kazahstan** a scăzut cu 9%, la 4,1 mil. bep, ca urmare a constrângerilor de ordin tehnic. **Volumele de vânzări ale Grupului** au fost similare cu cele din 2012.

În **G&E**, **EBIT-ul** a scăzut cu 69% comparativ cu 2012, ajungând la 112 mil. lei, în principal din cauza contribuției mai mici a activității de **gaze**, deoarece, începând cu februarie 2013, efectul pozitiv din liberalizarea prețului la gaze este reflectat în E&P. În plus, contribuția activității de **energie electrică** s-a redus față de 2012, ca urmare a cererii în scădere și a competiției crescute, în special pe partea de energie regenerabilă, ce a dus la o diminuare a prețurilor energiei electrice cu mai mult de 28%. Rezultatul raportat în 2013 a fost afectat de elemente speciale în sumă de (55) mil. lei, aferente, preponderent, deprecierii contabile de (42) mil. lei a unor active secundare în T1 2013 și de elementele speciale în sumă de (13) mil. lei, pentru activități de decontaminare aferente activelor istorice în T4 2013.

În **R&M**, **EBIT-ul** s-a îmbunătățit considerabil, la 386 mil. lei, comparativ cu 138 mil. lei înregistrat în 2012, sprijinit de rezultatele pozitive din activitatea de marketing. **Indicatorul marja de rafinare** a scăzut la (2,83) USD/bbl, de la (1,39) USD/bbl în 2012, reflectând marje mai mici la produsele principale. În 2013, **rata de utilizare** a rafinării Petrobrazi a crescut la 90%, comparativ cu nivelul de 73% din 2012, acest din urmă nivel fiind afectat de oprirea programată din T2 2012.

EBIT-ul generat de segmentul **Corporativ și altele**, de (97) mil. lei, s-a îmbunătățit cu 17% în 2013, comparativ cu rezultatul de (117) mil. lei din 2012.

Note la situația veniturilor și cheltuielilor

Situația sumarizată a cheltuielilor și veniturilor (mil. lei)	2012	2013	Δ %
Venituri din vânzări	26.258	24.185	(8)
Cheltuieli directe de distribuție	(696)	(646)	(7)
Costul vânzărilor	(17.306)	(15.485)	(11)
Alte venituri de exploatare	187	298	60
Cheltuieli de distribuție și administrative	(1.415)	(1.284)	(9)
Cheltuieli de explorare	(328)	(423)	29
Alte cheltuieli de exploatare	(1.038)	(687)	(34)
Profit înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)	5.662	5.958	5
Rezultat financiar net	(836)	(259)	(69)
Cheltuieli cu impozitul pe profit	(880)	(875)	(1)
Profit net	3.946	4.824	22
minus profitul net/(pierderea) atribuibil(ă) interesului minoritar	(7)	3	n.m.
Profit net atribuibil acționarilor societății-mamă	3.953	4.821	22

Petrom este o companie integrată de țiței și gaze. Deoarece țițeiul produs în segmentul E&P este, în cea mai mare parte, procesat în rafinăria Petrobrazî, segmentul R&M are ponderea cea mai mare în veniturile consolidate din vânzări ale Grupului.

Veniturile consolidate din vânzări au scăzut cu 8%, comparativ cu 2012, ajungând la 24.185 mil. lei, în principal din cauza scăderii vânzărilor de țiței și produse petroliere, parțial contrabalansată de creșterea vânzărilor de energie electrică în 2013. După eliminarea tranzacțiilor în cadrul Grupului, în sumă de 12.113 mil. lei, contribuția segmentului **E&P** la veniturile consolidate din vânzări a fost de 1.108 mil. lei, reprezentând aproximativ 5% din veniturile totale din vânzări ale Grupului (2012: 920 mil. lei). După eliminarea vânzărilor din cadrul Grupului, contribuția segmentului **G&E** a fost de 3.880 mil. lei și a reprezentat aproximativ 16% din veniturile totale din vânzări (2012: 3.696 mil. lei). Veniturile din vânzări către clienții externi ale segmentului **R&M** au însumat 19.128 mil. lei sau 79% din totalul veniturilor consolidate din vânzări (2012: 21.587 mil. lei).

Veniturile din vânzările către clienți externi sunt prezentate pe zone geografice în funcție de locul unde riscurile și beneficiile sunt transferate asupra clientului. România, ca zonă geografică, reprezintă cea mai importantă **piață de desfacere** a Grupului, cu venituri din vânzări de 18.964 mil. lei sau 79% din totalul veniturilor din vânzări ale Grupului (2012: 20.534 mil. lei). Veniturile din vânzări în restul Europei Centrale și de Est au fost de 4.222 mil. lei sau 17% din veniturile totale din vânzări ale Grupului (2012: 4.485 mil. lei), iar veniturile din vânzări în restul lumii (Kazahstan) au scăzut la valoarea de 1.000 mil. lei, reprezentând 4% din totalul veniturilor din vânzări (2012: 1.239 mil. lei).

Cheltuielile directe de distribuție au urmat aceeași tendință descrescătoare ca veniturile din vânzări, scăzând cu 7%, de la 696 mil. lei în 2012 la 646 mil. lei în 2013. **Costul vânzărilor**, care include costuri fixe și variabile de producție, precum și cheltuieli cu bunurile, materiile prime și materialele folosite, a scăzut cu 11%, la 15.485 mil. lei. Această scădere s-a datorat în principal reducerii cheltuielilor de vânzare a produselor achiziționate de la terți, care au fost mai mari în anul 2012 ca urmare a opririi programate a rafinăriei Petrobrazî, parțial contrabalansate de ajustări de depreciere mai mari și de taxe noi în 2013. **Alte venituri de exploatare** au crescut cu 60%, în principal din daune interese rezultate din rezilierea unor contracte de vânzare terenuri și a veniturilor din despăgubiri din asigurări aferente diviziei de Energie. **Cheltuielile de distribuție și administrative** în sumă de 1.284 mil. lei au scăzut cu 9%, comparativ cu anul precedent, fiind corelate în principal cu vânzarea filialei Petrom LPG, la începutul anului 2013, și cu optimizarea rețelei de stații de distribuție.

Cheltuielile de explorare au crescut cu 29%, la 423 mil. lei, în principal datorită renunțării la câteva perimetre de explorare și provizioanelor mai mari pentru sondele de explorare fără rezultat.

Alte cheltuieli de exploatare au scăzut cu 34%, comparativ cu suma de 1.038 mil. lei înregistrată în 2012, sumă care a fost influențată de o serie de cheltuieli mai mari legate de ajustări de depreciere ale creanțelor neîncasate și de provizioane mai mari pentru beneficii de restructurare.

Rezultatul financiar net arată o pierdere de 259 mil. lei, îmbunătățit față de anul trecut (2012: pierdere de 836 mil. lei), când a fost influențat negativ de elemente speciale de natura cheltuielilor, în sumă de 209 mil. lei, reprezentând dobânzi de întârziere pretinse în urma primirii rezultatelor preliminare ale controlului fiscal de fond pentru anii 2009 și 2010 efectuat în 2012 în Petrom și de efectul din actualizarea creanțelor.

În 2013, **cheltuielile cu impozitul pe profit** au scăzut ușor, comparativ cu 2012, la 875 mil. lei, fiind influențate în mod pozitiv de veniturile aferente impozitului pe profit amânat în filialele din Kazahstan. În consecință, rata efectivă a impozitului pe profit la nivel de Grup a scăzut la 15% (2012: 18%, întrucât în anul 2012 a fost afectată de cheltuiala rezultată în urma controlului fiscal).

Investiții

Investiții (mil. lei)	2012	2013	Δ (%)
Explorare și Producție	3.753	4.401	17
Gaze și Energie	221	18	(92)
Rafinare și Marketing	899	827	(8)
Corporativ și altele	57	57	0
Total investiții	4.930	5.303	8
+/- Alte ajustări ¹	145	105	(28)
Intrări conform situației activelor imobilizate (active corporale și necorporale)	5.075	5.408	7
+/- Modificări nemonetare ²	55	(413)	n.m.
Leșuri de numerar pentru investiții în imobilizări corporale și necorporale	5.130	4.995	(3)
+ leșuri de numerar pentru investiții în titluri de participare, împrumuturi și alte active financiare	-	-	-
Investiții, conform situației fluxurilor de trezorerie	5.130	4.995	(3)

¹ Investițiile sunt ajustate cu costurile de dezafectare capitalizate, investițiile în sondele de explorare care nu au descoperit rezerve certe, costurile îndatorării și alte intrări care, prin definiție, nu sunt considerate investiții

² Intrările sunt ajustate pentru articole care nu au afectat fluxul de numerar în timpul perioadei (incluzând achizițiile prin leasing financiar, reevaluarea provizioanelor privind dezafectările și modificări ale datoriilor rezultate din investiții)

Investițiile au crescut la valoarea de 5.303 mil. lei (2012: 4.930 mil. lei), ca efect al investițiilor mai mari în segmentul E&P, contrabalansate parțial de investițiile mai mici efectuate în segmentele G&E și R&M.

Investițiile în segmentul **E&P**, în sumă de 4.401 mil. lei (2012: 3.753 mil. lei), au reprezentat 83% din valoarea totală înregistrată în 2013 și au fost predominant concentrate pe forajul sondelor de dezvoltare, proiecte integrate de dezvoltare a zăcămintelor, lucrări de reparații capitale și operațiuni de adâncime, instalații de suprafață, precum și investiții legate de proiectul Totea Deep. Investițiile în segmentul **G&E**, în sumă de 18 mil. lei, au fost semnificativ mai mici comparativ cu 2012 (221 mil. lei), întrucât centrala electrică de la Brazi a început operațiunile comerciale în august 2012. În segmentul **R&M**, investițiile de 827 mil. lei (2012: 899 mil. lei) au reprezentat 16% din totalul investițiilor efectuate de Grup în 2013. În Rafinare, investițiile au fost direcționate preponderent către programul de modernizare a rafinării Petrobrazi (în special pentru modernizarea instalației de desulfurare gaze și recuperare sulf și a instalației de conversie în vid a motorinei). În plus, investițiile au fost direcționate și către proiecte de eficientizare și proiecte pentru asigurarea conformității cu cerințele legale și de mediu. Investițiile în segmentul **Corporativ și altele** s-au ridicat la 57 mil. lei, fiind direcționate în principal către proiecte din domeniul IT.

Bilanțul contabil

Bilanțul simplificat (mil. lei)	2012	%	2013	%
Active				
Active imobilizate	32.777	86	34.560	86
Imobilizări corporale și necorporale	29.479	77	31.474	79
Investiții în entități asociate	39	0	43	0
Alte active imobilizate	2.393	6	2.166	5
Creanțe privind impozitul pe profit amânat	866	2	877	2
Active circulante	5.368	14	5.487	14
Stocuri	2.251	6	1.996	5
Creanțe comerciale	1.968	5	1.429	4
Alte active circulante	1.149	3	2.062	5
Capitaluri proprii și datorii				
Total capitaluri proprii	23.405	61	26.642	67
Datorii pe termen lung	8.646	23	8.238	21
Provizioane pentru beneficii de pensionare și alte obligații similare	241	1	304	1
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	1.717	5	1.254	3
Provizioane privind obligațiile cu dezafectarea și restaurarea	5.866	15	5.778	14
Provizioane și alte datorii	813	2	891	2
Datorii privind impozitul pe profit amânat	8	0	11	0
Datorii curente	6.094	16	5.167	13
Furnizori și alte datorii asimilate	2.880	8	2.958	7
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	525	1	189	0
Provizioane și alte datorii	2.689	7	2.020	5
Total active / capitaluri proprii și datorii	38.145	100	40.047	100

Activele totale au crescut ușor cu 1.902 mil. lei, până la valoarea de 40.047 mil. lei. Creșterea **imobilizărilor corporale și necorporale** cu suma de 1.995 mil. lei este principala cauză a creșterii nete a activelor imobilizate cu 1.783 mil. lei, până la 34.560 mil. lei. Intrările de active corporale și necorporale (5.408 mil. lei) au depășit valoarea totală a amortizării și a ajustărilor pentru depreciere, precum și a cedărilor de active, cu suma de 1.995 mil. lei. Ponderea activelor corporale și necorporale în total active se ridică la 79% (2012: 77%).

Creșterea ușoară a **activelor circulante** cu 119 mil. lei este legată de creșterea altor active cu 913 mil. lei, compensată parțial de scăderea stocurilor și a creanțelor comerciale cu 739 mil. lei. Creșterea **altor active circulante** s-a datorat, în principal, creșterii numerarului și echivalentelor de numerar ca urmare a creșterii intrărilor de numerar din fluxul de numerar extins, compensată de creșterea ieșirilor de numerar, generată de rambursarea împrumuturilor bancare. Scăderea **creanțelor comerciale** a fost influențată de veniturile mai scăzute din vânzările comerciale în segmentul R&M și de veniturile mai scăzute din vânzările de gaze ca efect al iernii mai blânde comparativ cu anul anterior.

Creșterea **capitalurilor proprii** cu 3.237 mil. lei, ca urmare a profiturilor nete mai mari generate în timpul anului a îmbunătățit indicatorul capital propriu la total active la 67% (2012: 61%).

Scăderea **împrumuturilor purtătoare de dobândă** (atât **pe termen lung**, cât și **pe termen scurt**) cu 799 mil. lei se datorează, în principal, rambursării împrumuturilor contractate de la Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare, în valoare de 675 mil. lei, de la Banca Europeană pentru Investiții, în valoare de 84 mil. lei, și de la Banca pentru Comerț și Dezvoltare a Mării Negre, în valoare de 66 mil. lei.

Datoriile către furnizori au crescut ușor cu 78 mil. lei, în principal datorită activităților de investiții intensive.

Provizioanele și alte datorii (porțiunea pe termen scurt) indică o scădere de 669 mil. lei în 2013, în principal datorită plăților efectuate în T1 2013 aferente controlului fiscal de fond pentru anii 2009 și 2010 efectuat în 2012 în Petrom și datorită reducerii provizioanelor și reducerii datoriilor asociate activelor deținute pentru vânzare în urma finalizării vânzării filialei Petrom LPG.

Indicatorul gradului de îndatorare

Datoria netă a Grupului Petrom a înregistrat o scădere semnificativă la 332 mil. lei, comparativ cu 1.711 mil. lei la sfârșitul anului 2012, întrucât intrările de numerar din activitatea de exploatare au depășit cu mult ieșirile de numerar pentru investiții și finanțări. În consecință, la 31 decembrie 2013, indicatorul **gradului de îndatorare** a continuat să scadă până la 1,2%, de la 7,3% la sfârșitul lunii decembrie 2012.

Fluxurile de trezorerie

Situația fluxurilor de trezorerie ale Grupului este întocmită folosind metoda indirectă.

Fluxul de trezorerie generat din activitatea de exploatare a crescut cu 863 mil. lei sau cu 12% comparativ cu 2012, ajungând la 8.048 mil. lei. Reconcilierea profitului înainte de impozitare cu fluxul de trezorerie generat din activitatea de exploatare (înaintea modificărilor în activele circulante nete) a determinat o ajustare netă pozitivă de 2.426 mil. lei pentru 2013 (2012: 2.352 mil. lei). În timp ce amortizarea și reluările de ajustări de depreciere a activelor imobilizate au adăugat 3.355 mil. lei (2012: 2.852 mil. lei), modificările nete ale provizioanelor (incluzând provizioanele pentru obligațiile de dezafectare și de restaurare și alte provizioane pentru riscuri și cheltuieli) au contribuit la o scădere cu 60 mil. lei (2012: scădere cu 227 mil. lei) a fluxului de trezorerie. Cedarea activelor imobilizate și alte ajustări nemonetare au condus la o creștere cu 101 mil. lei (2012: creștere cu 781 mil. lei). Dobânzile nete și impozitul pe profit plătite ⁷ au generat o ieșire de numerar de 969 mil. lei (2012: ieșire de numerar în sumă de 1.053 mil. lei).

În 2013, capitalul circulant net a generat o ieșire de numerar de 77 mil. lei (2012: intrare de numerar de 7 mil. lei). Din perspectiva fluxurilor de numerar, stocurile au scăzut cu 146 mil. lei (2012: creștere de 25 mil. lei), creanțele au scăzut cu 340 mil. lei (2012: creștere de 162 mil. lei), iar datoriile au scăzut cu 562 mil. lei (2012: au înregistrat o creștere cu 194 mil. lei).

Ieșirile de numerar pentru investiții în active imobilizate de 4.995 mil. lei (2012: 5.130 mil. lei) au fost ușor compensate de încasările din vânzarea de active imobilizate în valoare de 47 mil. lei (2012: 64 mil. lei) și de intrările de numerar din vânzarea filialelor consolidate de 54 mil. lei (2012: 10 mil. lei). **Ieșirile nete de numerar din activitățile de investiții** au avut o valoare totală de 4.895 mil. lei (2012: 5.055 mil. lei).

Ieșirile de numerar pentru rambursarea împrumuturilor pe termen scurt și pe termen lung s-au ridicat la 837 mil. lei (2012: ieșiri de numerar în sumă de 478 mil. lei). Ieșirile de numerar pentru plata dividendelor au fost de 1.574 mil. lei în 2013 (2012: 1.741 mil. lei). **Ieșirile nete de numerar din activitățile de finanțare** s-au ridicat la 2.412 mil. lei (2012: ieșiri de numerar în valoare de 2.220 mil. lei).

Managementul riscului

Potrivit Codului de Guvernanță Corporativă, rolul Consiliului de Supraveghere al Petrom este de a adopta reguli stricte și de a se asigura, prin intermediul Comitetului de Audit, că sistemul de management al riscului este implementat în cadrul companiei și că acest sistem este eficient. Mai mult, Directoratul Petrom supraveghează și coordonează în permanență sistemul de management al riscului prin implicare directă și monitorizarea sa.

Pentru a evalua riscurile asociate cu întreg portofoliul de operațiuni al Petrom, Directoratul a împuternicit un departament dedicat de Management al Riscurilor și Asigurărilor cu obiectivul de a conduce și coordona practica de management al riscurilor în cadrul companiei.

În plus, sistemul de management al riscurilor implementat de Petrom este parte integrantă a procesului de luare a deciziilor. Pentru orice proiecte noi de anvergură, strategii noi sau direcții noi de piață se organizează ateliere, în scopul evaluării riscurilor asociate cu beneficiile respectivei oportunități, iar informațiile legate de riscuri strânse în cadrul atelierelor de lucru, precum și orice opinii relevante ale terțelor persoane specializate sunt folosite pentru luarea de decizii informate.

În 2013, Petrom a elaborat, împreună cu Institutul de Management al Riscurilor din Marea Britanie, un program intern de instruire la nivelul companiei, intitulat „Academia de Risc Petrom”, care se va desfășura în 2014 și va consolida competențele de management al riscului în rândul managerilor de nivel mediu și din top management. Prin intermediul procesului de management al riscurilor, Petrom își asigură lichiditatea și sustenabilitatea pe termen lung și își reduce incertitudinile legate de obiectivele sale strategice și financiare.

Sistemul de management al riscurilor la nivelul întreprinderii (EWRM – „Enterprise Wide Risk Management”) din cadrul Petrom este recunoscut prin intermediul diferitelor studii comparative efectuate de consultanții externi ca făcând parte din cele mai bune practici la nivel internațional. Sistemul EWRM urmărește în mod activ și formal identificarea, analiza, evaluarea și gestionarea tuturor riscurilor (riscuri de piață și financiare, operaționale și strategice), pentru a minimiza efectele acestora asupra fluxului de numerar al companiei până la un nivel acceptabil agreeat ca și apetit pentru risc.

Sistemul EWRM respectă standardul ISO31000 și este format dintr-o organizație de management de risc dedicată, ce operează în baza unui cadru intern de reglementare solid, cu o infrastructură IT pentru cuantificarea cantitativă

⁷ Începând din 2013, pozițiile Dobânzi nete primite / (plătite) și impozitul pe profit plătit au fost reclasificate ca elemente în cadrul poziției Surse de finanțare. Valorile la 31 decembrie 2012 au fost revizuite corespunzător

a riscurilor, și care oferă certitudinea că procesul este integrat în activitatea operațională zilnică și că livrează rezultatele așteptate conform obiectivelor stabilite.

Petrom are patru niveluri de roluri formate în cadrul sistemului de management al riscurilor organizate tip piramidă. Primul nivel cuprinde proprietarii de risc, care sunt reprezentați în toate zonele de activitate prin manageri din diferite sectoare de activitate, al doilea nivel este reprezentat de unitățile de afaceri și coordonatorii de risc divizionali, care facilitează și coordonează procesul de management de risc din divizia lor, al treilea nivel se referă la managerul de risc reprezentat prin departamentul de management al riscurilor, care gestionează întreg procesul de management de risc asistat de funcții corporatiste de specialitate (HSSE, Conformitate, Juridic, Financiar, Controlling). Cel mai înalt nivel este reprezentat de Directoratul Petrom, care coordonează și aprobă profilul de risc consolidat al Petrom, în conformitate cu apetitul pentru risc și obiectivele companiei. Sistemul de management al riscului și eficacitatea acestuia sunt monitorizate de Comitetul de Audit al Consiliului de Supraveghere, prin rapoarte periodice.

Obiectivul sistemului de management al riscurilor din cadrul Petrom este de a securiza capacitatea companiei de a oferi valoare economică adăugată pozitivă pe un orizont de timp mediu, prin gestionarea riscurilor la care este expusă compania și potențialul impact al acestora asupra fluxului de numerar, în limitele apetitului pentru risc. Riscurile operaționale de tip eveniment cu potențial ridicat, precum și riscurile strategice pe termen lung sunt, de asemenea, identificate și gestionate consecvent.

Categoriile de risc utilizate în prezent în cadrul sistemului EWRM al Petrom sunt organizate în riscuri de piață și financiare, riscuri operaționale și strategice. Aceste categorii includ, printre altele, riscuri de piață, financiare, de proiect, de proces, legate de sănătate, siguranță și securitate, fiscale, de conformitate, de personal, legate de litigii, legate de reglementare și riscuri reputaționale.

În ceea ce privește instrumentele și tehnicile utilizate, Petrom urmează cele mai bune practici internaționale în gestionarea riscului și utilizează modele stocastice cantitative pentru a măsura eventualele pierderi asociate portofoliului de riscuri al companiei, pe un orizont de timp de trei ani și un grad de încredere de 95%. Toate riscurile sunt analizate pe baza cauzelor, consecințelor, tendințelor istorice, volatilităților și a potențialului impact asupra fluxului de numerar.

Cele mai semnificative expuneri, financiare și nonfinanciare, ale Petrom sunt riscul de piață pentru mărfuri tranzacționabile, riscul de schimb valutar și riscuri operaționale hazard de tip eveniment.

În ceea ce privește **riscul de piață pentru mărfurile tranzacționabile**, Petrom este expus în mod natural riscului de preț și volatilității fluxurilor de numerar, generate de activitățile de producție, rafinare și marketing asociate țiteiului, produselor petroliere, gazelor și electricității. Riscul de piață are o importanță strategică centrală în cadrul profilului de risc al Petrom și a lichidității companiei. Riscul de preț aferent mărfurilor tranzacționabile ale Grupului Petrom este analizat îndeaproape, cuantificat și evaluat. Petrom poate folosi instrumente de acoperire pentru a-și reduce expunerea la riscurile de preț aferente mărfurilor tranzacționabile pentru a garanta necesitățile minime de numerar așteptate.

Petrom nu contractează și nici nu tranzacționează instrumente financiare, incluzând instrumente financiare derivate, în scopuri speculative. Instrumentele financiare derivate sunt folosite pentru unicul scop de a gestiona expunerea la riscurile aferente prețului și valutei mărfurilor tranzacționabile, care sunt evaluate ținând seama de nevoile Grupului Petrom și sunt aprobate de Directoratul Petrom în concordanță cu apetitul pentru risc al companiei.

În 2013, analiza internă a riscului de piață pentru mărfuri tranzacționabile a indicat că nu este necesară acoperirea împotriva riscului aferent prețului țiteiului, prin urmare, pentru anul 2013 nu s-au folosit instrumente financiare pentru acoperirea riscului asociat cu volatilitatea prețului țiteiului.

În ceea ce privește **managementul riscului de schimb valutar**, numerarul Petrom este expus volatilității monedei naționale față de USD, dar și față de EUR. Efectul riscului de schimb valutar asupra fluxurilor de numerar, precum și corelația cu prețul țiteiului sunt monitorizate regulat.

Din punct de vedere al **riscului operațional**, Petrom este o companie integrată, cu un portofoliu vast de active, majoritatea dintre aceste active fiind instalații de producție și prelucrare hidrocarburi. O atenție deosebită este acordată riscurilor legate de siguranța proceselor, politica Petrom fiind „să prevenim incidentele, să asigurăm operațiuni sigure”. Riscurile de tip eveniment cu potențial ridicat asociate activității operaționale (spre exemplu, erupții, explozii, cutremure etc.) sunt identificate sistematic și pentru fiecare dintre acestea se elaborează și se evaluează scenarii de incident. Acolo unde este considerat necesar, se realizează planuri specifice de gestionare a riscului pentru fiecare locație în parte. Pe lângă planurile de reacție în caz de dezastru, criză și urgențe, politica Petrom cu privire la riscurile asigurabile este de a le acoperi prin instrumente de asigurare. Aceste riscuri sunt analizate îndeaproape, cuantificate, monitorizate de organizația de risc și sunt gestionate prin proceduri interne detaliate.

Managementul riscului de credit se referă la riscul aferent neîndeplinirii de către o contraparte a obligațiilor contractuale, care are drept rezultat pierderi financiare pentru Petrom. Principalele riscuri de credit la care este expus Grupul sunt evaluate, monitorizate și gestionate folosind limite de credit predeterminate pentru fiecare dintre țări, bănci, parteneri de afaceri și furnizori. Pe baza bonității acestora și informațiilor de rating disponibile, tuturor contrapărților li se alocă un nivel maxim (de tip plafon) de expunere în ceea ce privește limita de credit (sume și scadențe), iar evaluările de bonitate și limitele acordate sunt revizuite la intervale regulate.

În scopul evaluării **riscului de lichiditate**, pe termen scurt, intrările și ieșirile de numerar financiare și operaționale bugetate la nivelul Petrom sunt monitorizate și analizate lunar, pentru a stabili modificarea netă așteptată a lichidității. Această analiză oferă baza pentru deciziile legate de finanțare și nevoile de capital. Pentru riscurile pe termen mediu, pentru a garanta solvabilitatea permanentă a Petrom și păstrarea flexibilității financiare necesare, sunt menținute rezerve de lichiditate sub formă de linii de credit angajate.

Petrom este expus în mod inerent **riscului de rată a dobânzii** prin prisma activităților sale de finanțare. Volatilitatea EURIBOR poate genera variații ale resurselor de flux de numerar necesare pentru a finanța plata dobânzilor asociate datoriei Petrom. Riscurile ratei dobânzii sunt analizate îndeaproape, cuantificate și monitorizate.

În 2013, analiza internă a riscului a indicat că nu este necesară acoperirea impotriva riscului privind rata dobânzii, prin urmare, pentru anul 2013 nu s-au folosit instrumente financiare pentru acoperirea riscului asociat cu volatilitatea ratei dobânzii.

La intervale regulate de timp, profilul de risc consolidat al Petrom este raportat prin comparație cu apetitul pentru risc al companiei spre a fi aprobat de Directorat și cu scopul informării Comitetului de Audit. În 2013, în martie și octombrie, profilul de risc consolidat a fost raportat și aprobat de Directoratul Petrom, în conformitate cu apetitul pentru risc al companiei și, de asemenea, a fost prezentat Comitetului de Audit, în scopul informării, acesta din urmă luând act de toate informațiile cuprinse în respectivul raport.

Controlul intern

Grupul a implementat un sistem de control intern, care include activități de prevenire sau detectare a evenimentelor și riscurilor nedorite, precum fraudă, erori, daune, neconformitate, tranzacții neautorizate și denaturări în cadrul raportării financiare.

Sistemul de control intern al Petrom vizează toate operațiunile la nivel de grup, având următoarele obiective:

- Conformitatea cu legislația și reglementările interne
- Credibilitatea raportării financiare (acuratețe, caracter complet și prezentare corectă)
- Prevenirea și detectarea fraudelor și erorilor
- Operațiuni de afaceri eficiente și eficace

Cadrul sistemului de control intern al OMV Petrom constă din următoarele elemente:

Element	Descriere
Mediul de control intern	Existența unui mediu de control reprezintă fundamentul unui sistem de control intern eficient. Acesta constă în definirea și aderarea la valori și principii la nivel de grup (de ex., etica în afaceri), precum și măsuri organizatorice (de ex., atribuirea clară de responsabilități și autoritate, angajament în domeniul competenței, reglementări privind drepturile de semnătură și împărțirea sarcinilor).
Evaluarea riscurilor de proces și de conformitate	În general, toate procesele de afaceri, de management și cele de suport se află în sfera de acoperire a sistemului de control intern. Acestea sunt evaluate în scopul identificării activităților riscante și critice.
Reducerea riscurilor prin activități de control	Activitățile și măsurile de control (precum împărțirea sarcinilor, verificări, aprobări, drepturi de acces IT) sunt definite, implementate și executate pentru a reduce riscurile semnificative de proces și conformitate.
Documentație și informare	Atribuțiile aferente includ documentarea principalelor procese și proceduri, care, la rândul său, conține o descriere a activităților de control-cheie efectuate.
Monitorizare și audit	Conducerea companiei și funcția de Audit Intern evaluează implementarea eficientă a sistemului de control intern.

Pentru Petrom, o condiție esențială pentru constituirea unui set cuprinzător de standarde este implementarea și menținerea unui sistem riguros de gestiune a afacerilor (Business Management System - BMS), conceput în așa fel încât să corespundă setului integrat de procese și instrumente folosite de companie pentru dezvoltarea strategiei sale, transpus în acțiuni efective și în monitorizarea și creșterea eficacității atât a proceselor, cât și a instrumentelor.

Departamentul Afaceri Corporative și Conformitate este responsabil de coordonarea BMS. Acest departament furnizează sprijin diferitelor entități ale Petrom, în vederea îndeplinirii cerințelor de reglementare, coordonează elaborarea de reglementări corporative și realizează verificarea calității. Directiva „Managementul Reglementărilor” stabilește clasificarea, definiția și structura standardizată a reglementărilor corporative (directive, standarde, proceduri, instrucțiuni, recomandări etc.), precum și elaborarea, aprobarea, comunicarea, monitorizarea și procesul de raportare a acestora.

Auditul intern evaluează eficacitatea și eficiența politicilor, procedurilor și sistemelor în vigoare în companie, menite să asigure: identificarea corectă și gestionarea riscurilor, fiabilitatea și integritatea informațiilor, conformitatea cu legile și reglementările, protecția activelor, utilizarea economică și eficientă a resurselor și realizarea obiectivelor și scopurilor stabilite.

Auditul intern desfășoară audituri periodice ale companiilor individuale din cadrul grupului și informează Comitetul de Audit cu privire la rezultatele auditurilor realizate.

Grupul dispune de un Manual de Contabilitate aplicat în mod consecvent în toate companiile din cadrul Grupului în vederea asigurării unui tratament contabil uniform aplicat pentru aceleași situații de afaceri. Manualul de Contabilitate al Grupului este actualizat periodic în funcție de schimbările survenite în Standardele Internaționale de Raportare Financiară. În plus, organizarea departamentelor de contabilitate și de raportare financiară este astfel instituită pentru a se obține un proces de raportare financiară de înaltă calitate. Rolurile și responsabilitățile sunt definite în mod specific și, pentru a se asigura corectitudinea și exactitatea procesului de raportare financiară, este aplicat un proces de revizuire - „principiul celor patru ochi”. Stabilirea unor standarde la nivel de grup pentru elaborarea situațiilor financiare anuale și interimare, prin intermediul Manualului de Contabilitate al Grupului, face, de asemenea, obiectul unei Reglementări Corporative interne.

Evenimente ulterioare

A se vedea Nota 35 la Situațiile Financiare Consolidate.

Perspectivile și programul de management pentru 2014

Consolidarea redresării economice necesită stabilitate fiscală și politică

Potrivit estimărilor Comisiei Europene, economia României este prognozată să crească cu 2,3% în 2014, determinată, în principal, de cererea internă, susținută de revigorarea consumului și a investițiilor. Evoluția condițiilor externe va influența atât cererea pentru exporturile României, cât și costurile suverane de împrumut. Cu toate acestea, calendarul și direcția politicilor economice autohtone vor fi cele care vor determina gradul de consolidare a creșterii economice.

Evoluția piețelor

Estimăm că prețul mediu al țițeiului Brent se va menține peste valoarea de 100 USD/bbl, iar diferențialul Brent-Urals va continua să fie relativ mic.

Pe piața locală a **gazelor naturale**, se estimează că cererea va continua să scadă, ceea ce va duce la creșterea concurenței și va genera presiuni asupra marjelor. Calendarul de liberalizare a prețului gazelor naturale preconizează patru majorări ale prețului gazelor din producția internă pentru anul acesta, atât pentru consumatorii casnici, cât și pentru cei noncasnici (prima creștere, din ianuarie, fiind deja implementată). Legea energiei nr. 123/2012 prevede opțiunea de a amâna cu un an liberalizarea prețului gazelor pentru consumatori noncasnici.

Pe piața de **energie electrică**, se estimează că cererea va scădea, fapt care reflectă, parțial, potențialele măsuri de eficiență energetică. Se așteaptă ca prețurile să rămână sub o presiune semnificativă datorată scăderii cererii și a concurenței puternice, luând în considerare impactul energiei regenerabile și al supracapacității. Piața intrazilnică a devenit funcțională în ianuarie 2014, în timp ce platforma over-the-counter (OTC) pentru tranzacționarea energiei electrice este planificată să devină operațională în primul trimestru al anului 2014.

Se estimează că marjele de **rafinare** și volumele din **marketing** vor continua să rămână sub presiune, ca urmare a cotațiilor internaționale ridicate la țiței și produse petroliere, precum și ca efect al redresării economice ușoare în regiunea în care ne desfășurăm activitatea și al măsurilor fiscale, în principal, din România.

Mediul legislativ și de reglementare

Pentru 2014, anticipăm discuții cu privire la implementarea calendarului de liberalizare a gazelor și la măsurile de impozitare extraordinară introduse la începutul anului 2013, care se vor aplica până la sfârșitul anului 2014, cu impact asupra rezultatelor noastre financiare. Mai mult decât atât, în acest an suntem pregătiți să continuăm discuțiile cu autoritățile române pentru a obține un cadru fiscal și de reglementare stabil pe termen lung și favorabil investițiilor.

Având în vedere ciclul lung al investițiilor în sectorul de țitei și gaze, recente modificări ale regimului fiscal au un efect direct asupra activităților Petrom. Acestea afectează atât oferta, cât și cererea de piață și au impact asupra rezultatelor financiare și performanței operaționale ale companiei. Taxa nou introdusă de 1,5%, aplicată la valoarea brută a construcțiilor speciale, va avea un impact negativ direct asupra costurilor de exploatare în toate segmentele de activitate ale companiei (în special în E&P) și, de asemenea, asupra unora dintre proiectele noastre de investiții.

Investiții semnificative

Pentru a sprijini dezvoltarea durabilă și potențialul de creștere ale companiei, vom continua eforturile investiționale semnificative, menținându-ne totodată poziția financiară robustă, cu un nivel planificat al investițiilor stabilit la peste 1 mld. euro pentru 2014.

În **E&P**, ne vom concentra pe oportunitățile de creștere, precum și pe implementarea inițiativelor de îmbunătățire a performanței în întreaga organizație. Vom continua să susținem eforturile noastre de investiții în proiecte pentru stabilizarea producției prin red dezvoltarea zăcămintelor, prin operațiuni de foraj și reparații capitale, inițiative în domeniul excelenței operaționale, precum și de optimizare a portofoliului prin parteneriate.

Intenționăm să aducem patru proiecte de red dezvoltare a zăcămintelor în faza de implementare pentru a susține eforturile de creștere a factorului final de recuperare a țiteiului și gazelor. Ne propunem forarea a peste 140 de sonde, folosind tehnologii avansate precum forajul de tip „sidetracking”, forajul orizontal, forajul cu coloană de tubaj și forajul grupat.

Activitățile de reparații capitale în Petrom vor fi menținute la un nivel ridicat, cu aproximativ 1.600 de lucrări, ce vizează o contribuție importantă în ceea ce privește producția. Mai mult decât atât, se așteaptă ca sonde noi importante (de exemplu 4545 Totea, 4340 Mamu) să aducă o producție suplimentară de gaze.

În Marea Neagră, în cadrul proiectului Neptun Deep, executat în parteneriat cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited, planificăm reluarea campaniei de foraj de explorare la jumătatea anului 2014, iar în perimetrul Midia vom continua interpretarea datelor seismice.

Referitor la parteneriatele cu Repsol și Hunt Oil, vom continua programele de foraj de explorare onshore. Lucrările suplimentare de interpretare seismică se vor concentra pe toate proiectele recente de achiziție seismică 3D.

În Kazahstan, vom continua implementarea planului de injecție apă în zăcămintul Komsomolskoe și a planului de red dezvoltare a zăcămintelor TOC (Tasbulat, Aktas, Turkmenoi) cu scopul menținerii nivelului de producție.

În **G&E**, ne vom concentra în principal pe optimizarea lanțului valoric al gazelor pentru a contracara provocările aferente mediului de piață și cadrului de reglementare nefavorabile.

Pe piața gazelor, prioritățile pentru 2014 vor fi menținerea poziției de lider pe piața liberă a gazelor, concomitent cu realizarea sinergiilor din gruparea activităților de vânzare electricitate și gaze naturale către clienții existenți.

Preconizăm că marjele din activitatea de energie electrică vor continua să se deterioreze, conducând la un rezultat negativ al acestei activități în 2014, dar vom încerca să diminuăm această tendință prin consolidarea poziției centralei electrice de la Brazi pe piețele de echilibrare și de servicii de sistem, prin valorificarea flexibilității centralei. În plus, ne vom concentra pe maximizarea performanței operaționale a parcului eolian Dorobanțu.

În **R&M**, vom continua măsurile de optimizare și management strict al costurilor, preconizând un nou an în condiții dificile de piață. Mai mult, vom continua îmbunătățirea eficienței energetice și vom urmări reducerea emisiilor de CO₂.

În rafinăria Petrobrazi, programul de modernizare va continua, cu o oprire și o revizie planificată de 30 de zile, programată la sfârșitul lunii mai, pentru modernizarea instalațiilor de cracare catalitică și hidrofinare motorină. Acestea vor contribui la îmbunătățirea randamentelor produselor (pondere mai mare a distilatelor medii) și a eficienței energetice.

Programul de modernizare și optimizare a rețelei de depozite va continua, cu începerea operațiunilor comerciale în terminalul modernizat Bacău, până la sfârșitul primului trimestru din 2014. De asemenea, vor începe lucrările de modernizare la depozitul Cluj.

3.3. Raportul de guvernanță corporativă

Pentru a-și păstra competitivitatea într-o lume aflată în schimbare, Petrom dezvoltă și își adaptează practicile de guvernanță corporativă astfel încât să se poată conforma noilor cerințe și să poată profita de noile oportunități.

Un proces decizional transparent, fundamentat pe reguli clare și obiective, sporește încrederea acționarilor în companie. De asemenea, acesta contribuie la protejarea drepturilor acționarilor, îmbunătățind performanța generală a companiei, oferind un acces mai bun la capital și la prevenirea riscurilor.

Prin urmare, compania a acordat întotdeauna o importanță deosebită bunei guvernante corporative și a aderat la principiile stipulate de Codul de Guvernanță Corporativă emis de Bursa de Valori București.

În aprilie 2007, un sistem dualist de guvernanță a fost pus în aplicare în Petrom și de atunci compania este administrată de un Directorat, care gestionează activitățile zilnice ale acesteia, și de un Consiliu de Supraveghere, ales de către acționari să acționeze ca un organism de monitorizare, supervizând și controlând Directoratul. Competențele și atribuțiile organismelor menționate mai sus sunt prezentate în Actul Constitutiv al companiei, disponibil pe site-ul nostru web (în secțiunea Guvernanță corporativă) și în reglementările interne relevante.

Angajamentul pentru buna guvernanță corporativă

În conformitate cu cea mai bună practică de guvernanță corporativă, compania este administrată într-un climat de deschidere, bazat pe dialogul onest dintre Directorat și Consiliul de Supraveghere, precum și în cadrul fiecăruia dintre aceste organisme. Membrii organismelor corporative menționate mai sus au datoria de a da dovadă de diligență și loialitate față de companie. Astfel, Directoratul și Consiliul de Supraveghere adoptă hotărârile necesare pentru bunăstarea companiei, în primul rând ținând cont de interesele acționarilor și ale angajaților.

Adunarea Generală a Acționarilor

Adunarea Generală a Acționarilor (AGA) este convocată de Directorat de fiecare dată când este necesar, în conformitate cu prevederile legii. Data adunării nu poate fi în mai puțin de 30 (treizeci) de zile de la publicarea anunțului de convocare în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a. Anunțul de convocare trebuie publicat și într-unul din cotidienele de largă circulație din România. În situații excepționale, atunci când interesul companiei o cere, Consiliul de Supraveghere poate convoca AGA. Convocatorul va fi transmis către Bursa de Valori București și către Autoritatea de Supraveghere Financiară (fosta Comisie Națională a Valorilor Mobiliare), în conformitate cu reglementările pieței de capital. Convocatorul va fi, de asemenea, disponibil pe site-ul companiei, în cadrul secțiunii „Adunarea Generală a Acționarilor”, împreună cu orice document explicativ referitor la punctele incluse pe agenda AGA. Situațiile financiare anuale sunt puse la dispoziție începând cu data anunțului de convocare a AGO, în cadrul căreia acestea vor fi supuse aprobării.

Organizarea Adunării Generale a Acționarilor

AGA este prezidată de obicei de Președintele Consiliului de Supraveghere, care poate desemna o altă persoană pentru a conduce adunarea. Președintele adunării desemnează doi sau mai mulți secretari tehnici, care verifică îndeplinirea formalităților prevăzute de lege pentru desfășurarea adunării și pentru întocmirea proceselor-verbale ale acesteia.

Procesele-verbale, semnate de președinte și de secretari, constată îndeplinirea formalităților referitoare la anunțul de convocare, data și locul adunării, ordinea de zi, acționarii prezenți, numărul de acțiuni, un rezumat al punctelor discutate, hotărârile adoptate și, la cererea acționarilor, declarațiile date de acționari în cadrul AGA.

Hotărârile AGA sunt redactate în baza procesului-verbal și se semnează de Președintele Consiliului de Supraveghere sau de o altă persoană desemnată de Președinte. În conformitate cu reglementările pieței de capital, hotărârile AGA vor fi transmise către Bursa de Valori București și către Autoritatea de Supraveghere Financiară (fosta Comisie Națională a Valorilor Mobiliare) în termen de 24 de ore de la eveniment. Hotărârile vor fi, de asemenea, disponibile pe site-ul companiei, în cadrul secțiunii „Adunarea Generală a Acționarilor”.

Principalele atribuții ale Adunării Generale a Acționarilor

Principalele atribuții ale Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (AGO) sunt următoarele:

- (a) să discute, să aprobe sau să modifice situațiile financiare anuale, după verificarea rapoartelor Directoratului, ale Consiliului de Supraveghere, ale auditorului financiar și ale auditorilor interni;
- (b) să distribuie profitul și să stabilească dividendele;
- (c) să aleagă membrii Consiliului de Supraveghere și auditorul financiar și să revoce numirea oricărui dintre aceștia; să aprobe durata minimă a contractului de audit;
- (d) să stabilească remunerația membrilor Consiliului de Supraveghere și a auditorului financiar pentru exercițiul fiscal curent;

- (e) să evalueze activitatea membrilor Directoratului și a membrilor Consiliului de Supraveghere, să evalueze performanța acestora și să le dea descărcare de răspundere în conformitate cu prevederile legii;
- (f) să aprobe bugetul de venituri și cheltuieli, precum și programul de afaceri pentru următorul exercițiu fiscal;
- (g) să aprobe rapoartele Consiliului de Supraveghere în legătură cu activitatea de supervizare derulată de acesta.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor (AGEA) are dreptul de a decide, în principal, următoarele:

- (a) schimbarea formei corporative a companiei;
- (b) modificarea domeniului de activitate al companiei;
- (c) majorarea capitalului social al companiei;
- (d) reducerea capitalului social al companiei;
- (e) fuzionarea cu alte companii;
- (f) divizarea companiei;
- (g) dizolvarea anticipată a companiei;
- (h) convertirea acțiunilor dintr-o clasă în alta;
- (i) orice modificări aduse Actului Constitutiv.

Consiliul de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere este alcătuit din nouă membri aleși de AGOA, în conformitate cu prevederile Legii privind societățile comerciale. Mandatul actualului Consiliu de Supraveghere a început în 2013 și este în vigoare până în 2017. Membrii Consiliului de Supraveghere pot fi acționari ai companiei, însă nu pot fi membri ai Directoratului.

Membrii Consiliului de Supraveghere

La sfârșitul anului 2013, Consiliul de Supraveghere avea următoarea componență a membrilor: Gerhard Roiss, David Charles Davies, Joseph Bernhard Mark Mobius, Manfred Leitner, Hans Peter Floren, Riccardo Puliti, Lucian-Dan Vlădescu, George Băeșu și Johann Pleininger (membru interimar al Consiliului de Supraveghere până la următoarea Adunare Generală Ordinară a Acționarilor).

Principalele competențe ale Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere are următoarele competențe:

- (a) să exercite controlul asupra administrării companiei de către Directorat;
- (b) să determine structura și numărul de funcții în Directorat; să numească și să revoce membrii Directoratului;
- (c) să înființeze o comisie de audit și alte comisii specializate, dacă este cazul;
- (d) să verifice dacă acțiunile derulate în cursul administrării companiei sunt compatibile cu legea, cu Actul Constitutiv și cu orice hotărâri relevante ale Adunării Generale a Acționarilor;
- (e) să înainteze Adunării Generale a Acționarilor un raport referitor la activitatea de supraveghere desfășurată;
- (f) să reprezinte compania în relația cu Directoratul;
- (g) să verifice situațiile financiare ale companiei;
- (h) să verifice raportul membrilor Directoratului;
- (i) să propună Adunării Generale a Acționarilor numirea și revocarea auditorului financiar, precum și durata minimă a contractului de audit.

Responsabilitățile membrilor Consiliului de Supraveghere, precum și procedurile de lucru și abordarea conflictelor de interes și a tranzacțiilor pe cont propriu sunt guvernate de reglementările interne aplicabile.

În conformitate cu Legea privind societățile comerciale, niciunul dintre membrii Consiliului de Supraveghere nu deține vreo funcție executivă în cadrul companiei. În timpul exercițiului financiar 2013, Consiliul de Supraveghere s-a reunit de șase ori în plen și și-a exprimat aprobarea în scris în patru ocazii (mai multe detalii se găsesc în Raportul Consiliului de Supraveghere).

Comitete speciale

Consiliul de Supraveghere poate atribui anumite chestiuni limitate unora din membrii săi, care să acționeze individual sau în cadrul unor comitete speciale și, de asemenea, poate apela la experți pentru a analiza anumite aspecte. Sarcina comitetelor este de a emite recomandări, în scopul întocmirii hotărârilor care trebuie adoptate de Consiliul de Supraveghere, fără ca prin aceasta Consiliul de Supraveghere, în integralitatea sa, să fie împiedicat să se ocupe de chestiunile atribuite comitetelor.

Membrii Consiliului de Supraveghere sunt numiți de către AGOA, pe baza unei proceduri transparente și cu majoritate de voturi ale acționarilor. De asemenea, remunerarea membrilor Consiliului de Supraveghere este stabilită de către AGOA.

Un **Comitet de Audit** alcătuit din patru membri ai Consiliului de Supraveghere a fost înființat pentru a furniza asistență organismelor de guvernare ale companiei în domeniul controlului intern și al raportării financiare. Acest comitet verifică situațiile financiare anuale și propunerea de distribuire a profitului.

De asemenea, Comitetul de Audit întocmește propunerea auditorului financiar independent către Consiliul de Supraveghere, care trebuie ales de AGOA.

În plus, acest comitet supraveghează strategia companiei de management al riscurilor și performanța sa financiară și evaluează chestiunile raportate de auditorii interni.

Directoratul raportează Comitetului de Audit cel puțin o dată pe an cu privire la planul de audit și la constatările semnificative.

Conform Legii privind societățile comerciale, din Comitetul de Audit fac parte membri care dispun de expertiza necesară în domeniul auditului financiar și al contabilității.

Până la 28 aprilie, membrii Comitetului de Audit au fost următorii: David Charles Davies, Manfred Leitner, Gheorghe Ionescu și Riccardo Puliti. Ca urmare a noului mandat al Consiliului de Supraveghere, au fost numiți patru membri ai Comitetului de Audit, inclusiv Președintele și Vicepreședintele. Comitetul de Audit este format din următorii membri: David C. Davies (Președintele Comitetului de Audit), Manfred Leitner (Vicepreședintele Comitetului de Audit), Riccardo Puliti (Membru) și George Băeșu (Membru).

Pe parcursul exercițiului financiar 2013, Comitetul de Audit s-a reunit de trei ori (mai multe detalii se găsesc în secțiunea corespunzătoare din cadrul raportului Consiliului de Supraveghere).

Directoratul

Directoratul este numit și/sau revocat de Consiliul de Supraveghere. Numărul membrilor este determinat de Consiliul de Supraveghere, cu condiția ca acesta să nu fie mai mic de trei și mai mare de șapte. Un membru al Directoratului este numit Președintele Directoratului (fiind numit, de asemenea, Director General Executiv al companiei). Mandatul actual al Directoratului a început în 2011 și este în vigoare până în 2015.

Ședințele Directoratului sunt organizate regulat (de obicei în fiecare săptămână) și oricând este necesar pentru administrarea operativă a activității zilnice a companiei.

Membrii Directoratului

La data de 31 decembrie 2013, Directoratul companiei cuprindea următorii membri: Mariana Gheorghe (Președintele Directoratului și Director General Executiv), Andreas Matje (membru al Directoratului și Director Financiar), Gabriel Selischi (membru al Directoratului responsabil de activitatea de Explorare și Producție), Neil Anthony Morgan (membru al Directoratului, responsabil de activitatea de Rafinare și Marketing), Cristian Nicolae Secoșan (membru al Directoratului, responsabil de activitatea de Gaze și Energie).

Principalele atribuții ale Directoratului

În conformitate cu Actul constitutiv, principalele atribuții ale Directoratului, îndeplinite sub supravegherea și controlul Consiliului de Supraveghere, sunt:

- (a) stabilirea strategiei și politicilor referitoare la dezvoltarea companiei, inclusiv a organigramei companiei și a diviziilor operaționale;
- (b) depunerea anuală spre aprobare de către Adunarea Generală a Acționarilor, în termen de patru luni de la încheierea exercițiului fiscal, a raportului de activitate al companiei, a situațiilor financiare pentru exercițiul anterior, precum și a proiectului de activitate și proiectului de buget al companiei pentru anul curent;
- (c) încheierea de acte juridice în numele și pe seama companiei, cu respectarea aspectelor rezervate Adunărilor Generale ale Acționarilor sau Consiliului de Supraveghere;
- (d) angajarea, demiterea și stabilirea atribuțiilor și responsabilităților personalului companiei, conform politicii generale de personal a companiei;
- (e) luarea tuturor măsurilor necesare și utile pentru administrarea companiei, implicate de administrarea zilnică a fiecărei divizii sau delegate de Adunarea Generală a Acționarilor sau de către Consiliul de Supraveghere, cu excepția celor rezervate Adunării Generale a Acționarilor sau Consiliului de Supraveghere prin efectul legii sau prin Actul Constitutiv;
- (f) exercitarea oricărei competențe delegate de Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor.

Directoratul coordonează orientarea strategică a companiei și raportează regulat Consiliului de Supraveghere cu privire la toate aspectele relevante referitoare la activitate, punerea în aplicare a strategiei, situația riscurilor și managementul riscurilor în companie.

Directoratul asigură respectarea prevederilor legislației în vigoare în România privind piețele de capital și aplicarea acestora de către companie, conform prezentării anterioare din cadrul acestui capitol. De asemenea, Directoratul asigură punerea în aplicare și funcționarea sistemului contabil, a sistemului de management al riscurilor și a sistemului de control intern, care îndeplinesc cerințele companiei.

Membrii Directoratului și persoanele apropiate acestora (ultimul termen are sensul definit de reglementările piețelor de capital aplicabile pentru termenul „*persoană aflată în relații apropiate cu persoane exercitând funcții de conducere*”) au datoria de a raporta Directoratului, Consiliului de Supraveghere și Autorității de Supraveghere Financiară (fosta Comisie Națională a Valorilor Mobiliare) toate tranzacțiile/afacerile realizate pe cont propriu cu (i) acțiuni sau alte titluri de valoare emise de companie și admise la tranzacționare pe o piață reglementată și/sau (ii) instrumente financiare derivate care au ca suport titluri de valoare emise de Societate și/sau (iii) orice alte instrumente legate de acestea.

Membrii Directoratului au datoria de a divulga neîntârziat Consiliului de Supraveghere toate interesele personale materiale pe care le au în tranzacții ale companiei, precum și toate celelalte conflicte de interese. De asemenea, aceștia au datoria de a-i notifica, fără întârziere, pe ceilalți colegi din cadrul Directoratului cu privire la astfel de interese.

Toate tranzacțiile comerciale dintre companie și membrii Directoratului, precum și persoanele sau companiile apropiate acestora trebuie să fie în conformitate cu standardele uzuale din domeniu și cu reglementările corporative aplicabile. Astfel de tranzacții comerciale, precum și termenii și condițiile acestora necesită aprobarea prealabilă a Consiliului de Supraveghere.

În anul 2013, au fost organizate 57 de ședințe ale Directoratului pentru a adopta hotărâri cu privire la toate aspectele care necesită aprobarea acestuia în conformitate cu Actul Constitutiv și reglementările interne ale companiei, precum și pentru a permite membrilor Directoratului să ia cunoștință de toate aspectele importante referitoare la companie și pentru a se informa reciproc cu privire la toate aspectele relevante ale activității lor.

Drepturile acționarilor

Drepturile acționarilor minoritari ai companiei sunt protejate în mod adecvat în conformitate cu legislația națională în domeniu.

Acționarii au dreptul de a obține informații relevante cu privire la companie în timp util și în mod regulat. Aceștia au dreptul de a fi informați cu privire la deciziile referitoare la schimbările corporative fundamentale în vederea înțelegerii drepturilor lor.

O serie de decizii-cheie sunt exercitate de acționari prin Adunarea Generală a Acționarilor. Printre aceste decizii sunt incluse:

- numirea și revocarea membrilor Consiliului de Supraveghere și auditorilor;
- aprobarea remunerației membrilor Consiliului de Supraveghere și auditorilor;
- aprobarea situațiilor financiare anuale;
- aprobarea oricăror modificări aduse Actului Constitutiv;
- luarea de decizii cu privire la majorarea/reducerea capitalului, fuziuni și/sau divizări.

În plus, acționarii au dreptul de a participa efectiv și de a vota în cadrul AGA și de a fi informați cu privire la regulile, inclusiv procedurile de vot, care guvernează Adunările Generale ale Acționarilor.

O acțiune, un vot, un dividend

Petrom aplică principiul o acțiune, un vot, un dividend. Nu există acțiuni preferențiale fără drept de vot sau acțiuni care conferă dreptul la mai mult de un vot.

Convocarea AGA

Acționarii care dețin cel puțin 5% din capitalul social pot cere convocarea AGA. Acționarii respectivi au, de asemenea, dreptul de a introduce noi subiecte pe ordinea de zi a AGA, cu condiția ca propunerile respective să fie însoțite de o justificare sau de un proiect de hotărâre propus pentru aprobare și de copii ale documentelor de identitate ale acționarilor care fac propunerea respectivă. Propunerile referitoare la adăugarea de subiecte noi pe ordinea de zi a AGA pot fi depuse la sediul companiei sau prin e-mail, la care se atașează semnătura electronică extinsă, în conformitate cu Legea nr. 455/2001 privind semnătura digitală.

De asemenea, acționarii care dețin cel puțin 5% din capitalul social au dreptul de a depune proiecte de hotărâri pentru subiectele de pe ordinea de zi sau propuse de alți acționari spre includere pe ordinea de zi a AGA.

Participarea la AGA

Compania promovează în mod activ participarea acționarilor săi la AGA, aceștia fiind invitați să pună întrebări referitoare la chestiunile care urmează să fie dezbătute în cadrul adunărilor respective. Acționarii pot participa personal sau pot fi reprezentați în cadrul adunărilor generale, fie de reprezentanții lor legali, fie de reprezentanți împuterniciți prin procură specială, pe baza modelului de procură specială pus la dispoziție de companie. Modelul respectiv de împuternicire poate fi obținut de la sediul companiei și/sau de pe site-ul web al companiei, secțiunea „Adunarea Generală a Acționarilor”.

A acționarii înregistrați în mod corespunzător în registrul acționarilor pot vota prin corespondență, înainte de întrunirea AGA, prin folosirea buletinului de vot pentru votul prin corespondență pus la dispoziție la sediul companiei și/sau pe site-ul web al companiei.

Preluarea întrebărilor acționarilor

A acționarii companiei, indiferent de participația deținută la capitalul social, pot depune la sediul companiei întrebări scrise referitoare la punctele de pe ordinea de zi a AGA, cu condiția ca întrebările să fie însoțite de copii ale actelor de identificare valabile ale acționarilor respectivi. De asemenea, acționarii pot trimite întrebările respective prin e-mail, având anexată o semnătură electronică extinsă. Divulgarea informațiilor sensibile din punct de vedere comercial, care ar putea duce la o pierdere sau la un dezavantaj competitiv pentru companie, va fi evitată atunci când se comunică răspunsurile, cu scopul de a proteja interesul acționarilor noștri.

Orice acord, înțelegere sau legătură de familie între administratorii companiei și o altă persoană, datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator

Petrom este guvernat în sistem dualist, conducerea companiei fiind asigurată de Directorat, sub controlul și supravegherea Consiliului de Supraveghere.

Membrii Consiliului de Supraveghere nu sunt numiți de o anumită persoană sau un anume acționar. Ei sunt aleși în cadrul Adunării Generale Ordinare a Acționarilor pe baza votului acționarilor și în conformitate cu cerințele legale referitoare la cворum și majoritate. Prin urmare, nu există astfel de contracte și înțelegeri care să fie prezentate.

Participarea membrilor Consiliului de Supraveghere la capitalul social al companiei

Lucian-Dan Vlădescu deține un număr de 985 de acțiuni din 2002. Petrom nu are cunoștință ca un alt membru al Consiliului de Supraveghere să fi deținut în anul supus analizei acțiuni emise de companie.

Orice acord, înțelegere sau legătură familială între membrii conducerii executive și altă persoană, datorită căreia persoana respectivă a fost numită în conducerea executivă

Petrom nu are cunoștință de existența unor asemenea contracte ori înțelegeri.

Participarea membrilor conducerii executive la capitalul social al companiei

În urma programului de răscumpărare acțiuni, 100 de acțiuni au fost atribuite Marianeii Gheorghe, Președinte al Directoratului. De asemenea, ca dovadă a unei foarte bune guvernante corporative, dorim să subliniem faptul că soțul Marianeii Gheorghe deține un număr de 60.000 de acțiuni emise de Petrom.

Promovarea femeilor

Compania susține diversitatea de gen și promovarea femeilor în funcții de management. Cu toate că nu există membri de sex feminin în Consiliul de Supraveghere al companiei, Președintele Directoratului este Mariana Gheorghe.

La sfârșitul anului 2013, aproximativ 24% din directorii care raportează Directoratului erau femei, în timp ce procentul femeilor în funcții de middle management (conducere intermediară) era de aproximativ 36%. Având în vedere specificul tehnic al activităților Petrom, procentul femeilor din Grup per ansamblu la sfârșitul anului era de 23%, în concordanță cu cel al Grupului OMV din care facem parte.

Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București

Compania aderă la Codul de Guvernanță Corporativă emis de Bursa de Valori București începând cu exercițiul financiar 2010. Detalii despre conformitatea cu principiile și recomandările prevăzute în Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București sunt prezentate în Declarația „Aplici sau explici”, care este parte integrantă a prezentului raport anual.

3.3.1. Declarația „Aplici sau Explici”

Declarația „Aplici sau Explici”

Codul de Guvernanță Corporativă al BVB

Declarația „Aplici sau Explici”, prezentată în continuare, a fost elaborată ținându-se cont de particularitățile sistemului dualist aplicabil în cazul OMV Petrom S.A. („Petrom”, sau „compania” sau „emitentul”), întrucât modelul de declarație este structurat pentru a corespunde necesităților unui sistem de management unitar.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P19		Emitentul este administrat în baza unui sistem dualist?	*		Începând cu aprilie 2007, Petrom este administrat în sistem dualist de un Directorat, care conduce activitatea curentă a companiei, sub supravegherea Consiliului de Supraveghere.
P1	R1	Emitentul a elaborat un Statut/Regulament de Guvernanță Corporativă care să descrie principalele aspecte de guvernanță corporativă?	*		Principiile guvernanței corporative sunt descrise și în actul constitutiv al emitentului, în regulamentul de funcționare a Consiliului de Supraveghere și a Directoratului, precum și în alte regulamente interne ale emitentului. Emitentul a elaborat un Statut de Guvernanță Corporativă care descrie imaginea de ansamblu a guvernanței corporative a companiei.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
		Statutul / Regulamentul de Guvernanță Corporativă este postat pe website-ul emitentului (cu indicarea datei la care a suferit ultima actualizare)?	*		Statutul de Guvernanță Corporativă este postat pe website-ul emitentului, menționându-se data ultimei actualizări.
	R2	În Statutul/Regulamentul de Guvernanță Corporativă sunt definite structurile de guvernanță corporativă, funcțiile, competențele și responsabilitățile Consiliului de Supraveghere și ale Directoratului?	*		Structurile de guvernanță corporativă, funcțiile, competențele și responsabilitățile Consiliului de Supraveghere și ale Directoratului sunt definite în actul constitutiv al emitentului. Ele sunt prezentate și în Statutul de Guvernanță Corporativă.
	R3	Raportul Anual al emitentului prevede un capitol dedicat guvernanței corporative, în care sunt descrise toate evenimentele relevante legate de guvernanța corporativă înregistrate în cursul exercițiului financiar precedent?	*		Raportul anual 2013 al Petrom are un capitol ce descrie toate evenimentele relevante legate de aspecte de guvernanță corporativă din cursul exercițiului financiar 2013.
		Emitentul diseminează pe website-ul companiei informații cu privire la următoarele aspecte referitoare la politica sa de guvernanță corporativă: a) o descriere a structurilor sale de guvernanță corporativă?	*		Website-ul Petrom are o secțiune dedicată unde sunt postate detalii legate de structurile de guvernanță corporativă. Structura Directoratului și a Consiliului de Supraveghere este prezentată pe website. De asemenea, pe website sunt prezentate și detalii legate de organizarea AGA.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
		b) actul constitutiv actualizat?	*		Ultima versiune a Actului constitutiv al Petrom este postată pe website, în secțiunea de Guvernanță Corporativă.
		c) regulamentul intern de funcționare / aspecte esențiale ale acestuia pentru fiecare comisie / comitet de specialitate?	*		Regulamentele interne de funcționare pentru fiecare comisie / comitet de specialitate sunt grupate în Statutul de Guvernanță Corporativă care este postat pe website-ul emitentului.
		d) Declarația „Aplici sau Explici”?	*		Declarațiile „Aplici sau Explici” sunt postate pe website-ul Petrom.
		e) lista membrilor Consiliului de Supraveghere cu menționarea membrilor care sunt independenți, a membrilor Directoratului și a membrilor comitetelor / comisiilor de specialitate?	*		Detalii despre membrii Consiliului de Supraveghere, ai Directoratului și cei ai Comitetului de Audit sunt prezentate pe website-ul emitentului.
		f) o variantă scurtă a CV-ului pentru fiecare membru al Consiliului de Supraveghere și al Directoratului?	*		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde sunt postate versiunile scurte ale CV-ului membrilor structurilor de conducere.
P2		Emitentul respectă drepturile deținătorilor de instrumente financiare emise de acesta, asigurându-le acestora un tratament echitabil și supunând aprobării orice modificare a drepturilor conferite, în adunările speciale ale respectivilor deținători?	*		Emitentul respectă reglementările care stabilesc drepturile acționarilor. Orice modificări ale drepturilor deja conferite sunt supuse aprobării acționarilor.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P3	R4	Emitentul publică într-o secțiune dedicată a website-ului propriu detalii privind desfășurarea Adunării Generale a Acționarilor (AGA): a) convocatorul AGA?	*		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde sunt postate convocatoarele AGA.
	R4	b) materialele / documentele aferente ordinii de zi, precum și orice alte informații referitoare la subiectele incluse pe ordinea de zi?	*		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde sunt postate materialele / documentele / orice alte informații referitoare la subiectele incluse pe ordinea de zi a AGA.
	R4	c) formularele de procură specială?	*		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde se pot găsi formularele de procură specială.
	R6	Emitentul a elaborat și a propus AGA spre aprobare proceduri pentru desfășurarea metodică și eficientă a lucrărilor AGA, fără a prejudicia însă dreptul oricărui acționar de a-și exprima liber opinia asupra chestiunilor aflate în dezbateră?	*		Detaliile privind organizarea AGA sunt menționate în Actul constitutiv și Statutul de Guvernanță Corporativă ale emitentului. Totuși, Petrom publică la fiecare AGA un convocator extins, cu descrierea detaliată a procedurii de desfășurare a respectivei adunări. Astfel, emitentul se asigură că AGA este bine condusă și organizată, iar drepturile acționarilor sunt comunicate și respectate corespunzător.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
	R8	Emitentul prezintă într-o secțiune dedicată de pe website-ul propriu drepturile acționarilor, precum și regulile și procedurile de participare la AGA?	*		Drepturile acționarilor sunt prezentate pe website-ul emitentului. Totuși, regulile și procedurile de participare la AGA, precum și drepturile acționarilor sunt descrise de fiecare dată în convocatorul AGA, care este întotdeauna postat pe website-ul emitentului. Drepturile acționarilor sunt prezentate în fiecare raport anual.
		Emitentul asigură informarea în timp util (imediat după desfășurarea AGA) a tuturor acționarilor prin intermediul secțiunii dedicate a website-ului propriu: a) privind deciziile luate în cadrul AGA?	*		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde se postează în timp util deciziile luate în AGA.
		b) privind rezultatul detaliat al votului?	*		Petrom are o secțiune special pe website-ul său unde se postează în timp util rezultatul detaliat al votului.
		Emitentul prezintă prin intermediul unei secțiuni speciale pe website-ul companiei, ușor identificabilă și accesibilă: a) rapoarte curente / comunicate oficiale?	*		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde se postează rapoarte curente și comunicate oficiale.
		b) calendarul financiar, rapoarte anuale, semestriale și trimestriale?	*		Petrom are o secțiune specială, ușor accesibilă, pe website-ul său în cadrul căreia se prezintă calendarul financiar și rapoartele periodice.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
	R9	Există în cadrul emitentului un departament / persoană specializat(ă) dedicat(ă) relației cu investitorii?	*		Petrom are un departament dedicat relației cu investitorii care poate fi contactat la tel: +40 (0) 21 4022206 sau e-mail: investor.relations.petrom@petrom.com De asemenea, pe website-ul companiei există o secțiune specială dedicată investitorilor.
P4, P5	R10	Consiliul de Supraveghere se întrunește cel puțin o dată pe trimestru pentru monitorizarea desfășurării activității emitentului?	*		Consiliul de Supraveghere se întrunește de câte ori este nevoie, dar cel puțin o dată la trei luni. În 2013, Consiliul de Supraveghere s-a întrunit de șase ori în ședință și a adoptat hotărâri prin circulare cu alte patru ocazii.
	R12	Emitentul deține un set de reguli referitoare la comportamentul și obligațiile de raportare a tranzacțiilor cu acțiunile sau alte instrumente financiare emise de societate („ valorile mobiliare ale societății ”) efectuate în cont propriu de către membrii Directoratului și alte persoane fizice implicate?	*		Aceste reguli sunt prezentate în reglementările interne ale emitentului, și emitentul a constituit structuri speciale pentru a monitoriza implementarea acestor regulamente interne.
		Dacă un membru al Consiliului de Supraveghere, al Directoratului sau o altă persoană implicată realizează în cont propriu o tranzacție cu valorile mobiliare ale societății atunci tranzacția este diseminată prin intermediul website-ului propriu, conform regulilor aferente?	*		Toate aceste tranzacții sunt postate pe website-ul Bursei de Valori București, la secțiunea „Știri piață”, dedicată emitentului Petrom. Website-ul Petrom are, de asemenea, un link către website-ul Bursei de Valori București, în secțiunea Petrom > Relația cu investitorii > Guvernanță Corporativă > Tranzacții persoane inițiate.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P6		Structura organismelor de conducere ale emitentului asigură un echilibru între membrii executivi și neexecutivi (și în mod deosebit administratorii neexecutivi independenți) astfel încât nicio persoană sau grup restrâns de persoane să nu poată domina, în general, procesul decizional?	*		Consiliul de Supraveghere este format din nouă membri neexecutivi, care supraveghează activitatea celor cinci membri ai Directoratului. Astfel, este asigurat echilibrul între membri executivi și neexecutivi.
P7		Structura Consiliului de Supraveghere al emitentului asigură un număr suficient de membri independenți?	*		Structura Consiliului de Supraveghere respectă prevederile Legii societăților comerciale nr. 31/1990 în ceea ce privește numărul membrilor independenți ai Consiliului de Supraveghere.
P8	R15	În activitatea sa, Consiliul de Supraveghere beneficiază de sprijinul unor comitete / comisii consultative, numite de Consiliul de Supraveghere pentru examinarea unor tematici specifice, în scopul consilierii acestuia cu privire la aceste tematici?	*		Comitetul de Audit sprijină Consiliul de Supraveghere prin desfășurarea următoarelor activități: <ul style="list-style-type: none"> ○ revizuieste și pregătește adoptarea raportărilor anuale ○ pregătește propunerea pentru distribuirea profitului ○ pregătește o propunere în ceea ce privește numirea unui auditor financiar independent ○ supervizează activitatea Petrom în domeniul managementului de risc și performanța financiară a acestuia ○ monitorizează rapoartele întocmite de auditorii interni

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
		Comitetele / comisiile consultative înaintează rapoarte de activitate Consiliului de Supraveghere cu privire la tematicile încredințate de acesta?	*		Comitetul de Audit înaintează rapoarte de activitate Consiliului de Supraveghere cu privire la tematicile încredințate de acesta.
	R16	Pentru evaluarea independenței membrilor săi, Consiliul de Supraveghere folosește criteriile de evaluare enunțate în Recomandarea 16?	*		Criteriile de evaluare a independenței membrilor Consiliului de Supraveghere sunt cele menționate în Legea societăților comerciale nr. 31 din 1990, care sunt în esență similare cu cele enunțate în Codul de Guvernare Corporativă.
	R17	Membrii Directoratului își îmbunătățesc permanent cunoștințele prin training / pregătire în domeniul guvernării corporative?	*		Membrii Directoratului își îmbunătățesc permanent cunoștințele în domeniul guvernării corporative prin sesiuni de training / mese rotunde, care au scopul de a crește nivelul practicii de guvernare corporativă în cadrul companiei. Directorul General Executiv al Petrom, este de asemenea, Președinte al Institutului de Guvernare Corporativă al Bursei de Valori București și participă în mod regulat la conferințe pe acest subiect.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P9		Alegerea membrilor Consiliului de Supraveghere are la bază o procedură transparentă (criterii obiective privind calificarea personală / profesională etc.)?	*		Membrii Consiliului de Supraveghere sunt aleși de AGA, pe baza unei proceduri transparente de propunere și cu majoritate de voturi ale acționarilor, așa cum este stipulat în Actul constitutiv al emitentului și de legile în vigoare. Înaintea desfășurării AGA, CV-urile lor sunt disponibile pentru consultare de către acționari, iar acționarii pot suplimenta lista candidaților pentru funcția de membru al Consiliului de Supraveghere.
P10		Există un Comitet de Nominalizare în cadrul companiei?		*	Înființarea unui Comitet de Nominalizare este un subiect supus în prezent evaluării de către organismele de conducere ale companiei.
P11	R21	Consiliul de Supraveghere analizează cel puțin o dată pe an necesitatea înființării unui Comitet de remunerare / politică de remunerare pentru membrii Consiliului de Supraveghere și ai Directoratului?		*	Remunerarea membrilor Consiliului de Supraveghere este stabilită de AGA în fiecare an. Petrom analizează în prezent posibilitatea de a înființa un Comitet de Remunerare.
		Politica de remunerare este aprobată de AGA?		*	Remunerarea membrilor Consiliului de Supraveghere este stabilită de AGA și este comunicată public.
	R22	Există un Comitet de Remunerare format exclusiv din membri neexecutivi ai Consiliului de Supraveghere?		*	Comitetul de Remunerare nu a fost înființat încă.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
	R24	Politica de remunerare a companiei este prezentată în Statutul / Regulamentul de Guvernanță Corporativă?		*	Conform explicației de mai sus.
P12, P13	R25	Emitentul diseminează în limba engleză informațiile care reprezintă subiectul cerințelor de raportare: a) informații periodice (furnizarea periodică a informației)?	*		Petrom diseminează periodic informații în limba engleză.
		b) informații continue (furnizarea continuă a informației)?	*		Petrom diseminează în limba engleză informații continue.
		Emitentul pregătește și diseminează raportarea financiară conform standardelor IFRS?	*		Petrom a pregătit și diseminat situațiile financiare consolidate conform IFRS pentru prima dată pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2006. Începând cu anul 2010, Petrom raportează și trimestrial situații financiare consolidate interimare simplificate, întocmite conform standardelor IFRS. Mai mult, conform reglementărilor legale din România aplicabile companiilor listate, începând cu 31 decembrie 2012, Petrom întocmește, de asemenea, situații financiare individuale, în conformitate cu standardele IFRS.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
	R26	Emitentul organizează, cel puțin o dată pe an, întâlniri cu analiști financiari, brokeri, agenții de rating și alți specialiști de piață, în scopul prezentării elementelor financiare relevante pentru decizia investițională?	*		Petrom organizează întâlniri individuale și teleconferințe cu analiști financiari, investitori, brokeri și alți specialiști de piață, în vederea prezentării elementelor financiare relevante pentru decizia investițională. Un număr total de 100 de întâlniri individuale sau de grup și prezentări au fost ținute pe parcursul anului 2013, la care au participat peste 150 de investitori și analiști. De asemenea, compania a participat la conferințe cu analiști și investitori, organizate în România și în străinătate.
	R27	Există în cadrul companiei un Comitet de Audit?	*		Consiliul de Supraveghere al Petrom a înființat un Comitet de Audit.
	R28	Consiliul de Supraveghere sau Comitetul de Audit, după caz, examinează în mod regulat eficiența raportării financiare, a controlului intern și a sistemului de management al riscului adoptat de emitent?	*		Comitetul de Audit examinează în mod regulat eficiența raportării financiare, a controlului intern și a sistemului de management al riscului adoptat de Petrom.
	R29	Comitetul de Audit este format în exclusivitate din membri neexecutivi ai Consiliului de Supraveghere și are un număr suficient de membri independenți ai Consiliului de Supraveghere?	*		Comitetul de Audit este format în exclusivitate din membri neexecutivi și are un număr suficient de membri independenți ai Consiliului de Supraveghere, așa cum se specifică în Legea societăților comerciale nr. 31/1990.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
	R30	Comitetul de Audit se întâlnește de cel puțin două ori pe an, aceste reuniuni fiind dedicate întocmirii și diseminării către acționari a situațiilor financiare semestriale și anuale?	*		Comitetul de Audit al Petrom se întrunește cel puțin o dată pe trimestru pentru a discuta aspecte contabile, de raportare și de management al riscului, cat și cu privire la revizuirea situațiilor financiare.
	R32	Comitetul de Audit face propuneri Consiliului de Supraveghere privind selectarea, numirea, renumirea și înlocuirea auditorului financiar, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia?	*		Comitetul de Audit al Petrom face propuneri Consiliului de Supraveghere privind selectarea, numirea, renumirea și înlocuirea auditorului financiar, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia.
P14		Emitentul a adoptat o procedură în scopul identificării și soluționării adecvate a situațiilor de conflict de interese?	*		Emitentul are proceduri interne în scopul soluționării adecvate a situațiilor de conflict de interese.
P15	R33	Membrii Consiliului de Supraveghere informează Consiliul de Supraveghere cu privire la conflictele de interese pe măsură ce acestea apar și se abțin de la dezbateri și vot asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale incidente?	*		Consiliul de Supraveghere al Petrom a instituit reguli interne referitoare la conflictele de interes și abordarea adecvată în cazul acestora.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P16	R 3 4 / R 3 5	Emitentul a adoptat proceduri specifice în scopul asigurării corectitudinii procedurale (criterii de identificare a tranzacțiilor cu impact semnificativ, de transparență, de obiectivitate, de neconcurență etc.), în scopul identificării tranzacțiilor cu părți implicate?	*		Petrom a implementat proceduri interne adecvate și trimite rapoarte lunare privind tranzacțiile cu părți afiliate către Autoritatea de Supraveghere Financiară și BVB. Pe parcursul anului 2013, Petrom a revizuit procedurile și bazele de date interne pentru a asigura cele mai înalte standarde de raportare.
P17	R36	Emitentul a adoptat o procedură privind circuitul intern și divulgarea către terți a documentelor și informațiilor referitoare la emitent, acordând o importanță specială informațiilor interne?	*		Petrom a implementat proceduri interne adecvate.
P18	R 3 7 / R 3 8	Emitentul desfășoară activități privind Responsabilitatea Socială și de Mediu a companiei?	*		Petrom desfășoară diverse activități privind Responsabilitatea Socială și de Mediu. În acest sens, poate fi consultată secțiunea din Raportul Anual care se referă la implicarea în comunitate.

3.4. Declarația conducerii

Conform celor mai bune informații disponibile, confirmăm că situațiile financiare consolidate, întocmite în conformitate cu standardele de contabilitate aplicabile, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea privind poziția financiară a Grupului, performanța financiară și fluxurile de numerar pentru anul încheiat la 31 decembrie 2013 și că raportul Directoratului oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea privind dezvoltarea și performanța Grupului precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini aferente dezvoltării așteptate a Grupului.

București, 25 martie 2014

Directoratul

Mariana Gheorghe
Director General Executiv
Presedinte al Directoratului



Andreas Matje
Director Financiar
Membru al Directoratului



Gabriel Selischi
Membru al Directoratului
Explorare si Productie



Cristian Secosan
Membru al Directoratului
Gaze si Energie



Neil Anthony Morgan
Membru al Directoratului
Rafinare si Marketing



Abrevieri și definiții

AGA	Adunarea Generală a Acționarilor
AGOA	Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor
ANRE	Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei
bbl	baril(i), respectiv 159 de litri
bep	baril(i) echivalent petrol
BERD	Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare
BVB	Bursa de Valori București
Capital angajat	Total capitaluri proprii + datoria netă
CCA	costul curent de achiziție
bcf	Billion cubic feet (miliarde picioare cubice); 1.000 metri cubi standard = 35,3147 miliarde picioare cubice pentru România sau 34,7793 miliarde picioare cubice pentru Kazahstan
CO ₂	Dioxid de carbon
CV	Curriculum Vitae
Datoria netă	Imprumuturi purtătoare de dobânzi și datorii privind leasingul financiar, excluzând numerarul și echivalente de numerar
E&P	Explorare și Producție
EBIT	Earnings Before Interest and Taxes (Profit înainte de plata dobânzilor și impozitelor)
EUR	euro
EMEPRL	ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited
EURIBOR	Rata dobânzii practică de bancile europene în relațiile interbancare pentru împrumuturile în EUR
FRD	Proiecte de redezvoltare a zăcămintelor
G&E	Gaze și Energie
GHG	Greenhouse gas (Gaze cu efect de seră)
Gradul de îndatorare	Datoria netă / capitaluri proprii exprimat în procent
GPL	Gaz Petrolier Lichefiat
HSSE	Health, Safety, Security and Environment (Sănătate, Siguranța Muncii, Securitate și Mediu)
IASB	International Accounting Standards Board (Comisia de standarde internaționale de contabilitate)
IFRIC	International Financial Reporting Standards Interpretations (Interpretările comitetului asupra standardelor internaționale de raportare financiară)
IFRS; IAS	International Financial Reporting Standards (Standarde internaționale de raportare financiară); International Accounting Standards (Standarde internaționale de contabilitate)
ISO	International Organization for Standardization (Organizația Internațională de Standardizare)
ISO31000	Standard internațional pentru managementul riscului
IT	Information Technology (Tehnologia informației)
km	kilometru(i)
LTIR	Lost Time Injury Rate (Frecvența medie a incidentelor cu una sau mai multe zile lucrătoare pierdute față de timpul de lucru prestat)
mc	metri cubi
mid- and downstream	Gaze și Energie și Rafinare și Marketing
mil.	milion/milioane
mld.	miliard/miliarde
MW; MWh	megawatt; megawatt hour (megawatt-oră)
n.a.	not applicable (nu se aplica)
NOPAT	Net Operating Profit After Tax (Profitul operational net după impozitare) = Profitul din activitatea curentă după impozitare + dobânda netă, +/- rezultatul din activități întrerupte, +/- efectul fiscal al ajustărilor

n.m.	not meaningful (nesemnificativ): deviația depășește (\pm) 500% sau comparația este realizată între valori de semn contrar
OCDE	Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică
offshore	din zona maritimă
onshore	din zona de uscat
OPCOM	Administratorul pieței de energie electrică din România
OPEC	Organization of the Petroleum Exporting Countries (Organizația Țărilor Exportatoare de Petrol)
PIB	Produs Intern Brut
R&M	Rafinare și Marketing
ROACE	Return On Average Capital Employed (Rentabilitatea Medie a Capitalului Angajat) = NOPAT / Capitalul mediu angajat (%)
RON, lei	lei noi
S.A.	Societate pe Acțiuni
SIC	Standing Interpretations Committee (Interpretările comitetului asupra standardelor internaționale de contabilitate)
S.R.L.	Societate cu Răspundere Limitată
T	trimestru
Tep	tonă(e) echivalent petrol
TOC	Tasbulat Oil Corporation
TWh	Terrawatt hour (terrawatt-oră)
UE	Uniunea Europeană
upstream	Explorare și Producție
USD	dolar american

Contact

OMV PETROM S.A.

Adresa poștală: Strada Coralilor nr. 22, sector 1, București, România

Telefon: +40 (0) 21 4022206

Fax: +40 (0) 372 868 518

Web: www.petrom.com